

ZPRÁVA O ČINNOSTI Úrazové nemocnice v Brně 2025

Datum vydání	27.02.2026		
Zpracovala:	Ing. Sylva Valachová Vedoucí ekonomického oddělení	Podpis	Ing. Sylva Valachová  Digitálně podepsal Ing. Sylva Valachová DN: c=CZ, o=Úrazová nemocnice v Brně (IC 00209813), ou=5142, cn=Ing. Sylva Valachová, email=s.valachova@unbr.cz, 2.5.4.97=VATCZ-00209813, serialNumber=QCA-42457 Datum: 2026.02.27 06:44:20 +01'00'
Kontroloval:	Ing. Pavel Baláš Náměstek ekonomický a provozně-investiční	Podpis	Ing. Pavel Baláš, MBA  Digitálně podepsal Ing. Pavel Baláš, MBA Datum: 2026.02.27 07:11:37 +01'00'
Předkládá:	prof. MUDr. Ján Kočíš, Ph.D. Ředitel	Podpis	prof. MUDr. Ján Kočíš, Ph.D.  Digitálně podepsal prof. MUDr. Ján Kočíš, Ph.D. Datum: 2026.02.27 07:32:13 +01'00'

Obsah

A. Základní údaje o organizaci	1
B. Zpráva o činnosti Úrazové nemocnice v Brně za rok 2025	1
1. Plnění úkolů v oblasti hlavní činnosti	1
a) Akutní lůžková péče	6
b) Ambulantní péče	8
c) Lékařská pohotovostní služba	10
2. Plnění úkolů v personální oblasti	13
a) Stavy zaměstnanců	13
b) Průměrné přepočtené počty zaměstnanců	13
c) Přírůstky a úbytky	14
d) Průměr platových tarifů	14
e) Vývoj platů	14
f) Dodržování bezpečnosti práce, pracovní úrazy a nemoci z povolání	16
3. Plnění úkolů v oblasti hospodaření	16
a) Výnosy a rozpočet 2025	16
b) Náklady a rozpočet 2025	20
c) Výsledek hospodaření 2025	25
d) Finanční majetek k 31.12.2025	26
e) Pohledávky a závazky k 31.12.2025	26
f) Příspěvky poskytnuté z rozpočtu Statutárního města Brna	27
g) Transfery z jiných veřejných rozpočtů	28
h) Investice	28
4. Tvorba a čerpání fondů	32
a) Fond investic	32
b) Rezervní fond	32
c) Fond odměn	32
d) Fond kulturních a sociálních potřeb	32
5. Kontrolní činnost	33
a) Kontroly zřizovatele	33
b) Kontroly účetnictví	33
c) Interní audity zdravotnické	33
d) Interní audity nezávazné	34
e) Dohled na pracovišti v rámci pracovně-lékařských služeb	34
f) Kontroly hygienicko-epidemiologické	35
g) Kontroly požární ochrany	35
h) Kontroly zdravotních pojišťoven	35
6. Plnění úkolů v oblasti doplňkové činnosti	35
7. Inventarizace	36
8. Činnost v oblasti poskytování informací dle Zákona č. 106/1999 Sb. o svobodném přístupu k informacím	36
9. Činnost v oblasti vyřizování stížností dle Zákona č. 372/2011 Sb. o zdravotních službách	36
10. Přílohy	37

A. Základní údaje o organizaci

Všeobecné údaje	
Zdravotnické zařízení	Úrazová nemocnice v Brně
Adresa	Ponávka 139/6, Zábrdovice, 602 00 Brno
Název zřizovatele	Statutární město Brno, Dominikánské nám. 1
Právní forma	Příspěvková organizace
Statutární zástupce	prof. MUDr. Ján Kočiš, Ph.D.
Identifikační číslo	00209813
Daňové identifikační číslo	CZ00209813
Telefon	545 538 666
E-mail	podatelna@unbr.cz

Vedení Úrazové nemocnice v Brně	
Ředitel	prof. MUDr. Ján Kočiš, Ph.D.
Náměstek pro LPP	MUDr. Radim Herůfek
Hlavní sestra	Mgr. Andrea Lišková
Náměstek ekonomický a provozně-investiční	Ing. Pavel Baláš

Specifické funkce	
Interní auditor	Ing. Pavla Wágnerová
Manažer kvality	Bc. Martina Oháňková

B. Zpráva o činnosti Úrazové nemocnice v Brně za rok 2025

1. Plnění úkolů v oblasti hlavní činnosti

Úrazová nemocnice v Brně poskytuje ambulantní a lůžkovou základní a specializovanou diagnostickou a léčebnou péči, jejíž součástí jsou i nezbytná preventivní opatření, se specifikacemi dle platné registrace nestátního zdravotnického zařízení. Nemocnice jako traumacentrum II typu doplňuje síť traumacenter I. typu. Ve sledovaném období nemocnice postupně svou činnost rozšiřuje o poskytování jednodenní péče pro pacienty.

Oddělení ARO

Anesteziologicko-resuscitační oddělení v roce 2025 nadále zajišťovalo vysoce specializovanou intenzivní péči o pacienty s nejrůznějšími kritickými stavy ohrožujícími jejich vitální funkce (pacienti po resuscitaci, po závažných úrazech, po rozsáhlých operačních výkonech, pacienti s komplikovaným průběhem nemoci, se sepsí a multiorgánovým selháváním, kardiálně či jinak kompromitovaní). Významnou součástí činnosti byla, je a vždy bude mezioborová spolupráce s ostatními specialisty interních i chirurgických oborů, v neposlední řadě s rehabilitačními pracovníky a psychology. V průběhu roku byl kladen důraz na moderní ventilační

strategie, časnou mobilizaci pacientů a individualizovanou analgosedaci. Byla započata snaha o implementaci principů ERAS a optimalizaci perioperační péče s cílem zkrátit délku hospitalizace. Oddělení se aktivně podílelo na vzdělávání lékařů a nelékařského personálu v oblasti anesteziologie, intenzivní medicíny a urgentní péče. Byly realizovány interní audity kvality a bezpečnosti s důrazem na prevenci nozokomiálních infekcí a racionalizaci antibiotické terapie. Technické vybavení bylo průběžně modernizováno, zejména v oblasti monitorace vitálních funkcí a podpory orgánových funkcí. Rok 2025 potvrdil klíčovou roli ARO v systému akutní péče a v podílení se na zvyšování efektivity chodu celé nemocnice. Tým ARO si udržel vysoký standard odbornosti, profesionality a empatického přístupu k pacientům i jejich rodinám.

Urgentní příjem a ambulantní provoz

Nemocnice zajišťuje urgentní příjem a provoz mnoha specializovaných ambulancí. Tým Urgentního příjmu byl posílen o 5 specializovaných sester a 6 sanitářů. Ve spolupráci se Zdravotnickou záchrannou službou, bylo ošetřeno 3440 urgentních chirurgických, traumatologicko-ortopedických a urologických pacientů. Dále byla prohloubena koordinace v rámci složek IZS. Ve spolupráci s oddělením krizové připravenosti ZZS JMK byla úspěšně ověřena připravenost instituce na hromadné neštěstí s aktivací traumaplánu vyššího stupně. Došlo k částečné obměně přístrojového parku, včetně nákupu pojízdných lehátek, moderních monitorů životních funkcí nebo třeba EEG. Byl též zmodernizován o rozšířen vyvolávací systém. Dominovaly úrazy pohybového aparátu s výrazným sezónním podílem sportovních zranění a traumata hlavy, dále akutní příhody břišní a urologické obtíže. Akutních chirurgických pacientů ošetřených cestou Urgentního příjmu bylo 31 417. Pracoviště sloužilo jako klíčová výuková základna pro studenty lékařských fakult, sestry a záchranáře v rámci praktických stáží.

Ambulantní sektor posílil o 2 sestry do nově vzniklých ambulancí. Byly zprovozněny specializované poradny pro chronické rány a poranění ruky, obnovena byla též gynekologická ambulance. Byla zprovozněna možnost elektronického objednání k plánovanému ošetření. V roce 2025 ošetřily odborné ambulance Úrazové nemocnice v Brně celkem 69 222 pacientů, což představuje nárůst o 1,8 % oproti předchozímu roku.

Traumatologie

Traumatologie v Úrazové nemocnici je nadregionálním pracovištěm ošetřujícím celé spektrum úrazů od drobných poranění po polytraumata. Jako traumacentrum II. stupně úzce spolupracujeme s celou řadou okresních nemocnic v Jihomoravském kraji a na Vysočině. Dominantně se zabýváme poraněními velkých kloubů, nitrokloubními zlomeninami, komplikovanými zlomeninami dlouhých kostí, poraněními páteře a rekonstrukčními výkony po závažných končetinových traumatech. Péče je pacientům poskytována na dvou standardních odděleních po 25 lůžcích a traumatologické JIP, která je vybavena 8 monitorovanými lůžky. Náš tým tvoří 23 lékařů, z toho 16 atestovaných a 7 ve specializačním vzdělávání. Pracoviště je součástí Kliniky traumatologie Lékařské fakulty Masarykovy univerzity a podílí se na pregraduálním i postgraduálním vzdělávání lékařů a záchranářů.

Chirurgické oddělení

V oblasti chirurgie byl rok 2025 ve znamení snahy o personální stabilizaci oddělení (od května nový primariát a doplnění lékařů), udržení vysokého standardu kvality poskytované péče, snaha o rozšíření spektra poskytované péče: rozšíření operačních výkonů u kýl o retromuskulární plastiky s použitím implantátů, provádění cévních rekonstrukcí – periferní bypassy, profundoplastiky, důraz na miniinvasivní – laparoskopické operace tlustého i tenkého střeva; otevření nových ambulancí: Proktologická ambulance, Konsultační ambulance, znovuotevření Ambulance chronických ran, Cévní konsultace. Je dbáno také na vzdělávání, pracovníci absolvovali předatestační stáže, pravidelně se účastní chirurgických kongresů, workshopů zejména se zaměřením na herniologii a onkochirurgii – koloproktologii, miniinvasivní chirurgii.

Mladí lékaři se zúčastňují seminářů a stáží na základní chirurgické postupy – anastomozy GIT, laparoskopie, chirurgie ruky.

Urologické oddělení

V rámci urologického oddělení Úrazové nemocnice pokračováno v zajišťování diagnostické, léčebné a dispenzární péče o urologické i onkourologické pacienty z Brna a širokého okolí, bylo hospitalizováno na 21 lůžkách urologického oddělení 1152 pacientů. Operační výkony byly prováděny na endoskopickém sále, otevřeně a laparoskopicky. Z nově zavedených metod na oddělení urologie se podařilo pevně zakotvit holmiovou enukleaci prostaty, jako novodobý zlatý standard v terapii pacientů s benigní hyperplazií prostaty, dále pak implantaci arteficiálního močového svěrače. Nemalou oblíbenost u pacientů si získalo provádění drobných zákroků v oblasti genitálu v režimu jednodenní péče. V našich ambulancích bylo ošetřeno 3995 pacientů, což představuje celkem 13433 ošetření v uplynulém roce. V rámci ambulantních výkonů bylo provedeno 728 sonografických vyšetření, 53 punkčních biopsií prostaty, 232 uroflowmetrií a 62 urodynamických vyšetření. Dále pak 229 výkonů jako zavedení epicystostomie, nefrostomie či jejich výměna a další drobné výkony.

Rehabilitační centrum a Odborný léčebný ústav

Nemocnice poskytuje pacientům komplexní rehabilitační péči jak na oddělení ambulantní rehabilitace, tak na lůžkovém oddělení (OLU). V případě lůžkového oddělení je pro pacienty klíčové, že rehabilitace může plánovaně a bezprostředně navazovat na jejich předchozí léčbu na jiných odděleních nemocnice, např. na chirurgických, traumatologických, ortopedických a anesteziologicko-resuscitačních lůžkových odděleních a rovněž na jednotkách intenzivní péče. Tím je možné dosáhnout optimálních výsledků při uzdravování.

K hospitalizaci jsou přijímáni pacienti, kteří jsou schopni při rehabilitaci aktivně spolupracovat. Délka hospitalizace je určena v závislosti na vývoji klinického stavu pacienta, průměrná doba pobytu se pohybuje kolem 2 týdnů. K hospitalizaci se přijímají pacienti všech pojišťoven na kapacitu 31 lůžek. K přijetí na následnou rehabilitaci jsou indikováni především ortopedičtí pacienti, pacienti po aloplastikách kloubů (totální endoprotéza), pacienti s poúrazovými zlomeninami stehenních, pažních či jiných kostí končetin, operačně či konzervativně léčení a pacienti po amputacích končetin. Dále jsou přijímáni pacienti po polytraumatech, po chirurgických výkonech, po spondylochirurgických výkonech a dekompenzované stavy u pacientů s chronickými degenerativními onemocněními kloubů či zad apod. Rehabilitační péče je zajišťována lékaři, středním zdravotnickým personálem a fyzioterapeuty, kteří dohromady tvoří sehraný tým. Počet personálu se opírá o doporučení pojišťoven. Celkem čtyři lékaři mají interní či rehabilitační specializaci. Péči o pacienty zajišťuje deset zdravotních sester, čtyři ošetrovatelky a dvě sanitární pracovnice. Velmi účinnou zdravotní péči poskytují fyzioterapeuté specializovaní na velkou šíři účinných rehabilitačních technik napomáhající uzdravení. Na oddělení rehabilitace je kladen velký důraz na průběžné vzdělávání. Obložnost oddělení se v roce 2025 zvýšila na 90,3 %. V roce 2024 obložnost činila 78 %.

Centrum zobrazovacích metod

Centrum zobrazovacích metod v roce 2025 začalo provádět Periradikulární terapii pod CT kontrolou (PRT), pro zvýšení činnosti centra byla zapůjčena 2 C ramena s 3D programem, nebyly pořízeny nové přístroje a především bylo schváleno pořízení přístroje MR 1,5T přístrojovou komisí Ministerstva zdravotnictví ČR. Na úseku 4 lékaři úspěšně složili zkoušku z kmene a intenzivně probíhala příprava na externí klinický audit, který se uskuteční na začátku roku 2026.

Ortopedické oddělení

Oddělení ortopedie zajišťuje komplexní péči o pacienty s ortopedickými a vybranými traumatologickými diagnózami. Poskytuje předoperační, operační i pooperační péči s důrazem na vysokou odbornost, bezpečnost a kontinuitu léčby ve spolupráci s ostatními pracovišti nemocnice, zejména s Klinikou traumatologie Masarykovy univerzity při Úrazové nemocnici. Dlouhodobě patří mezi vysoce vytížená

pracoviště s výrazným podílem operační léčby. Oddělení disponuje kapacitou 24 lůžek, z toho dvě jsou nadstandardní jednolůžkové. Součástí pracoviště je vlastní rehabilitační tělocvična umožňující časnou a intenzivní pooperační rehabilitaci, která významně přispívá ke zkrácení hospitalizace a rychlejšímu návratu pacientů do běžného života. K dispozici je aseptický i septický operační sál, jednotka intenzivní péče s kapacitou 10 lůžek v boxovém systému, ambulantní komplement a oddělení septické chirurgie. Přístrojové zázemí nemocnice umožňuje využívání moderních diagnostických a léčebných metod včetně náročných rekonstrukčních a revizních výkonů. Vysoký podíl endoprotetických operací potvrzuje významné postavení pracoviště v oblasti náhrad velkých kloubů. Ortopedická ambulance zajišťuje pokračování v poskytované péči a počtem pacientů má vysokou ambulantní zátěž. Celkový objem péče potvrzuje stabilní výkonnost oddělení a jeho klíčovou roli v rámci nemocnice. Lékařský tým tvoří 11 lékařů, z nichž většina má specializovanou způsobilost v oboru ortopedie, další jsou ve specializační přípravě. Ošetřovatelský tým tvoří 23 pracovníků středního a nižšího zdravotnického personálu. Odborní pracovníci se pravidelně účastní vzdělávacích akcí, podílejí se na odborných publikacích a aktivně přispívají k rozvoji oboru. Oddělení si dlouhodobě udržuje vysokou odbornou úroveň, stabilní výkonnost s důrazem na týmovou spolupráci, kvalitu a další rozvoj poskytované péče.

Centrum laboratorní medicíny

Centrum laboratorní medicíny je základem péče o pacienta. Plní 24 hodin denně požadavky klinického personálu odpovědného za specializovanou léčebně preventivní péči a vědeckovýzkumnou činnost v oboru celé traumatologie a speciální chirurgie, urologie včetně laboratorních vyšetření pro pacienty s akutně vzniklými obtížemi (akutní úrazové stavy, akutní onemocnění chirurgické a urologické povahy). Provádí též laboratorní vyšetření pro Lékařskou pohotovostní službu. Vyšetření jsou prováděna odborně vzdělaným a kompetentním personálem, procesy podléhají interní a externí kontrole kvality a každoroční pravidelné dozorové návštěvě ČIA, o.p.s. V roce 2025 byly pořízeny biochemické analyzátory (Abbott Architect) a s tím byly zavedeny nové metody: tumormarkery, vitamíny, markery poškození mozku, dále byly pořízeny hematologické analyzátory. V lednu 2025 proběhlo prodloužení akreditace prováděné Českým institutem pro akreditaci, o.p.s pro odbornosti klinické biochemie, hematologie, imunohematologie a transfuzní služby včetně sdílených vyšetření. Přezkoumání se provádělo podle nové verze normy ČSN EN ISO 15189 ed. 3:2023 s rozšířením akreditace o flexibilní rozsah akreditace. Bylo konstatováno, že naše pracoviště plní na velmi dobré úrovni požadovaná kritéria. Udělení akreditace je platné do 3. 3. 2030.

S poskytováním zdravotních služeb souvisí další činnosti, které organizace v roce 2025 provozovala:

- poskytování lékařské pohotovostní služby pro dospělé a zubní lékařské pohotovostní služby pro děti a dospělé a chirurgické pohotovosti;
- lékárenská činnost;
- funkce centra pro chirurgické zajištění katastrof a velkých havárií USAR A WASAR v rámci Jihomoravského kraje a České republiky;
- činnost vzdělávací se zaměřením na pregraduální a postgraduální výuku, edukační činnost a pořádání vzdělávacích akcí, propagace léčebných metod nemocnice;
- znalecká činnost;
- expertní činnost pro Policii ČR a další orgány veřejné moci;
- provádění klinických hodnocení a klinických zkoušek zdravotnických prostředků a léčiv;
- poskytování nadstandardních služeb pro pacienty (pokoj a strava);
- správa a údržba svěřeného a nesvěřeného nemovitého majetku.

V rámci vzdělávací činnosti Je realizována výuka teoretické a praktické části chirurgických oborů (chirurgie, traumatologie, urologie, ortopedie, septická chirurgie) ve 3., 4. a 6. ročníku všeobecného směru včetně výuky zahraničních studentů zejména Masarykovy univerzity, Lékařské fakulty, kromě toho např. také ve spolupráci s Univerzitou Palackého v Olomouci, ale i Karlovou Univerzitou v Praze, 1. a 3. Lékařskou fakultou.

Probíhá pregraduální vzdělávání, spolupracujeme na praktické výuce se středními a vyššími zdravotnickými školami. Zájemci zde mohou také vykonávat praxe v nelékařských oborech (diplomovaná všeobecná sestra, zdravotnický záchranář, fyzioterapeut, zdravotní laborant) ve spolupráci s Masarykovou univerzitou – Lékařskou fakultou a Fakultou tělesné výchovy a sportu. Studentům II. a III. ročníku všeobecného lékařství Lékařské fakulty Masarykovy univerzity jsou umožněny prázdninové praxe. Dále jsou umožněny praxe v postgraduálním vzdělávání.

Poskytnutá odborná praxe studentům všech škol byla ve výši 43 567 hodin.

Dále byla v ÚN realizována vzdělávací činnost v akreditovaných kurzech: Sanitář, Katetrizace močového měchýře u mužů.

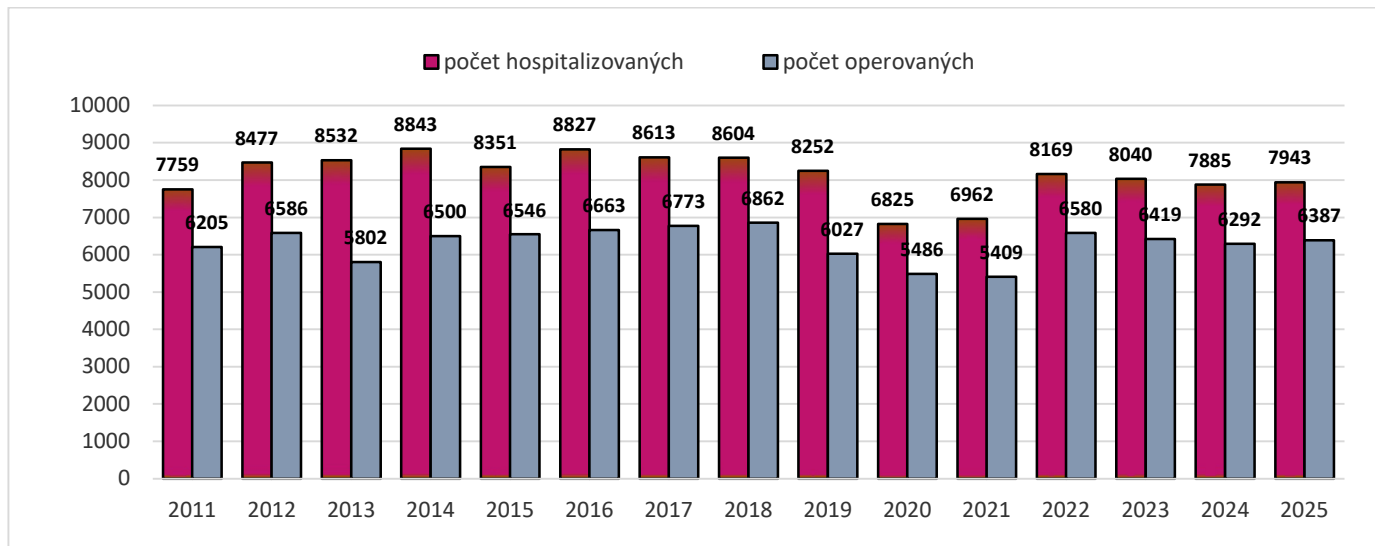
Pro naše zdravotníky byly vyřízeny dotace pro rezidenční místa a specializační vzdělávání dle zákona 95/2004 Sb. a zákona 96/2004 Sb.

Pro zdárný průběh hlavní činnosti nemocnice jsou zajišťovány přístroje, vybavení a materiál obchodním oddělením. V průběhu roku bylo provedeno 42 veřejných zakázek malého rozsahu, 10 podlimitních řízení, 29 nadlimitních řízení, byly zavedeny 3 dynamické nákupní systémy, ve kterých bylo provedeno 43 výběrů. Oddělením bylo realizováno takto 39 poptávek. Objem soutěženého překročil částku 502 639 tis. Kč. Celková úspora vzniklá touto činností byla 40 667 tis. Kč.

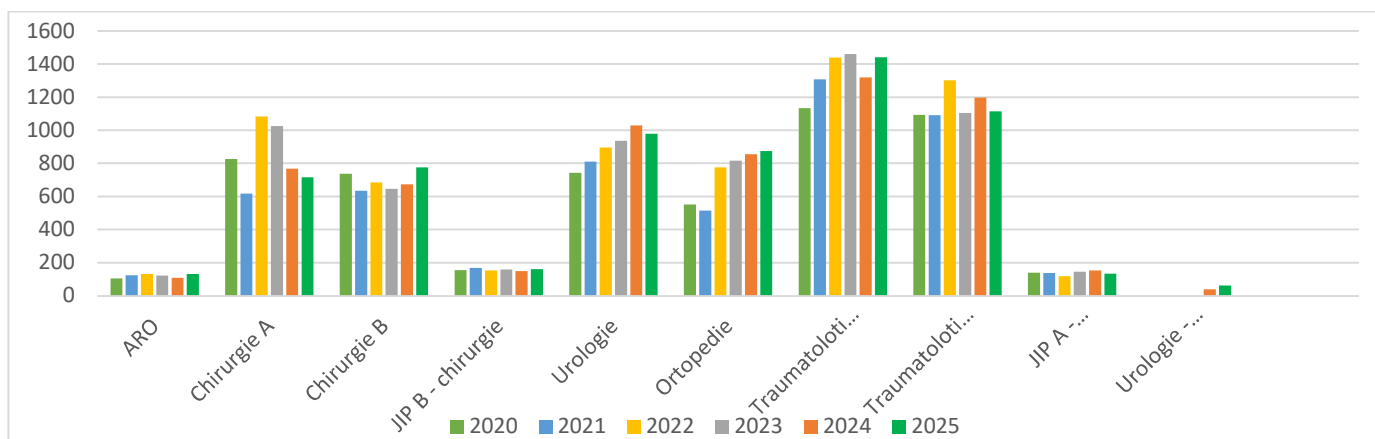
Úroveň plnění jednotlivých segmentů hlavní činnosti prezentují následující údaje:

a) Akutní lůžková péče

Přijetí pacienti a počet operovaných v letech 2011–2025

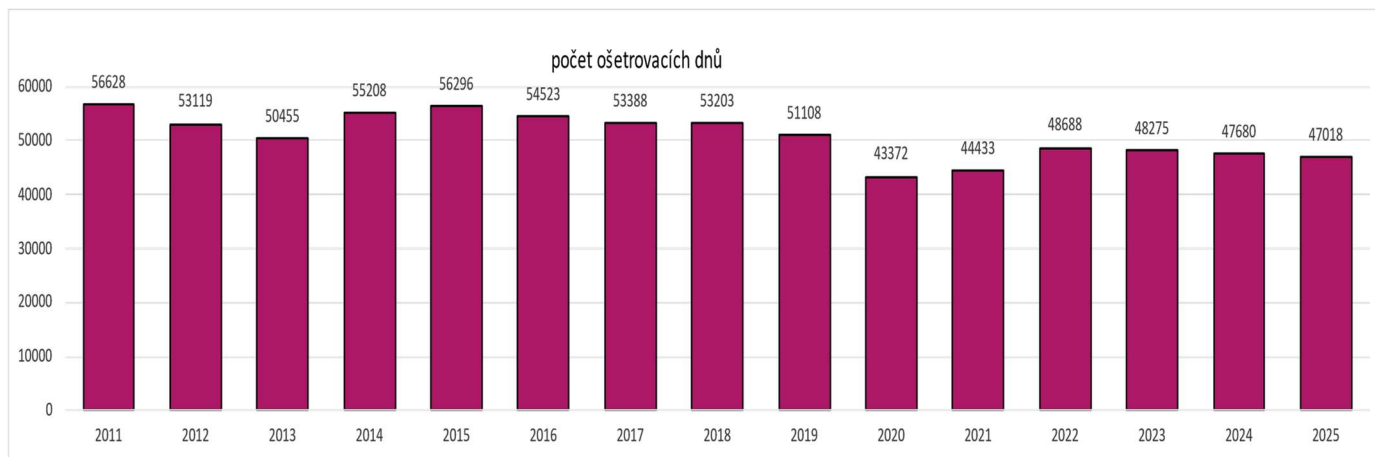


Počty operací na jednotlivých odděleních v letech 2020–2025



Nejvíce operací bylo provedeno na traumatologii.

Počet ošetrovacích dnů v letech 2011–2025



Přehled využití lůžkového fondu v roce 2025

2025	Počet lůžek	Počet ošetrovacích dnů	Obložnost v %
Akutní lůžková péče	172	37 129	59,14
Následná lůžková péče (oddělení rehabilitace a poúrazových stavů)	30	9889	90,31
Celkem Úrazová nemocnice	202	47 018	63,77

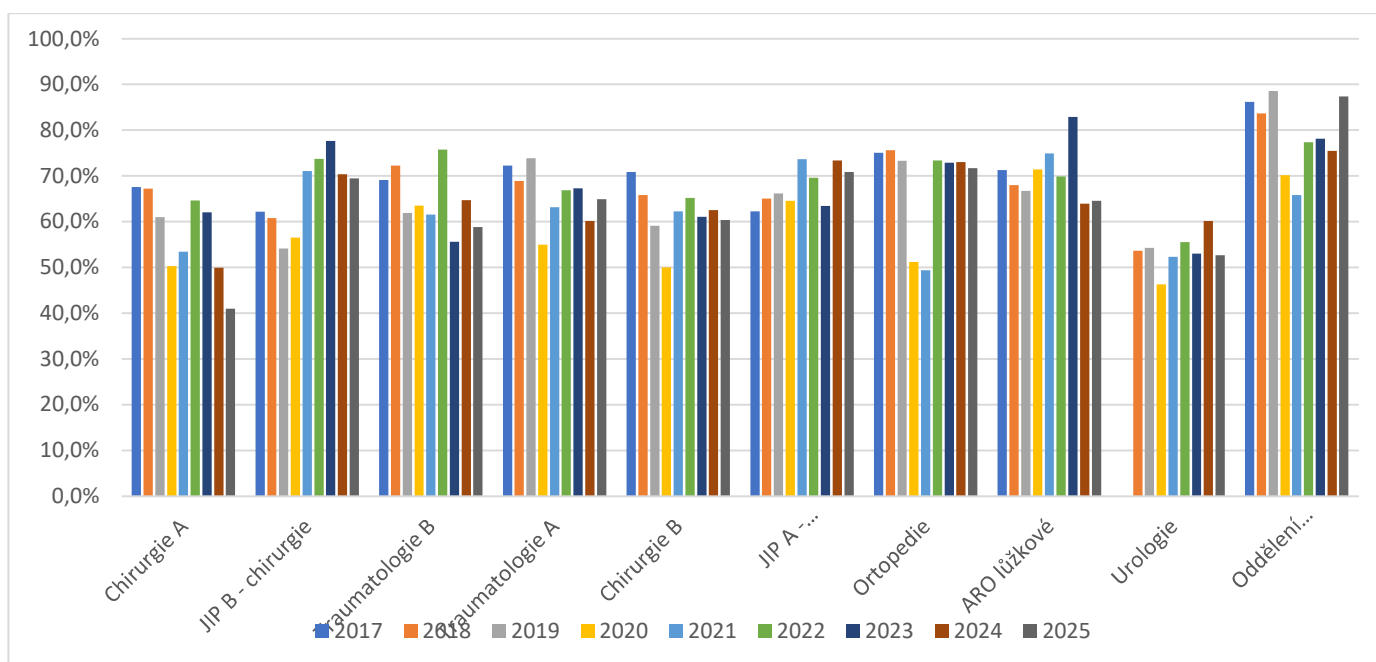
OBLOŽNOST 2017-2025 na jednotlivých odděleních dle nasmlouvaných lůžek

název oddělení	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Chirurgie A	90,5%	67,2%	61,0%	50,3%	53,4%	64,6%	62,0%	49,9%	41,0%
JIP B - chirurgie	83,0%	81,0%	72,1%	75,3%	71,0%	73,8%	77,6%	70,4%	69,4%
Traumatologie B	69,1%	72,3%	61,9%	63,5%	61,6%	75,7%	55,6%	64,7%	58,8%
Traumatologie A	72,3%	68,9%	73,9%	54,9%	63,2%	66,9%	67,3%	60,2%	64,9%
Chirurgie B	111,5%	94,1%	84,4%	71,4%	71,2%	74,5%	69,8%	71,5%	69,0%
JIP A - traumatologie	83,0%	86,7%	88,3%	86,1%	73,6%	69,6%	75,4%	73,6%	70,9%
Ortopedie	72,0%	72,6%	70,3%	49,2%	47,4%	70,5%	70,0%	70,1%	68,8%
ARO lůžkové	71,3%	68,0%	66,7%	71,4%	74,9%	69,9%	67,3%	63,9%	64,6%
Urologie	89,1%	45,0%	45,6%	38,9%	44,0%	46,7%	44,6%	50,5%	44,3%
Oddělení rehabilitace a poúrazových stavů	0,0%	86,4%	91,5%	72,5%	68,0%	79,9%	80,7%	78,0%	90,3%

Poznámka: Počty ošetrovacích dnů ku maximální kapacitě ošetrovacích dnů při využití všech lůžek nasmlouvaných u všech zdravotních pojišťoven

Celková obložnost byla ovlivněna prováděnými rekonstrukčními pracemi v areálu nemocnice. V roce 2025 se uzavření oddělení z důvodu rekonstrukce dotkla především Chirurgie A.

Skutečná OBLOŽNOST 2017-2025 na jednotlivých odděleních



Počet DRG případů dle oddělení 2017 - 2025

	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Chirurgie A	779	1874	1686	1409	1187	1738	1750	1356	1179
Chirurgie JIP	59	44	68	70	74	83	50	42	53
Traumatologie B	1551	1502	1261	1394	1321	1535	1339	1472	1413
Traumatologie A	1708	1616	1826	1317	1507	1625	1716	1588	1670
Chirurgie B	947	664	606	519	561	598	523	636	812
Traumatologie JIP	47	36	53	61	59	46	55	42	42
Ortopedie lůžka	965	931	919	625	623	897	943	949	998
ARO lůžka	44	50	46	53	62	49	47	54	57
Urologie lůžka		978	1051	898	1042	966	956	1056	1029
celkem	6100	7695	7516	6346	6436	7537	7379	7195	7253

Počty DRG případů nejsou rovny přesnému počtu pacientů celé UN, neboť nejsou zahrnuti pacienti následné lůžkové péče=oddělení rehabilitace a poúrazových stavů. Nicméně pro představu o počtu osob hospitalizovaných na jednotlivých odděleních je to dostačující.

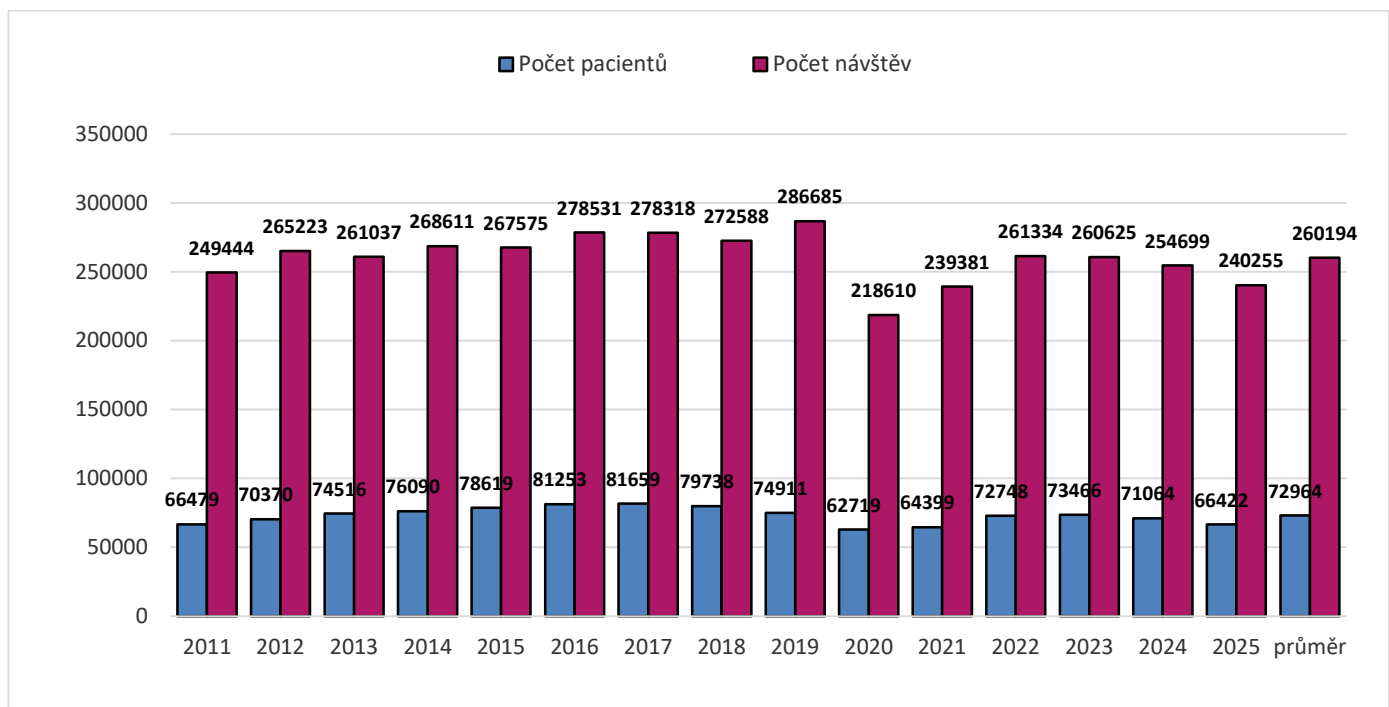
V produkci nadále dominuje traumatologie.

	2021	2022	2023	2024	2025	Rozdíl 2025 vs. 2024	v %
Case mix	7 548	8 591	8 736	7 723	7 764	41	101%

Každý DRG případ (pacient) je ohodnocen tzv. case mixem, který souvisí do jisté míry s klinickou složitostí případu a cenou použitých materiálů.

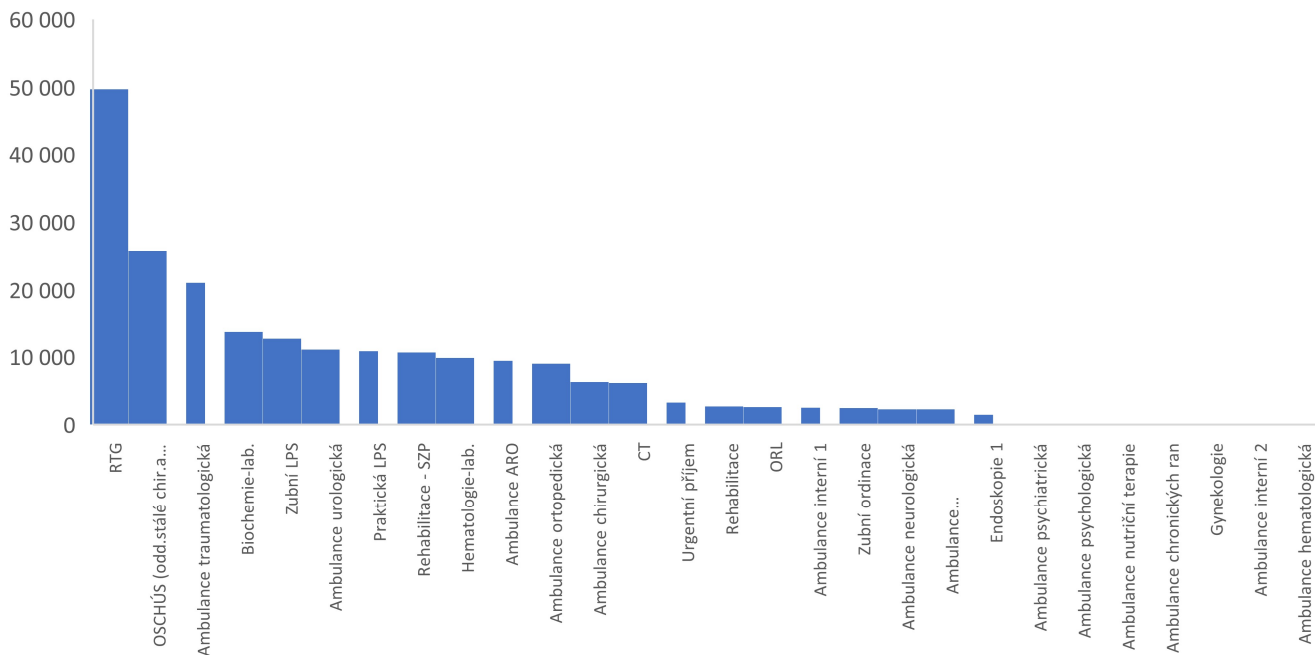
b) Ambulantní péče

Počet pacientů a ošetření v ambulancích 2011–2025



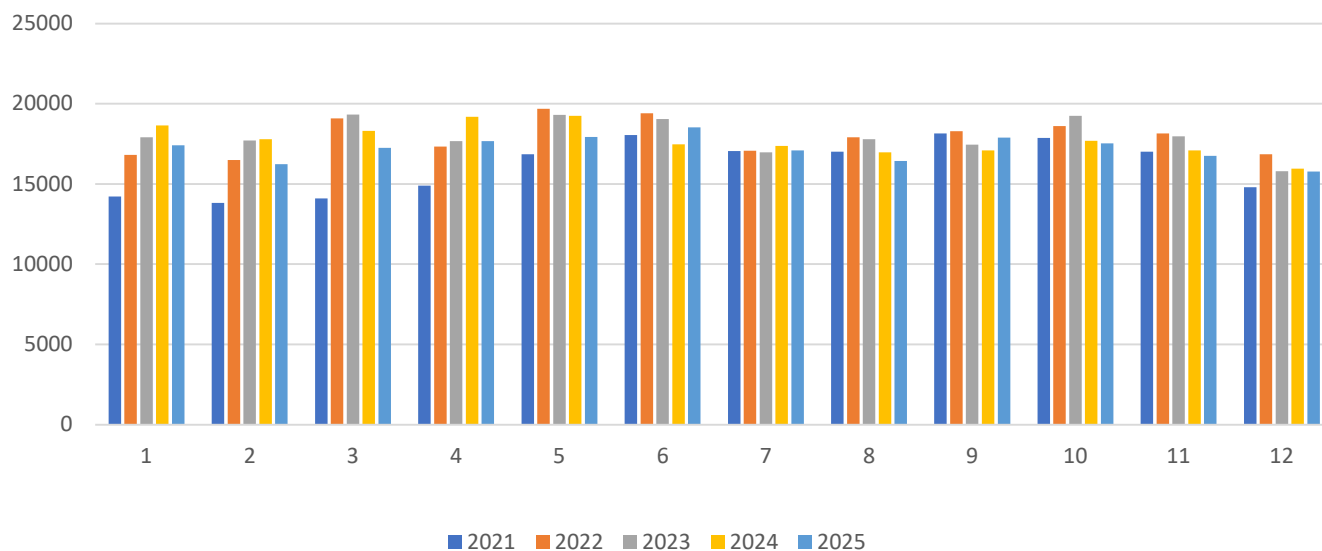
Ambulantně je nejvíce pacientů ošetřeno v souvislosti s úrazem na oddělení stálé chirurgické a úrazové služby (OSCHUS), dále v traumatologické ambulanci, s čímž souvisí přidružené služby komplementu, tzn. rentgenu, biochemické a hematologické laboratoře. Dále dominují počty ošetřených pacientů na pohotovosti praktické i zubní.

Počet pacientů v ambulancích 2025



Jednoznačně dominují úrazy a poranění svalové a kosterní soustavy a zubní diagnózy na pohotovosti. Tento trend je téměř neměnný v jednotlivých letech. Je to dáno zaměřením nemocnice.

Zátěž ambulancí dle počtu pacientů 2021 - 2025

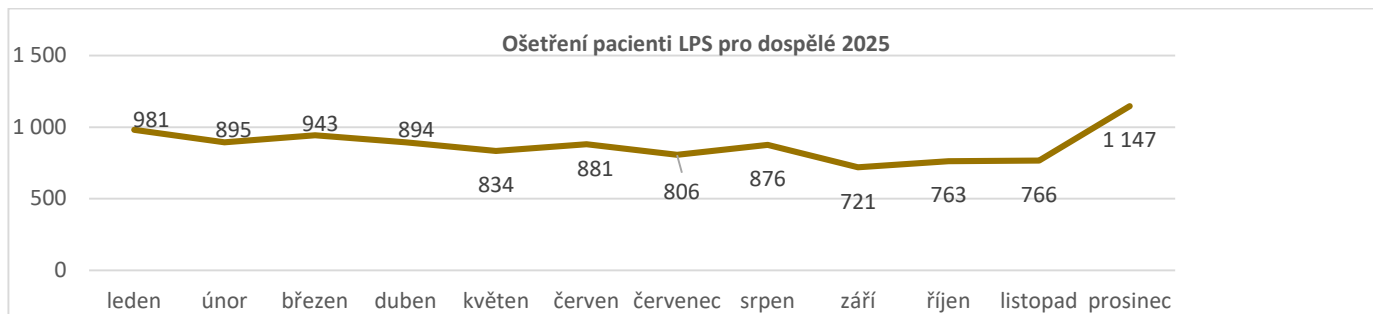


c) Lékařská pohotovostní služba

Nemocnice i v roce 2025 zajišťovala lékařskou pohotovostní službu (LPS) praktického lékaře pro dospělé pro Město Brno a část Jihomoravského kraje a zubní lékařskou pohotovostní službu pro dospělé a děti z celého Jihomoravského kraje. Dále organizace zajišťovala po celé období stálou chirurgickou úrazovou službu.

V rámci LPS praktického lékaře pro dospělé bylo za sledované období ošetřeno 10 507 pacientů. Počet ošetřených pacientů je o 31,74 % nižší proti minulému období (pokles o 4 886 pacientů).

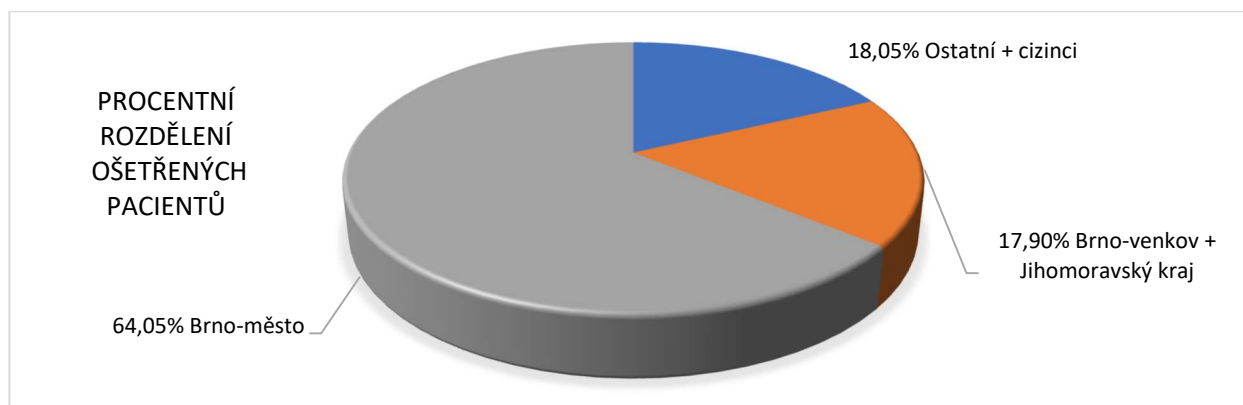
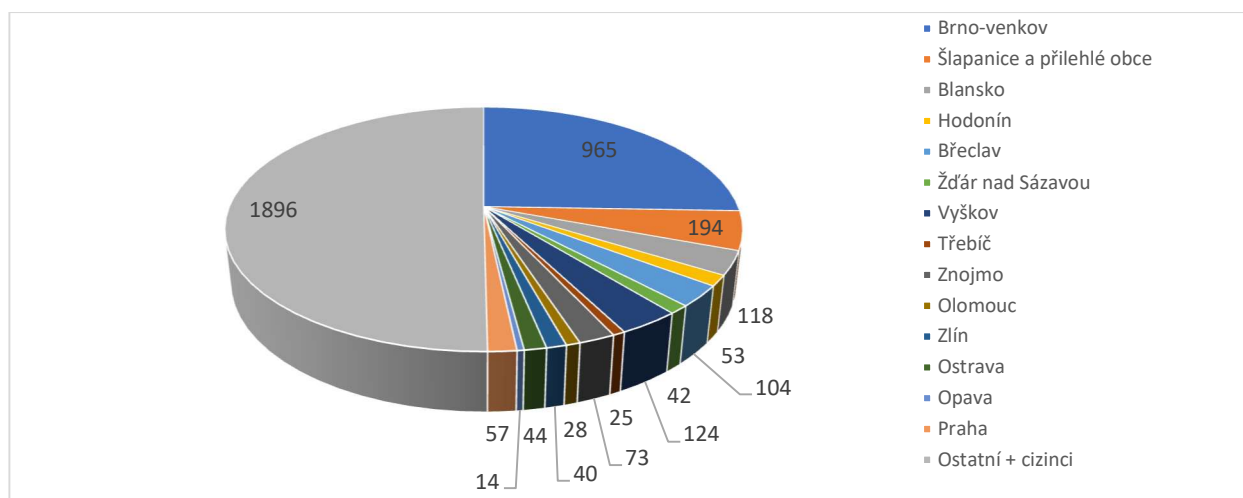
Měsíční počty ošetřených pacientů na LPS praktického lékaře pro dospělé v roce 2025



Ošetření pacienti LSP praktického lékaře pro dospělé z jiných okresů než Brno-město

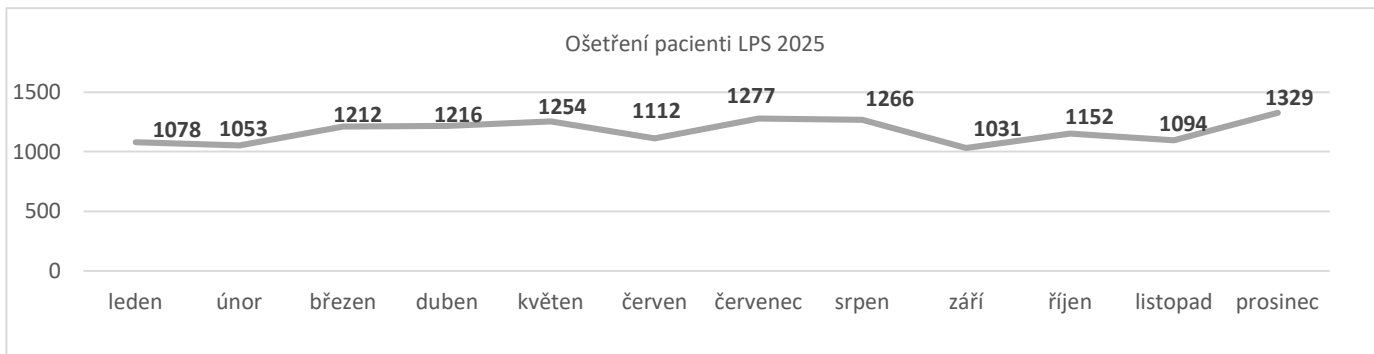
Z celkového počtu ošetřených pacientů bylo 3 777 mimo okres Brno Město. V roce 2025 pokračoval trend z roku 2024 a došlo k poklesu těchto pacientů o 399 proti roku 2023 (-7,32 %).

Počty ošetřených LPS pro dospělé 2025 z jiných okresů (mimo Brno-Město)



V rámci LPS zubní pro dospělé i děti bylo za sledované období ošetřeno 14 074 pacientů. Počet ošetřených pacientů je srovnatelný s minulým obdobím (pokles o 1,46 %). Z toho je podíl dětí srovnatelný s minulými lety (10,22 %). Celkové ošetřené množství zubních pacientů je za posledních pár let obdobné (cca 13,5 - 14 tis. pacientů). Rozložení počtu ošetřených v jednotlivých měsících odpovídá předešlým běžným rokům (mimo covidové roky).

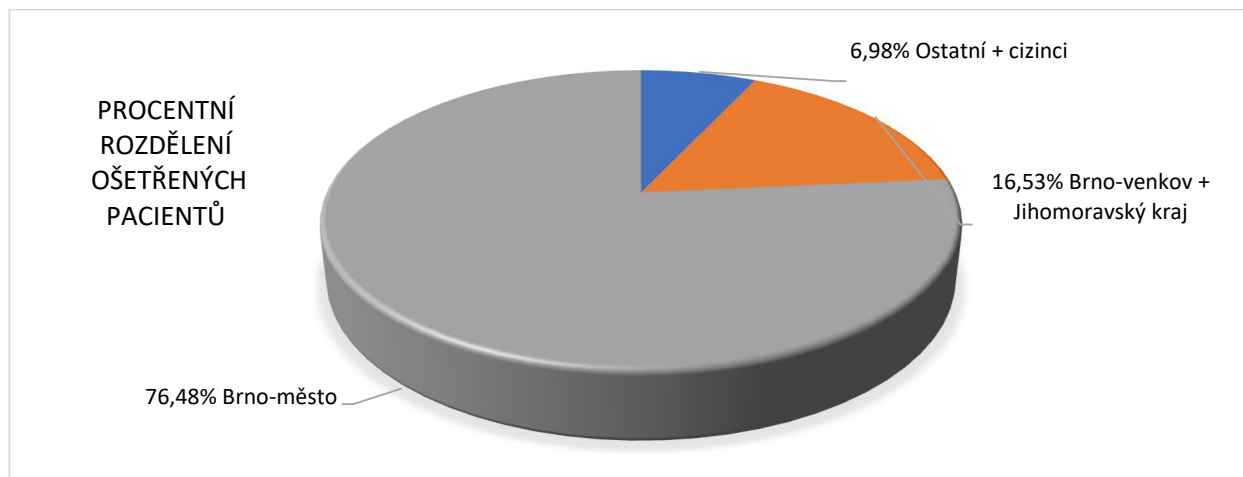
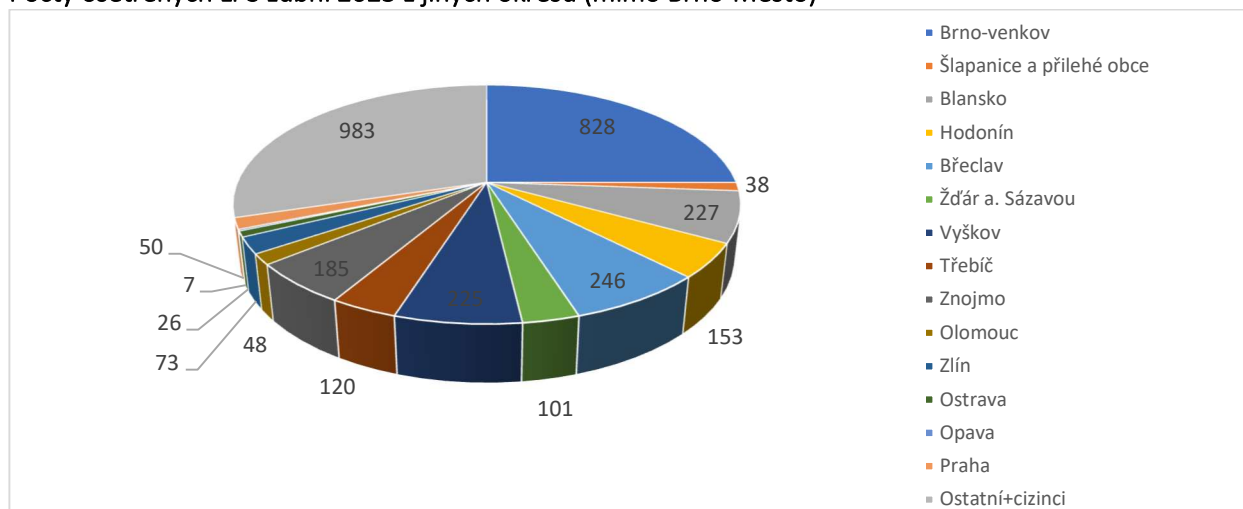
Měsíční počty ošetřených pacientů na LPS zubní v roce 2025



Ošetření pacienti zubní LPS z jiných okresů než Brno-město

U této skupiny pacientů proti minulému roku došlo k poklesu ošetřených osob o 244 (o 7,37 %).

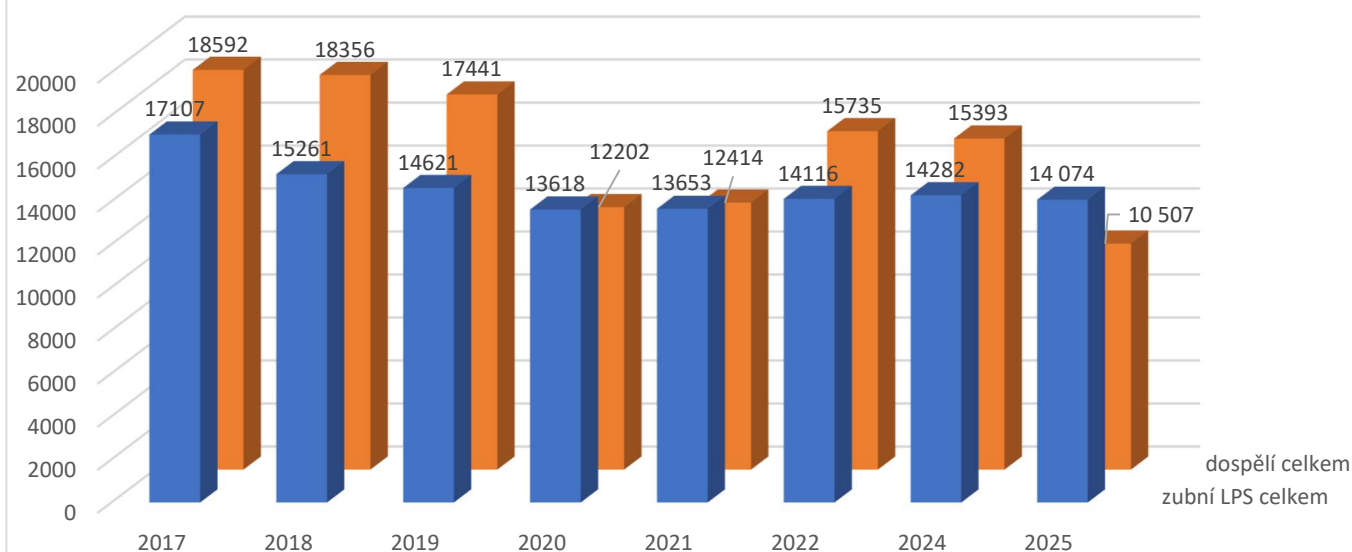
Počty ošetřených LPS zubní 2025 z jiných okresů (mimo Brno-Město)



V rámci poskytování pohotovostní služby jsou v nemocnici ošetřováni pacienti s úrazy na oddělení stálé chirurgické úrazové služby. Ve sledovaném období bylo ošetřeno 16 082 pacientů, nárůst o 28 proti roku 2024 (0,17 %). Zde ošetření pacienti nejsou sledováni podle bydliště.

Celkově bylo v roce 2025 na pohotovostních službách ošetřeno 39 918 pacientů. Z této činnosti na regulačních poplatcích nemocnice získala 3 592,62 tis. Kč. Pohotovostní služba byla poskytována na základě smluvního vztahu s Jihomoravským krajem. Výnosy z tohoto vztahu v roce 2025 činily 23 120 tis. Kč.

Celkové počty pacientů ošetřených pohotovostní službou nemocnice v letech 2017 -2025



2. Plnění úkolů v personální oblasti

V průběhu sledovaného období nedošlo ke změně prostředků na platy na základě dohod. Zaměstnancům byly v listopadu vyplaceny odměny z fondu odměn. Zvýšení platů ovlivnilo také zřízení nemocniční lékárny v dubnu 2024, v roce 2025 již fungovala po celé období.

	Platy						Zaměstnanci		
	platové tarify	příplatky za vedení	osobní příplatky	odměny	ostatní* (náhrady, příplatky atd.)	CELKEM	plánovaný počet zaměstnanců	prům. přep. počet zam.	průměrná platová třída
zaměstnanci dle přílohy č. 1 THP	18 984 753	690 003	7 202 127	1 228 483	7 309 738	35 415 104	60	58,88	8,89
zaměstnanci dle přílohy č. 2	0					0	0	0	
zaměstnanci dle přílohy č. 3 SZP	147 117 823	1 167 872	11 969 962	7 572 563	82 880 703	250 708 923	437	388,97	9,21
zaměstnanci dle přílohy č. 4 Lék	64 414 197	1 131 530	11 647 435	15 834 773	62 914 073	155 942 008	133	104,07	13,57
zaměstnanci dle přílohy č. 5	0					0	0	0	
CELKEM	230 516 773	2 989 405	30 819 524	24 635 819	153 104 514	442 066 035	630	551,92	10,55

a) Stav zaměstnanců

Fyzický počet zaměstnanců								
Ke dni	Lékaři, farmaceuti	SZP §5-§26	NZP §36-§39	PZP §42	JOP (SŠ,VŠ) §43	THP	D	Celkem
31.12.2019	99	319	26	50	1	40	13	548
31.12.2020	108	320	24	56	1	39	15	563
31.12.2021	116	327	24	51	3	42	15	578
31.12.2022	120	335	19	59	2	44	17	596
31.12.2023	123	350	18	63	2	45	19	620
31.12.2024	126	351	19	67	2	40	18	623
31.12.2025	133	351	16	68	2	42	18	630

b) Průměrné přepočtené počty zaměstnanců

Průměrné přepočtené počty zaměstnanců								
Rok	Lékaři, farmaceuti	SZP §5-§26	NZP §36-§39	PZP §42	JOP (SŠ,VŠ) §43	THP	D	Celkem
2019	85,98	285,06	22,76	47,20	1,00	38,89	13,17	494,06
2020	89,60	298,59	24,11	48,64	1,00	39,81	14,02	515,77
2021	92,96	301,08	21,39	48,30	1,77	39,36	14,96	519,82
2022	95,58	302,28	20,13	49,48	2,25	42,15	16,63	528,50
2023	98,69	305,36	16,81	59,65	2,00	42,33	18,85	543,69
2024	101,54	314,37	17,10	58,62	2,00	41,08	18,21	552,92
31.12.2025	104,07	308,78	15,44	62,75	2,00	41,29	17,59	551,92

c) Přírůstky a úbytky

Přírůstky a úbytky zaměstnanců (fyzických osob)								
31.12.2024/31.12.2025	Lékaři, farmaceuti	SZP §5-§26	NZP §36-§39	PZP §42	JOP (SŠ,VŠ) §43	THP	D	Celkem
Přírůstek	7	0	0	1	0	2	0	10
Úbytek	0	0	3	0	0	0	0	3

d) Průměr platových tarifů

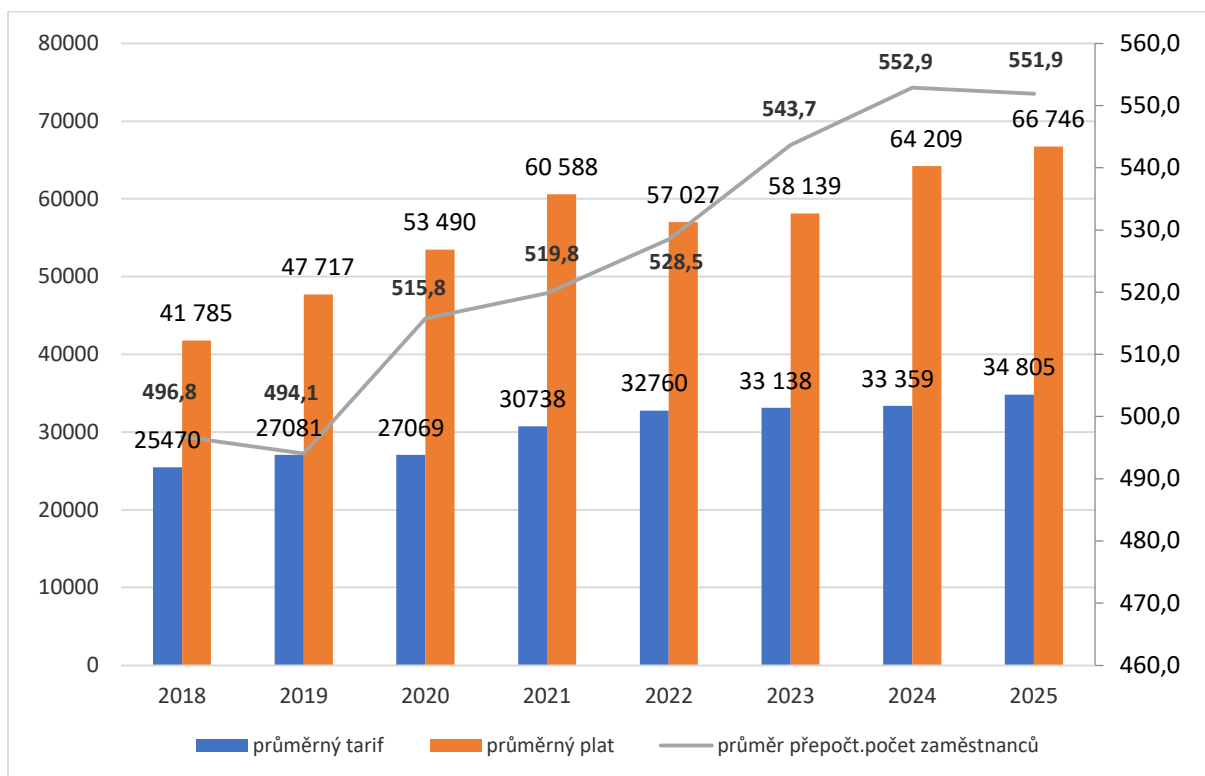
Průměr platových tarifů								
	Lékaři, farmaceuti	SZP §5-§26	NZP §36-§39	PZP §42	JOP (SŠ,VŠ) §43	THP	D	Celkem
prům. tarif 2019	42 254	26 369	18 077	15 753	22 972	21 456	16 506	27 081
prům. tarif 2020	40 559	26 342	18 387	16 623	23 324	23 218	18 712	27 069
prům. tarif 2021	46 189	30 082	20 247	19 109	27 691	24 251	17 923	30 738
prům. tarif 2022	49 459	32 282	20 838	19 890	31 671	24 677	18 830	32 760
prům. tarif 2023	50 130	32 398	22 524	20 160	33 075	26 856	20 825	33 138
prům. tarif 2024	50 053	32 572	22 023	20 601	32 207	26 991	20 083	33 359
prům. tarif 2025	51 579	34 004	23 765	21 029	36 703	28 925	22 051	34 805
nárůst v %	3,05	4,40	7,91	2,08	13,96	7,17	9,80	4,33

e) Vývoj platů

Vývoj platů v organizaci v letech								
	Lékaři, farmaceuti	SZP §5-§26	NZP §36-§39	PZP §42	JOP (SŠ, VŠ) §43	THP	D	Celkem
2019	90 389	43 571	27 539	23 056	28 652	32 830	27 528	47 717
2020	98 334	48 814	33 395	29 065	39 282	37 293	32 766	53 490
2021	107 370	55 618	38 373	34 421	42 856	44 252	31 087	60 588
2022	102 971	51 918	33 361	29 507	41 297	43 879	31 838	57 027
2023	102 547	53 001	35 841	31 136	46 594	47 660	38 948	58 139
2024	122 685	55 708	35 809	33 646	48 032	51 101	41 289	64 209
2025	124 869	58 368	39 779	34 308	51 223	52 483	44 595	66 746
nárůst v %	1,78	4,77	11,09	1,97	6,64	2,70	8,01	3,95

Průměrné platy byly v roce 2020, 2021 ovlivněny „covidovými odměnami“ poskytnutými Ministerstvem zdravotnictví. V roce 2025 poskytla nemocnice svým zaměstnancům mimořádné odměny z vlastních zdrojů ve výši 9 778,1 tis. Kč.

Vývoj průměrných tarifů, průměrných platů a přepočteného počtu zaměstnanců 2018-2025



Platové zařazení k 31.12.2025

platová třída	plán	skutečnost přepočtený EP k posl. dni
3	0	0,00
4	61,5	61,43
5	20,5	20,26
6	5,5	5,38
7	11	10,75
8	8	8,00
9	35	35,04
10	113,5	113,21
11	127	127,22
12	75,5	75,28
13	27,5	27,35
14	68	67,37
15	5	5,00
	558	556,29

f) Dodržování bezpečnosti práce, pracovní úrazy a nemoci z povolání

	1Q	2Q	3Q	4Q	Celkem
Drobný úraz	7 (5)	6 (4)	7 (4)	4 (4)	24 (17)
Drobný úraz s lékařským ošetřením	0	0	3	1	4
s Pracovní neschopností	1	2	3	2	8
Nemoci z povolání – COVID	0	0	0	0	0

	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Drobný úraz	11(10)	27(11)	27 (7)	18 (4)	16 (5)	16(12)	20 (8)	22(17)	24 (17)
Drobný úraz s lékařským ošetřením	7 (2)	8 (1)	6	4	1	3	3	5	4
s Pracovní neschopností	3	7	2	2	1	3	1	1	8
Nemoci z povolání – COVID	0	0	0	107	60	57	9	5	0

Poznámka: V závorce je uveden počet úrazu způsobených zraněním ostrým předmětem tj. vč. píchnutí jehlou.

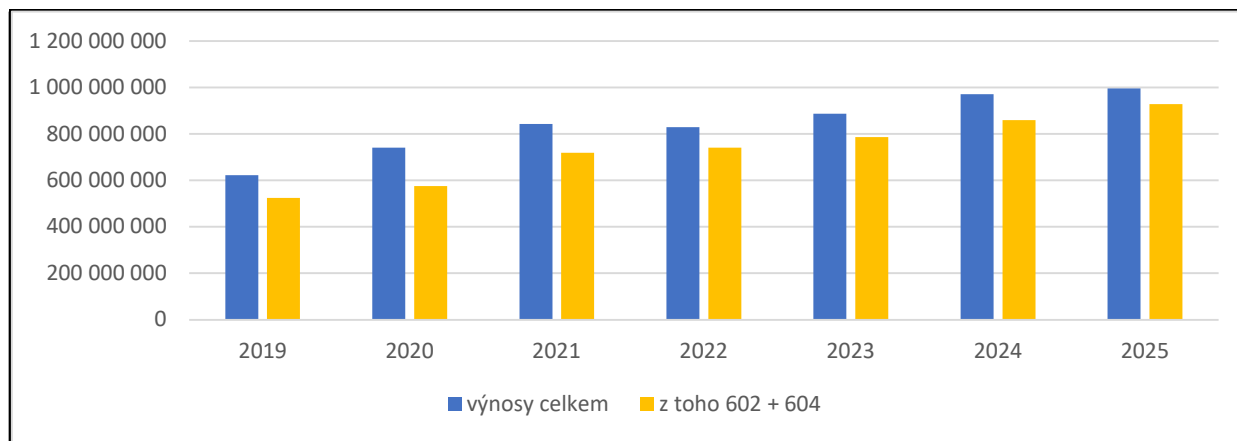
Kontroly dodržování BOZP a PO jsou prováděny průběžně, v půlročních intervalech, a to v měsících březnu a září. K zásadním závadám nedošlo. Drobné závady, zjištěné během pravidelných kontrol, jsou odstraňovány ihned, případně dle termínů odstranění, vyplývajících z protokolů o výsledku kontroly.

3. Plnění úkolů v oblasti hospodaření

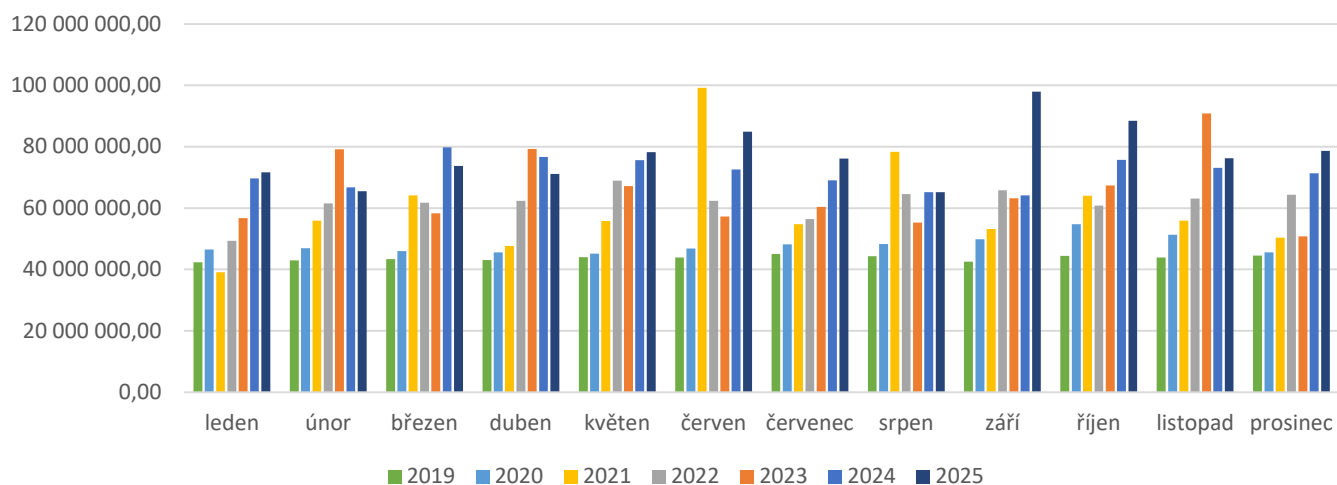
a) Výnosy a rozpočet 2025

V roce 2025 Úrazová nemocnice hospodařila s prostředky získanými z rozpočtu zřizovatele, z rozpočtu MZ ČR, z rozpočtu Jihomoravského kraje, ze zdravotních pojišťoven, od pacientů a z darů. Rozpočet byl schválen vyrovnaný s výnosy i náklady ve výši 988 060 tis. Kč. V průběhu roku došlo k navýšení výnosů nemocnice o 7 710 tis. Kč - bylo požádáno o snížení prostředků zřizovatele o 41 763 tis. Kč, a naopak došlo k navýšení výnosů z vlastních výkonů a zboží o 57 735 tis. Kč proti rozpočtu - vyúčtování zdravotních pojišťoven za rok 2024 bylo proti předpokladu navýšeno o 15 095 tis. Kč a stále ještě není uzavřeno, výnosy z prodeje zboží byly navýšeny o 2 637 tis. Kč, nebylo využito proti rozpočtu čerpání fondů na krytí oprav nemovitého majetku aj. Snahou nemocnice je postupné snižování potřeb výnosů mimo prodeje služeb a zboží na minimální úroveň. Nemocnice hospodařila s kladným výsledkem hospodaření, navýšení nákladů proti rozpočtu nepřekročilo navýšení výnosů.

Celkové výnosy 2019-2025



Porovnání výnosů z prodeje služeb a prodeje zboží 2019 – 2025 v jednotlivých měsících roku



Tabulka výnosů v letech 2022 – 2025 a porovnání roku 2025 proti schválenému návrhu rozpočtu

	Výnos v Kč	skutečnost 2022	skutečnost 2023	skutečnost 2024	schválený návrh rozpočtu 2025	skutečnost 2025	% plnění schváleného rozp. 2025
účet	Výnosy celkem	829 332 229	886 685 901	971 174 581	988 060 000	995 770 627	100,78
60	Tržby za vlastní výkony a za zboží	741 047 791	785 596 718	859 549 457	870 000 000	927 735 135	106,64
602	Tržby z prodeje služeb	741 047 791	785 596 718	848 853 036	851 000 000	906 098 209	106,47
604	Tržby z prodeje zboží	0	0	10 696 421	19 000 000	21 636 926	113,88
64	Ostatní výnosy	8 130 807	6 055 843	9 699 924	17 475 000	13 156 355	75,29
641	Smluvní pokuty a úroky z prodlení	614 285	0	67 086	0	0	
644	Tržby z prodeje materiálu	49 129	69 670	101 098	100 000	6 105	6,11
648	Čerpání fondů	1 591 916	1 939 389	8 003 594	16 300 000	10 822 955	66,40
649	Ostatní výnosy z činnosti	5 875 477	4 046 784	1 528 146	1 075 000	2 327 295	216,49
66	Finanční výnosy	2 883 323	5 770 165	9 127 626	7 525 000	5 155 863	68,52
662	Úroky	2 883 256	5 770 165	9 127 582	7 525 000	5 155 844	68,52
663	Kurzové zisky	67	0	44	0	19	
67	Výnosy z nároků na prostředky SR, ÚSC a SF	77 270 378	89 263 175	92 797 574	93 060 000	49 723 274	53,43
672	Výnosy vybraných institucí	70 595 743	72 364 037	72 188 573	71 983 000	29 253 141	40,64
672	Výnosy od jiných subjektů	54 348	154 316	0	0	0	
672	Výnosy z transferů	6 620 287	16 744 822	20 609 001	21 077 000	20 470 133	97,12

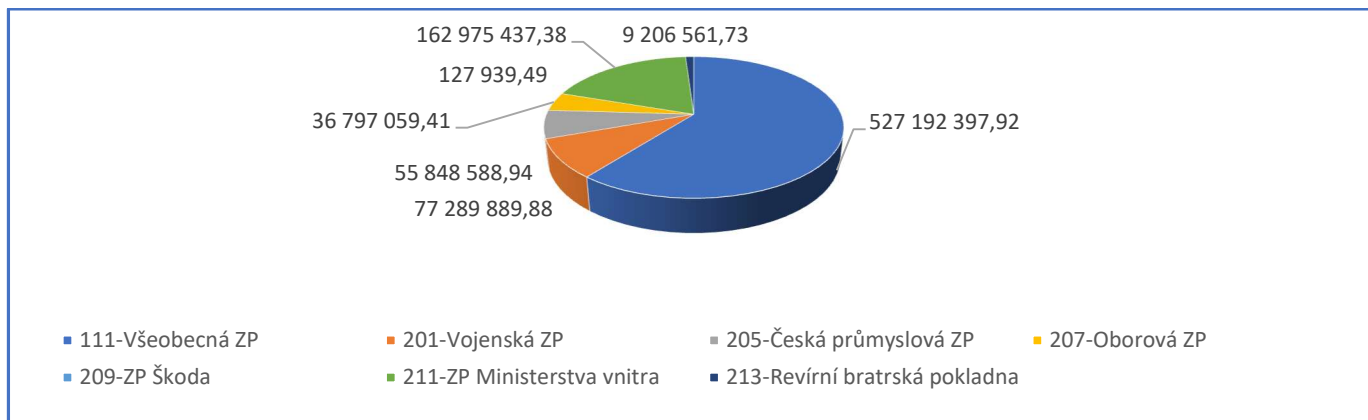
Výnosy z prodeje služeb (účet 602) jsou z 94 % tvořeny poskytovanými zdravotními službami hrazenými zdravotními pojišťovnami. Ty jsou evidovány dle skutečných výkonů vykazovaných zdravotním pojišťovnám a u zálohových plateb pojišťovnami systémem SEFIMA. Jedná se o profesionální odhady hodnot poskytnuté

zdravotní péče. Výpočty se provádějí na základě složitých matematických vzorců úhradové vyhlášky pro aktuální rok. Rozdíly mezi vykázanými výnosy a zálohovými platbami pojišťoven jsou evidovány na dohadných účtech a nezakreslují předpokládané výnosové položky daného roku. Ve sledovaném období bylo ve výnosech ze zdravotních pojišťoven účtováno 869 438 tis. Kč.

Výnosy zdravotních pojišťoven jsou vyúčtovávány v následujícím roce, proto výši v roce 2025 ovlivnila také tato vyúčtování za rok 2024. Odhady poskytnuté péče v roce 2024 a vyúčtování pojišťoven se lišily o 15 095 tis. Kč, což se postupně promítlo do vyšších výnosů.

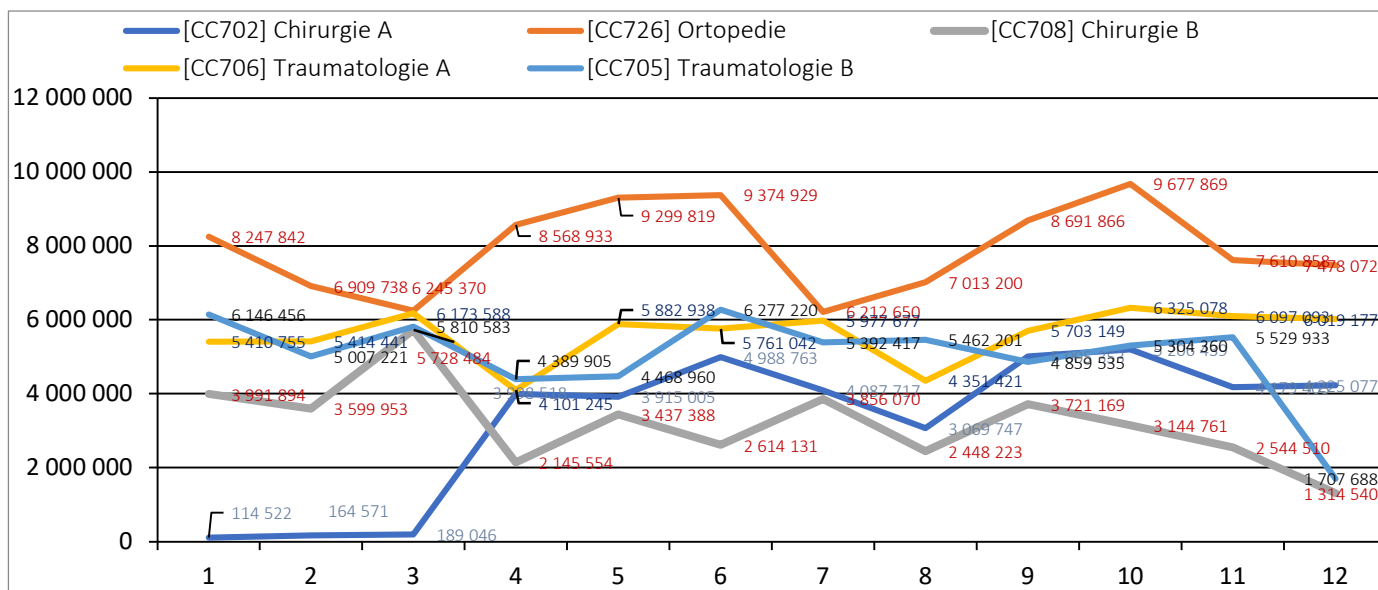
Na výši výnosů měla vliv probíhající rekonstrukce oddělení Chirurgie A a rekonstrukce ambulancí v budově Ponávka 10, které byly ukončeny v březnu 2025. Provoz oddělení byl také ovlivněn pokračující rekonstrukcí elektrorozvodů, jejíž první etapa byla ukončena v září 2025.

Výnosy jednotlivých zdravotních pojišťoven v roce 2025

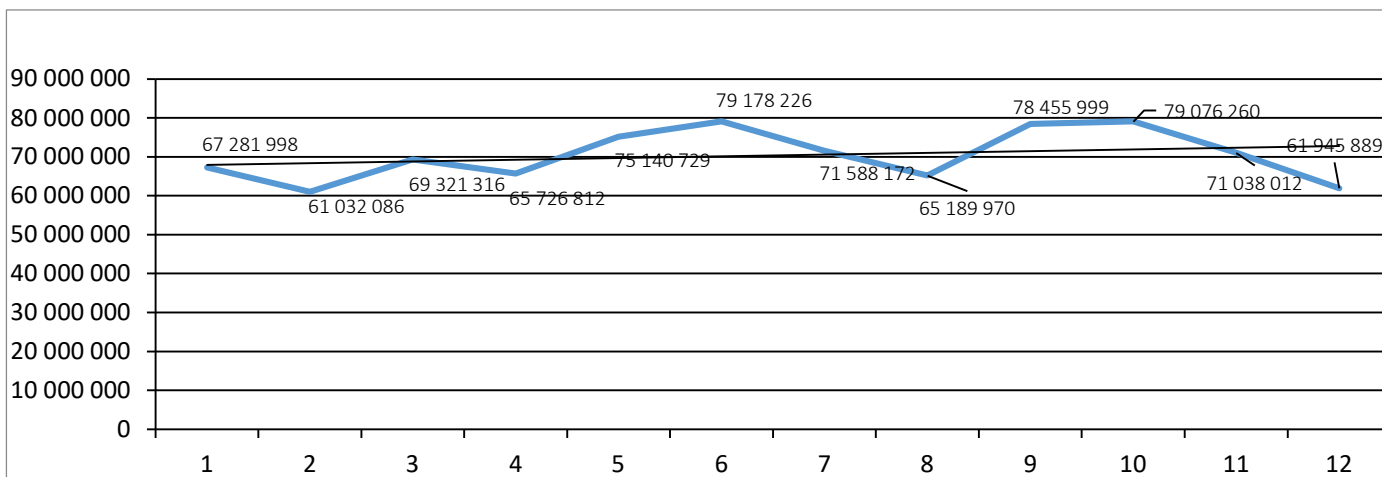


Zdravotní pojišťovny financují nemocnici formou zálohových plateb. Skutečně předpokládané výnosy zpracováváme prostřednictvím systému SEFIMA. Z těchto dat jsou patrné výkyvy vykazované péče. V roce 2025 se projevil nárůst výkonů, tím i finančních přírůstků pracovním zajištěním chodu oddělení chirurgie.

Výnosy vybraných oddělení v jednotlivých měsících

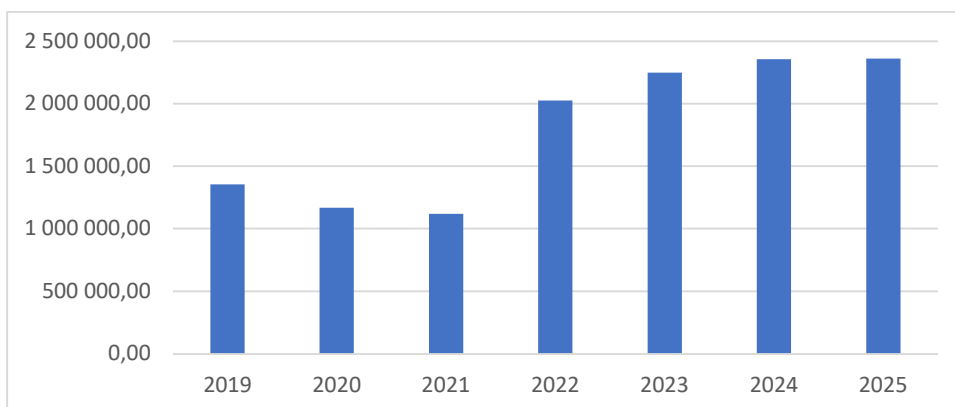


Výnosy evidované systémem SEFIMA v roce 2025 celkem



Nedílnou součástí výnosů jsou prostředky získané na základě smlouvy o zajištění lékařské pohotovostní služby s Jihomoravským krajem, kde jsme ve sledovaném období získali 23 120 tis. Kč (pokles proti roku 2024 o 14 460 tis. Kč), dále výnosy z regulačních poplatků týkajících se také lékařské pohotovostní služby ve výši 3 592,6 tis. Kč (pokles o 407,2 tis. Kč) a za nadstandardní pokoje poskytované našim pacientům ve výši 2 358 tis. Kč. Zájem ze strany pacientů o využití nadstandardních pokojů byl srovnatelný.

Výnosy z nadstandardních pokojů 2019-2025



Výnosy z prodeje zboží (účet 604) byly evidovány od dubna 2024, kdy byla zřízena nemocniční lékárna. Služby lékárny jsou rozděleny na služby pro veřejnost, kdy evidujeme nákup a prodej zboží a nákup léků pro potřeby nemocnice. Proti rozpočtovému předpokladu byly výnosy vyšší o 13,88 %.

Proti předpokladu nebyly ostatní výnosy (účet 648) ve sledovaném období tak vysoké především z důvodu nečerpání investičního fondu na opravy. Vzhledem k výsledku hospodaření nebylo nutné použít investiční fond na krytí velkých stavebních oprav.

Finančních výnosů (skupina 66) bylo dosaženo díky pokračujícímu úročení volných peněžních prostředků určených pro platby dotačních nákupů zdravotnické techniky, u kterých došlo v průběhu roku 2025 k průběžnému využití pro úhrady nákladů spojených s činností organizace, a tedy snížení úročeného základu. Celkově organizace získala 5 155,84 tis. Kč, což také kladně ovlivnilo výsledek hospodaření.

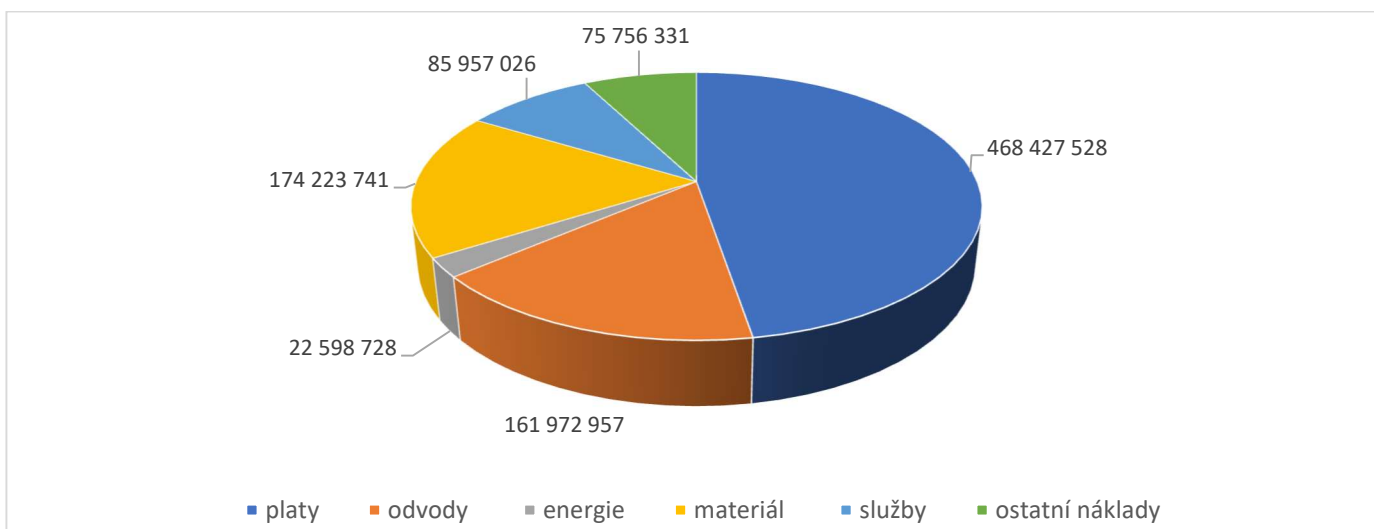
Výnosy vybraných místních institucí a z transferů (účet 672) jsou tvořeny příspěvkem zřizovatele na provoz ve výši 28 820 tis. Kč. Významnou položkou jsou transferové podíly na obdržení dotací, kdy jsou celkové výnosy ve výši 20 470 tis. Kč.

Dále jsme obdrželi dotace z Ministerstva zdravotnictví ČR na rezidenční místa ve výši 433,14 tis. Kč. Aktivně se vzdělávalo 10 zaměstnanců v projektech rezidenčních míst, 2 lékaři v oborech Chirurgie a Radiologie a zobrazovací metody, vzdělávání ukončily 3 sestry v oborech Aplikovaná fyzioterapie, Ergoterapie pro dospělé a Výživa dětí a dospělých, ve studiu pokračuje 1 sestra v oboru Perioperační péče a studia zahájily 4 sestry v oborech Intenzivní péče, Aplikovaná fyzioterapie a Perioperační péče.

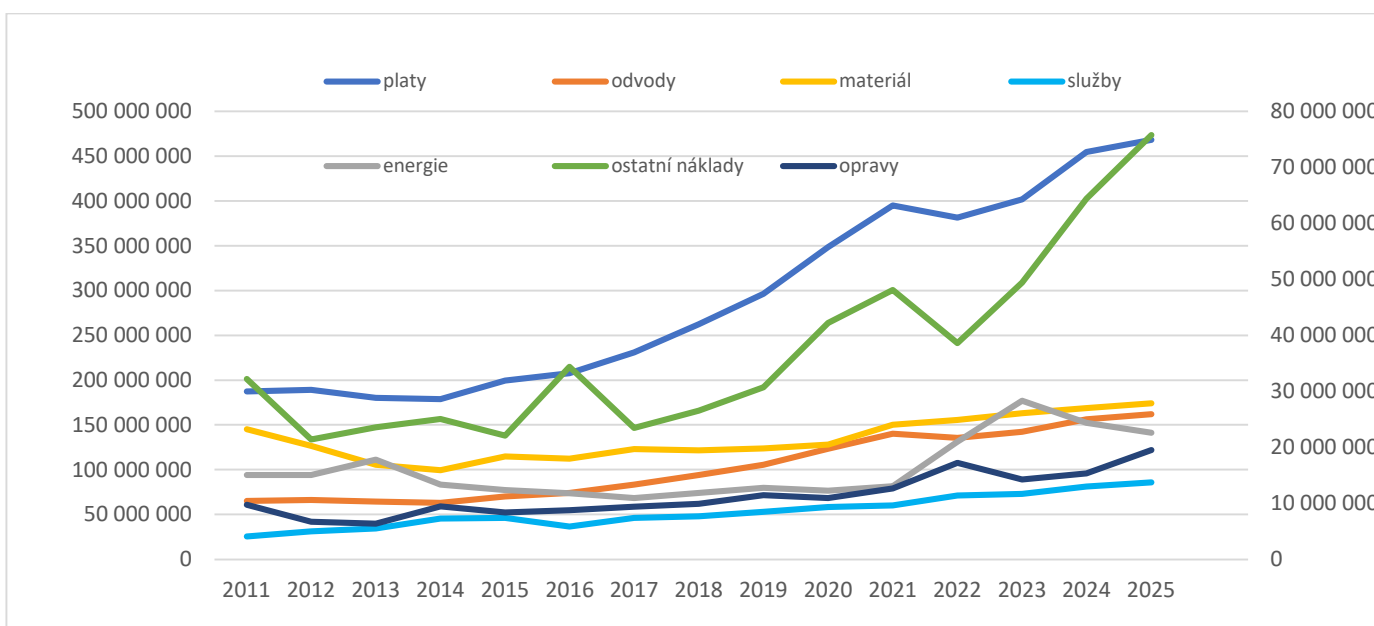
b) Náklady a rozpočet 2025

Ve sledovaném období můžeme konstatovat, že u celkových nákladů na činnost organizace došlo proti schválenému rozpočtu k nárůstu pouze o 0,09%. došlo k úspoře v nákladech na materiál, energie, služby i odpisy. Mírné překročení o 1,03 % bylo u osobních nákladů na zaměstnance. Výrazné rozdíly proti schválenému návrhu rozpočtu vznikly u položek, které nejsou předem predikovatelné a vznikají v průběhu roku v závislosti na činnosti organizace (například soudní poplatky, vybavení majetkem v návaznosti na rekonstrukce apod.)

Celkové náklady organizace v roce 2025



Celkové náklady organizace v letech 2015-2025



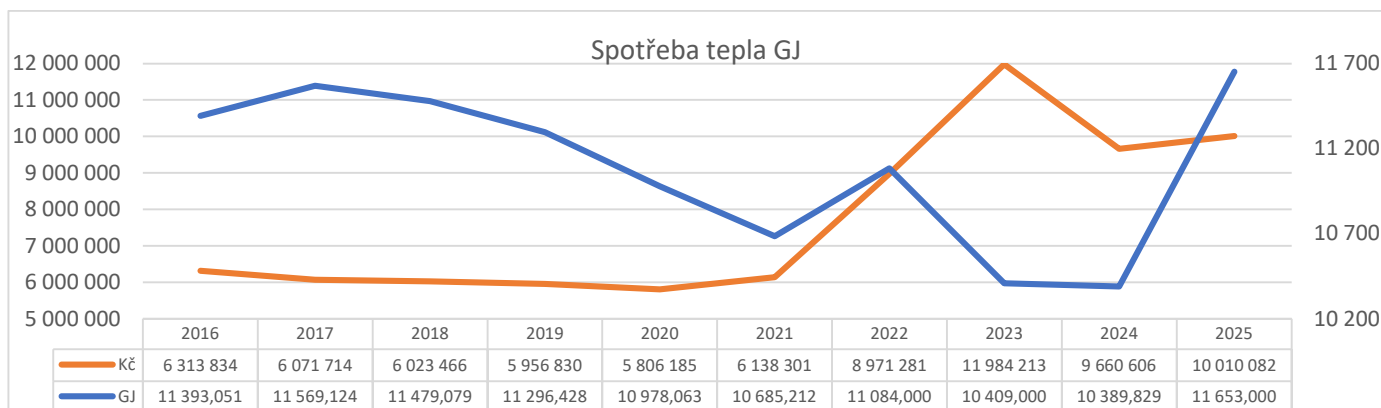
Tabulka nákladů v letech 2022 – 2025 a porovnání roku 2025 proti schválenému návrhu rozpočtu

	Náklad v Kč	skutečnost 2022	skutečnost 2023	skutečnost 2024	schválený návrh rozpočtu 2025	skutečnost 2025	% plnění schváleného rozp. 2025
účet	Náklady celkem	803 225 467	857 930 835	949 525 047	988 060 000	988 936 311	100,09
50	Spotřebované nákupy	176 516 852	191 388 013	201 200 780	215 500 000	213 954 256	99,28
501	Spotřeba materiálu	155 546 856	163 068 254	168 747 224	177 000 000	174 223 741	98,43
502	Spotřeba energie	20 969 996	28 319 759	24 346 083	25 500 000	22 598 728	88,62
504	Prodané zboží	0	0	8 402 274	13 000 000	17 131 787	131,78
506	Aktivace dlouhodobého majetku	0	0	-294 801	0	0	
51	Služby	71 381 165	73 040 123	81 170 748	91 000 000	85 957 026	94,46
511	Opravy a udržování	17 202 070	14 270 738	15 367 225	20 000 000	19 561 734	97,81
512	Cestovné	103 856	408 522	283 159	500 000	350 356	70,07
513	Náklady na reprezentaci	54 423	50 477	54 568	100 000	73 700	73,70
518	Ostatní služby	54 020 816	58 310 386	65 465 796	70 400 000	65 971 236	93,71
52	Osobní náklady	518 116 557	545 999 956	612 442 940	625 855 000	632 310 588	101,03
521	Mzdové náklady	381 252 085	401 710 063	454 691 278	465 000 000	468 427 528	100,74
524	Zákonné sociální pojištění	126 586 716	133 110 818	150 033 369	152 900 000	155 578 705	101,75
525	Jiné sociální pojištění	1 577 015	1 666 142	1 879 311	1 900 000	1 946 621	102,45
527	Zákonné sociální náklady	8 608 539	9 512 933	5 838 982	6 055 000	6 357 734	105,00
528	Náhrada mzdy v době nemoci, úraz, bolestné	92 202					
53	Daně a poplatky	3 120	20 904	106 719	80 000	321 131	401,41
538	Jiné daně a poplatky	3 120	20 904	106 719	80 000	321 131	401,41
54	Ostatní náklady	3 733 038	3 385 742	3 061 677	2 351 000	2 372 917	100,93
542	Ostatní pokuty a penále	301 000					
547	Manka a škody	1 187	1 841	63 438	50 000	-226 506	-453,01
549	Ostatní náklady z činnosti	3 430 851	3 383 901	2 998 239	2 301 000	2 599 423	112,97
55	Odpisy, prodaný majetek, rezervy, opr. pol.	34 803 624	44 092 737	51 534 523	53 274 000	54 011 195	101,38
551	Odpisy dlouhodobého nehm. a hm. majetku	31 327 494	37 817 159	45 905 478	48 535 000	47 233 185	97,32
555	Tvorba a zúčtování rezerv	0	850 000	-850 000	0	0	
556	Tvorba a zúčtování opravných položek	-6 795 336	117 170	1 447 473	1 450 000	1 623 121	111,94
557	Náklady z odepsaných pohledávek	7 268 842	556 400	323 395	0	182 429	
558	Náklady z drobného dlouhodobého majetku	3 002 624	4 752 008	4 708 177	3 289 000	4 972 460	151,18
56	Finanční náklady	80	3 360	7 660	0	9 198	
563	Kurzové ztráty	80	3 360	7 660	0	9 198	
59	Daň z příjmu	-1 328 969	0	0	0	0	
591	Daň z příjmů	0	0	0	0	0	
595	Dodatečné odvody daně z příjmů	-1 328 969	0	0	0	0	

U spotřeby materiálu (účet 501) došlo k rozpočtu k úspoře 1,57 %. U některých položek došlo k překročení, u dalších k úspoře. Nejvýrazněji peněžně byly překročeny náklady na implantáty včetně zvlášť účtovaného materiálu (2 033,4 tis. Kč), proti rozpočtu o 2,98 %. O této položce je velmi těžké predikovat, k jakým operacím a tím potřebám nákupu implantátů bude v průběhu sledovaného období docházet, ale můžeme konstatovat, že v průběhu roku 2025 došlo k nárůstu počtu operací (o 95), s čímž také souvisí zvýšení nákladů i u dalších položek souvisejících se zdravotní péčí – ostatní zdravotní materiál o 2 048,8 tis. Kč (7,32 %); výživa o 1 016,2 tis. Kč (169,36 %) aj. Došlo i k několika škodným událostem, které zapříčinily následnou výměnu některých částí přístrojů. U položek spotřeby materiálu dochází k nárůstu i vlivem růstu jednotkové ceny. Naopak došlo k úspoře u spotřeby léků, zubolékařského materiálu, materiálu pro údržbu, drobného majetku apod.

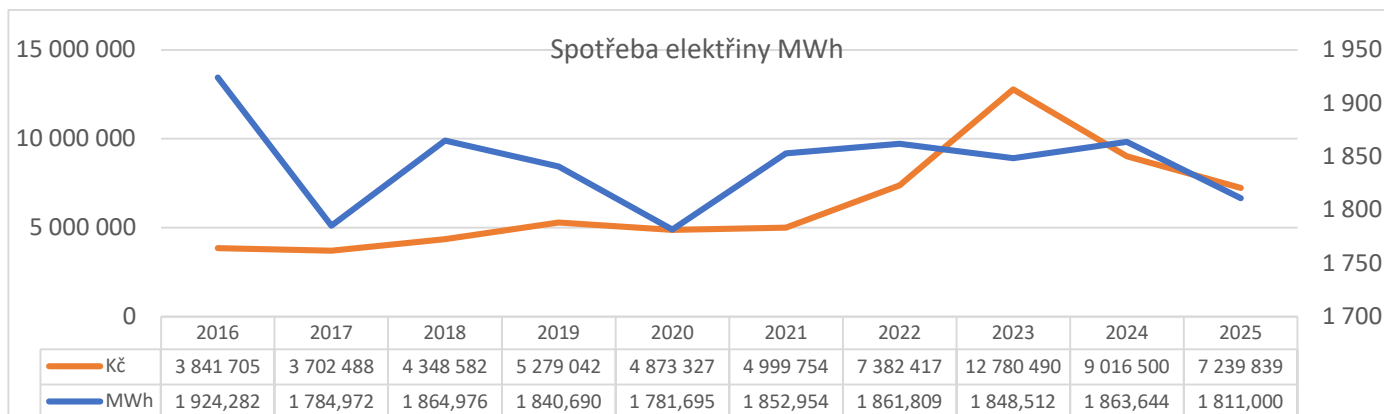
K nižšímu čerpání rozpočtu došlo i v oblasti spotřeby energií (účet 502), pouze 88,62 % plánovaného rozpočtu. Odhady na rok 2025 vycházely ze spotřeb předcházejících let. Zdrojem grafů a tabulek je Energetický management Jihomoravského kraje, částky jsou uvedeny bez DPH.

Přestože spotřeba tepla za rok 2025 byla vyšší proti roku 2024 (nárůst o 1 263 GJ; 12,16 %), dále došlo k poklesu ceny (o 70,80 Kč/GJ), čímž se kompenzovala celková spotřeba v Kč do nárůstu o 3,62 % – viz graf níže. Proti plánovanému rozpočtu došlo k úspoře 23,42 %.



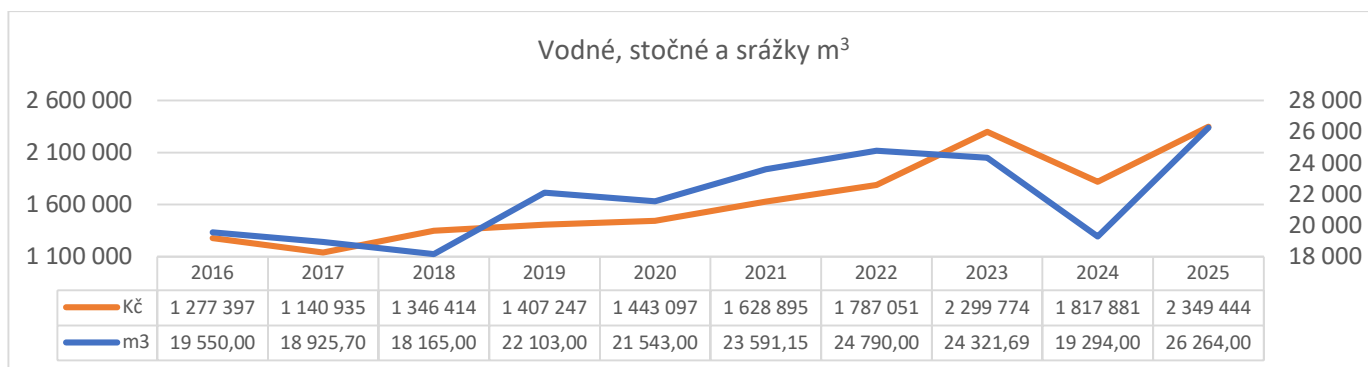
Spotřeba elektrické energie začala razantně vzrůstat od roku 2021 v budově na Kolišti 43, kdy vzrostl počet osob v pronajatých prostorech Americkým fondem, o.p.s. (Smlouva o dočasném přenechání prostor). Od tohoto období u této komodity konstatujeme, že spotřeba za rok 2025 byla srovnatelná s rokem 2024 (pokles o 53 MWh; 2,82 %), i v tomto roce došlo k poklesu ceny (o 840,40 Kč/MWh). Proti plánovanému rozpočtu došlo k úspoře 14,90 %.

Elektro:	Koliště 43		Ponávka 1	
	MWh	Kč	MWh	Kč
2016	72,199	236 087	1 852,083	3 605 618
2017	73,625	254 439	1 711,347	3 448 049
2018	71,845	282 591	1 793,131	4 065 991
2019	73,172	266 089	1 767,518	5 012 953
2020	95,261	358 805	1 686,434	4 514 522
2021	131,468	684 297	1 721,486	4 315 457
2022	159,311	679 189	1 702,498	6 703 228
2023	164,186	1 162 095	1 684,326	11 618 395
2024	166,391	833 452	1 697,253	8 183 048
2025	149,543	644 806	1 661,711	6 595 033



Stejně jako u dodávek elektra i u dodávek vody je patrný nárůst spotřeby vody od roku 2021 v budově na Kolišti 43. U vodného došlo ke zvýšení spotřeby skoro o 7 tis. m³ a cena jednotky poklesla o 4,77 Kč. Proti plánovanému rozpočtu došlo k překročení o 2,17 %.

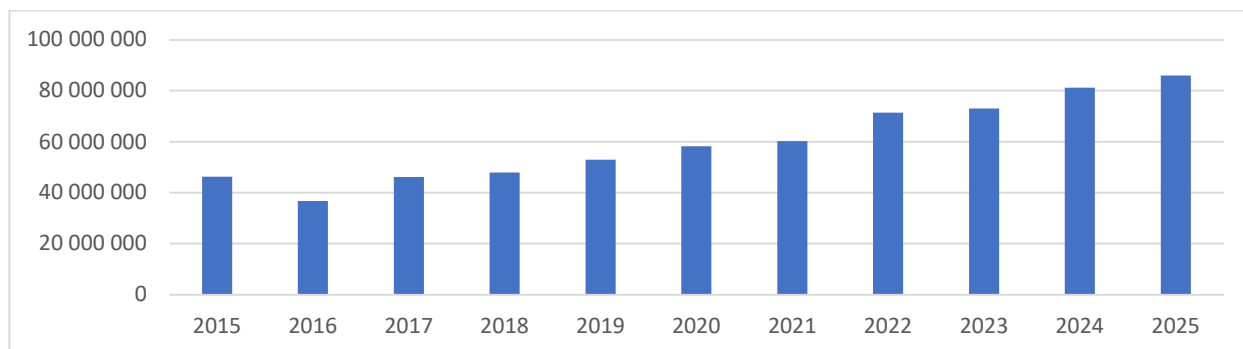
	Koliště 41		Koliště 43		Ponávka 1		Ponávka 10	
	m3	Kč	m3	Kč	m3	Kč	m3	Kč
2016	1 385,00	90 496	1 874,00	122 447	11 428,00	746 706	4 863,00	317 748
2017	1 538,01	95 458	1 933,99	106 610	13 555,86	826 250	1 897,85	112 617
2018	1 638,00	101 463	1 435,00	71 683	13 649,04	825 772	4 722,21	347 496
2019	1 597,00	103 734	2 303,00	135 388	13 528,00	859 040	4 675,00	309 085
2020	1 527,00	104 407	2 206,00	134 937	13 435,00	899 017	4 375,00	304 736
2021	1 439,72	102 897	3 994,23	279 485	13 434,99	899 017	4 722,21	347 496
2022	1 652,00	122 590	5 796,00	429 732	12 651,00	888 392	4 691,00	346 337
2023	1 638,71	157 128	5 098,18	484 403	12 260,19	1 136 370	5 324,61	521 873
2024	1 538,00	144 910	1 767,00	166 487	10 745,00	1 012 394	5 244,00	494 090
2025	2 624,00	235 637	5 782,00	518 392	11 723,00	1 033 679	6 135,00	561 736



V celkových nákladech na služby došlo proti rozpočtu ve sledovaném období k úspoře 5,54 %. K nedočerpaní došlo u všech sledovaných položek. U oprav (účet 511) 2,19 %, u cestovních náhrad (účet 512) 29,93%, přitom u této položky očekáváme neustálý nárůst kvůli nezbytnému celoživotnímu vzdělávání zejména zdravotnického personálu. Nedočerpané byly také plánované prostředky na reprezentaci (účet 513) o 26,30 % i u ostatních služeb (účet 518) o 6,29 %. K překročení došlo u praní prádla dodavatelsky, licenčních poplatků software, nákladů na nadstandardní stravu pacientů, kde je tento zvýšený náklad

kompenzován pacienty ve výnosech. Naopak k úsporám došlo u přepravného, úklidu, likvidace odpadu, údržby software apod. Do budoucna nelze v těchto oblastech předpokládat úspory.

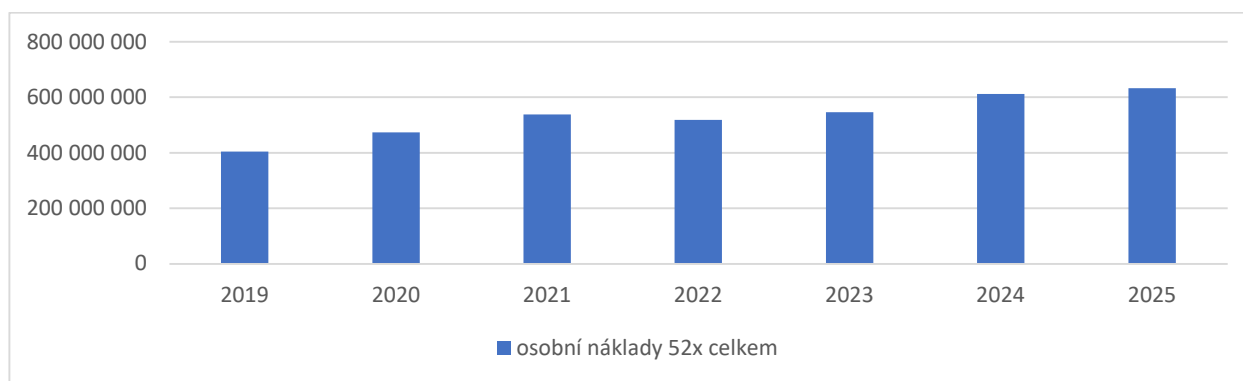
Porovnání nákladů na služby v letech 2015-2025



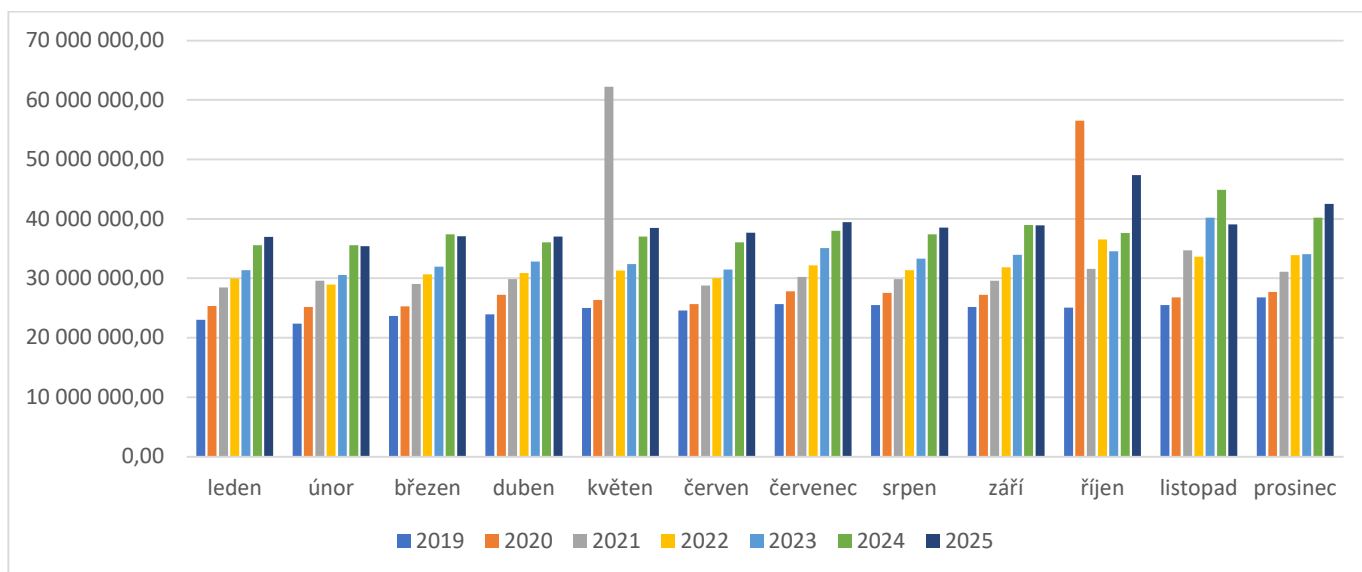
Osobní náklady (účty skupiny 52) vzrostly o 1,03 % oproti rozpočtu.

Podíl osobních nákladů k celkovým nákladům nemocnice se stále pohybuje kolem 64 %. Ve sledovaném období byly náklady zvýšeny rozpočtovaným použitím fondu odměn ve výši 9 788,1 tis. Kč, ze kterého byly vyplaceny odměny zaměstnancům v listopadu 2025 a stimulační příspěvek vybraným nelékařským profesím. Z níže uvedeného grafu vyplývá setrvalý růst osobních nákladů.

Porovnání osobních nákladů v letech 2019-2025



Porovnání osobních nákladů (účet 521) v letech 2019-2025 v jednotlivých měsících roku



Výrazné překročení rozpočtu sledujeme u položky daní a poplatků (účet 538). Tyto náklady lze těžko predikovat. Důvodem nárůstu byla úhrada soudního poplatku k podání žaloby na dlužníka Amerfo. Organizace se dlouhodobě pokoušela mimosoudně vyrovnat s tímto dlužníkem, k dohodě však nedošlo, a proto jsme přistoupili k podání žaloby k vyrovnání dluhu, který vznikl neprovedením úhrad za spotřebované energie firmou, sídlící sice v budově Statutárního města Brna, ale spotřebovávající energie přes naše měřidla. Dluh postupně narostl do výše 6 568 tis. Kč.

Ostatní náklady (účty 53x, 54x, 55x) byly překročeny především v oblasti nákupů dlouhodobého drobného majetku (zejména obnova zdravotnických pomůcek, drobné laboratorní techniky, vybavení rekonstruovaných prostor nábytkem) apod.

Komentář k odpisovému plánu 2025:

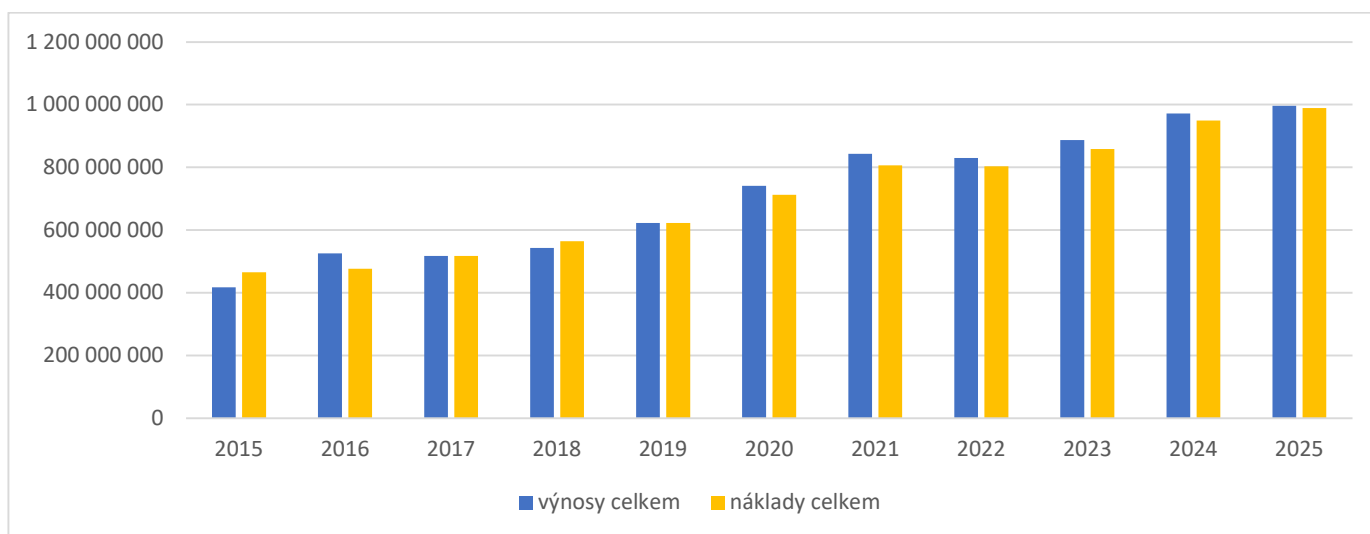
Skutečnost výše odpisů proti odpisovému plánu roku 2025 byla nižší o 1 301,81 tis. Kč. Rozdíl byl způsoben oddálením ukončení stavebních investic, posunem v nákupech zdravotnické techniky z dotačních projektů a neuskutečněnými nákupy.

I přes kladný hospodářský výsledek roku 2025 má nemocnice řadu odčitatelných položek od základu daně (především za vzdělávání), které zajistí, že výsledná daňová povinnost je nulová. Přiznání k dani z příjmu právnických osob bude podáno ve spolupráci s daňovým poradcem nejpozději do června 2026 na Finanční úřad s 0 Kč daně.

c) Výsledek hospodaření 2025

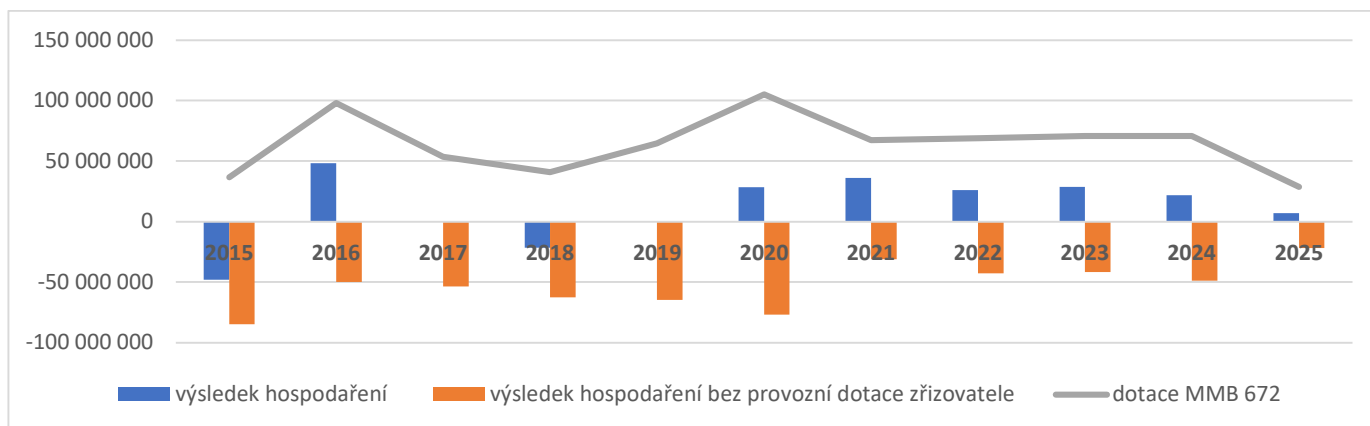
Úrazová nemocnice v roce 2025 dosáhla kladného výsledku hospodaření ve výši 6 834,32 tis. Kč. Celkové výnosy činily 995 770,63 tis. Kč a celkové náklady byly ve výši 988 936,31 tis. Kč. Tak jako v každém období i v tomto roce byl výsledek sledovaného roku ovlivněn probíhajícími rekonstrukcemi (oddělení Chirurgie, ambulance, elektroinstalace), kdy docházelo k omezení provozu dotčených oddělení, vyúčtováním poskytnuté zdravotní péče předešlých období 2023 a 2024 zdravotními pojišťovnami a také cíleným snížením příspěvku zřizovatele na provoz ke konci sledovaného období. Tyto se promítají do hospodaření a snižují nebo zvyšují výsledek.

Náklady a výnosy nemocnice v letech 2015-2025



Cílem nemocnice je pokračující snižování ztráty bez příspěvku zřizovatele, ke kterému jsme se v roce 2025 posunuli.

Porovnání výsledků hospodaření v letech 2015-2025



d) Finanční majetek k 31.12.2025

Krátkodobý finanční majetek	Částka (Kč) netto
Běžný účet	119 586 270,19
Běžný účet FKSP	2 996 915,30
Pokladna	246 170,00
Peníze na cestě	118 860,00

Stav běžného účtu zahrnuje 19.900 tis. Kč poskytnuté bezúročné návratné finanční výpomoci zřizovatelem z Fondu kofinancování na předfinancování projektu s názvem „Podpora rozvoje a dostupnosti zdravotní následné péče v Úrazové nemocnici v Brně“. Na běžném účtu nemocnice proti minulému období scházejí prostředky zdravotních pojišťoven, které byly poskytnuty na zdravotní péči v evidovaných výnosech v letech 2024 a 2025 v předpokládané výši 26 442 tis. Kč – předpoklad dodání při zúčtování zdravotní péče v pololetí roku 2026. Tímto stavem se nemocnice stále potýká s průběžným nedostatkem cash prostředků na krytí jak provozních, tak investičních výdajů.

e) Pohledávky a závazky k 31.12.2025

Pohledávky k 31.12.2025	Brutto v Kč
do splatnosti	92 721 849
po splatnosti – do 30 dnů	2 490 077
po splatnosti – do 60 dnů	243 144
po splatnosti – do 90 dnů	119 512
po splatnosti – do 120 dnů	118 187
po splatnosti – do 150 dnů	378 592
po splatnosti – do 180 dnů	62 053
po splatnosti – do 360 dnů	1 552 713
po splatnosti – nad 360 dnů	6 764 360
Celkem	104 450 487

K rozvahovému dni 31.12.2025 byl proveden odpis nedobytných pohledávek do nákladů, jejichž splatnost byla vyšší než 10 let, tzn. jsou již promlčené. Nadále jsou evidovány v podrozvaze z důvodu možné úhrady v budoucnu.

V roce 2025 jsme upomínali dlužníky s dluhem vyšším než 10 tis. Kč formou doporučené korespondence s úspěšností 0 %, všechny dopisy se vrátily jako nedoručitelné. Zbývající pohledávky po splatnosti více než 1 rok - jedná se o tisíce položek (zejména 90Kč regulační poplatky; za ošetření nehrazená ze zdravotního pojištění - nejčastěji u cizinců) - nebudeme vymáhat, neboť náklady na jejich vymáhání by přesáhly výtěžek z dané pohledávky. Nadále bude každoročně k datu účetní závěrky (k 31.12.) posuzována míra vymahatelnosti a pravděpodobně bude postupně docházet k jejich odpisu do nedaňových nákladů.

Situace je konzultována s externím daňovým poradcem.

Závazky z obchodního styku k 31.12.2025	V Kč
do splatnosti	24 189 210
po splatnosti – do 30 dnů	592 060
po splatnosti – do 60 dnů	78 698
po splatnosti – do 90 dnů	0
po splatnosti – do 150 dnů	0
po splatnosti – do 360 dnů	0
po splatnosti – nad 360 dnů	0
Celkem	24 859 968

Organizace plní své závazky v limitu.

f) Příspěvky poskytnuté z rozpočtu Statutárního města Brna

Zastupitelstvo města Brna a Rada města Brna schválily na svých zasedáních pro ÚN:

Příspěvek na provoz na rok 2025 ve výši **70 583 tis. Kč** (Z9/22. konaném dne 10.12.2024) z toho: účelový příspěvek na zajištění lékařské pohotovostní služby ve výši **1 100 tis. Kč**. Příspěvky byly vypláceny v pravidelných měsíčních zálohách.

Vedení nemocnice v souladu s průběžnými čtvrtletními závěrkami požádalo ke konci roku zřizovatele o snížení příspěvku na provoz. Zřizovatel vyhověl a příspěvek byl snížen o **41 763 tis. Kč**. Příspěvek tedy v roce 2025 činil **28 820 tis. Kč**.

Příspěvek na investice schválilo Zastupitelstvo města Brna na svém zasedání Z9/22 dne 10. 12. 2024 v rozpočtu kapitálových výdajů pro rok 2025 finanční prostředky ve výši **26 200 tis. Kč** na stavební investice - rekonstrukce v objektech Úrazové nemocnice v Brně. Zasedání Z9/27 rozhodlo o ponechání nevyčerpaného příspěvku na stavební investice poskytnutého v roce 2024 ve výši **2 948 tis. Kč** k dočerpání v roce 2025. V oblasti nestavebních přístrojových investic zasedání Z9/22 schválilo částku **6 510 tis. Kč**. Na Zasedání Z9/29 došlo ke schválení změny účelu využití investičního příspěvku na pořízení přístrojů, částka zůstala stejná.

datum	číslo rozpočtového opatření	důvod	schváleno	částka
10.12.2024		Neinvestiční příspěvek na provoz	ZMB Z9/22.	70 583 000,00
10.12.2024		Investiční příspěvek na stavební investice	ZMB Z9/22.	26 200 000,00
10.12.2024		Investiční transfer na nestavební investice	ZMB Z9/22.	6 510 000,00
30.10.2025	460 / 2025 / RMB	Změna účelu části investičního příspěvku	ZMB Z9/29.	0,00
11.11.2025		Snížení neinvestičního příspěvku na provoz	ZMB Z9/30.	-41 763 000,00

g) Transfery z jiných veřejných rozpočtů

Prostřednictvím zřizovatele byly ÚN **poskytnuty neinvestiční transfery** z MZdr. ČR na rezidenční (školící) místa v celkové výši 433,14 tis. Kč

- a) pro nelékařská povolání 269,71 tis. Kč
- b) pro lékaře 163,43 tis. Kč

Finanční prostředky jsme získávali průběžně na základě rozpočtových opatření

7.05.2025	157 / 2025 / D	Neinvestiční transfer z MZ na rezidentní místa	RMB R9/130.	105 000,00
28.05.2025	186 / 2025 / D	Neinvestiční transfer z MZ na rezidentní místa	RMB R9/132.	58 434,00
31.07.2025	277 / 2025 / D	Neinvestiční transfer z MZ na rezidentní místa	RMB R9/137.	232 013,00
10.12.2025	528 / 2025 / D	Neinvestiční transfer z MZ na rezidentní místa	RMB R9/090.	32 638,00
31.12.2025	567 / 2025 / D	Neinvestiční transfer z MZ na rezidentní místa	RMB R9/160.	5 056,00
				433 141,00

Dále nemocnice obdržela **dar** na základě darovací smlouvy JMK098274/2025/OZ z rozpočtu Jihomoravského kraje na podporu provozu lékařské pohotovostní služby ve výši 1 mil. Kč, který byl využit na platy a odvody s nimi spojené.

h) Investice

V roce 2025 pokračovaly postupné rekonstrukce započaté v předchozím období. Pokračovala započatá rekonstrukce ambulančí v budově Ponávka 10, kde bylo zrekonstruováno 1. a 2. nadpodlaží. U této akce byly využity prostředky zřizovatele poskytnuté ve sledovaném období ve výši 15 679 tis. Kč). Akce a její zařazení do hodnoty budovy (37 242 tis. Kč) bylo provedeno v březnu. V tomto roce byla také zahájena i ukončena rekonstrukce osobního výtahu v budově Ponávka 10, která byla plně financována z rozpočtu zřizovatele (1 871 tis. Kč). Dále byla ukončena rekonstrukce oddělení chirurgie A v hodnotě 5 271 tis. Kč, která byla financována z příspěvku zřizovatele ve výši 5 150 tis. Kč, pokračuje rekonstrukce elektroinstalace s tím, že byla uzavřena první etapa v hodnotě 9 119 tis. Kč s podílem zřizovatele ve výši 1 223 tis. Kč. V tomto roce byla zahájena rekonstrukce rehabilitace a oddělení následné poúrazové péče částečně v rámci projektu „Podpora rozvoje a dostupnosti zdravotní následné péče v Úrazové nemocnici v Brně“. Při projektové činnosti a zajišťování stavebního povolení bylo zjištěno, že v budově Ponávka 4, ve které se nachází tato oddělení, je zcela nevyhovující úniková cesta a bylo přistoupeno k řešení tohoto problému. Proběhla rekonstrukce rehabilitace s předpokládaným ukončením v lednu roku 2026 při které byly využity prostředky z projektu (z překlenovacího příspěvku) ve výši 10 272 tis. Kč, zřizovatele ve výši 4 890 tis. Kč i vlastní prostředky ze spoluúčasti na projektu ve výši 3 105 tis. Kč. Ostatní stavební činnosti již byly a budou hrazeny z našich prostředků, potažmo z příspěvku zřizovatele na rok 2026. Z drobnějších stavebních činností byla provedena rekonstrukce klimatizace financovaná z prostředků zřizovatele v hodnotě 335 tis. Kč a výstavba automatických posuvných a protipožárních dveří v hodnotě 760 tis. Kč. Celkově bylo z investičního fondu a překlenovacího příspěvku (projekt) na stavební činnost ve sledovaném období použito 55 570 tis. Kč.

V roce 2025 byly nakoupeny přístroje a vybavení v celkové hodnotě 42 700 tis. Kč financované z prostředků zřizovatele (6 509 tis. Kč), z daru (56 tis. Kč), z překlenovacího příspěvku na projekt (4 265 tis. Kč) a z investičního fondu nemocnice (31 870 tis. Kč). Poslední investiční položkou bylo zhodnocení nebo nákup software v celkové výši 459 tis. Kč.

Nemocnice aktivně a intenzivně hledá prostředky na nutné investiční stavební práce i vybavení, aby mohla zajistit správné fungování všech oddělení. Zapojuje se do projektových činností a vyhotovuje žádosti o poskytnutí dotace z evropských fondů.

Ve sledovaném období uskutečňuje nebo úspěšně požádala o tyto projekty:

Poskytovatel	Ministerstvo pro místní rozvoj			
Název projektu	Podpora rozvoje a dostupnosti zdravotní následné péče v Úrazové nemocnici v Brně			
Účel dotace	Modernizace a rekonstrukce lůžkových oddělení poskytujících následnou péči			
Číslo projektu	CZ.06.04.03/00/22_032/0005092	Harmonogram	11.2.2023-31.12.2026	
Financování	z EU	ze státního rozpočtu	z vlastních zdrojů	Celkem
v tis. Kč	20 564	4 407	4 407	29 378

Poskytovatel	Ministerstvo pro místní rozvoj			
Název projektu	Interoperabilita a eHealth Úrazové nemocnice v Brně			
Účel dotace	Rozvoj elektronických služeb v oblasti zdravotnictví			
Číslo projektu	CZ.06.01.01/00/23_079/0006425	Harmonogram	13.8.2024-31.12.2027	
Financování	z EU	ze státního rozpočtu	z vlastních zdrojů	Celkem
v tis. Kč	19 600	4 200	4 200	28 000

Poskytovatel	Ministerstvo pro místní rozvoj			
Název projektu	Implementace privátní 5G sítě v areálu Úrazové nemocnice v Brně			
Účel dotace	Nasazení demonstrační aplikace se záměrem podpořit koncept Smart Cities			
Číslo projektu	CZ.31.6.0/0.0/0.0/24_156/0011491	Harmonogram	1.3.2025-22.4.2026	
Financování	z EU	ze státního rozpočtu	z vlastních zdrojů	Celkem
v tis. Kč	16 967	0	0	0

Poskytovatel	Ministerstvo pro místní rozvoj			
Název projektu	Modernizace přístrojového vybavení urgentního příjmu v Úrazové nemocnici v Brně			
Účel dotace				
Číslo projektu	CZ.06.04.03/00/23_104/0007430	Harmonogram	27.3.2025-31.12.2027	
Financování	z EU	ze státního rozpočtu	z vlastních zdrojů	Celkem
v tis. Kč	19 948	0	8 549	28 497

Poskytovatel	Ministerstvo zdravotnictví			
Název projektu	Rozvoj preventivního screeningového programu kolorektálního karcinomu v Úrazové nemocnici v Brně			
Účel dotace				
Číslo projektu	CZ.31.8.0/0.0/0.0/24_118/0011360	Harmonogram	1.3.2025-31.3.2026	
Financování	z RRF	ze státního rozpočtu	z vlastních zdrojů	Celkem
v tis. Kč		2 000	511	2 511

Problémem realizace projektů je financování ex post, proto vstupujeme do jednání se zřizovatelem s možností předfinancování těchto činností.

Nemocnice ve sledovaném období také úspěšně požádala o možnost vybavení magnetickou resonancí. Předpoklad realizace je ve druhém pololetí roku 2026. S pořízením budou spojeny také stavební úpravy v budově nemocnice.

Zapojili jsme se také svou žádostí do projektu na pořízení elektrovozidla v rámci NPŽP/NPO, ze které bychom mohli, pokud budeme úspěšní, získat 175,5 tis. Kč na již pořízené elektrovozidlo.

Podrobný přehled nákupu investic (použití fondu investic a překlenovacího příspěvku MMB na projekt) v roce 2025

	vlastní zdroje	dary	účely MMB	Celkem FI	EU Rehabilitace (mimo FI)
lešení na elektropráce			35 455,42	35 455,42	
technický dozor PO10 prosinec			67 155,00	67 155,00	
stavební činnost PO10 prosinec			1 071 846,41	1 071 846,41	
elektrochirurgická jednotka	83 040,47		400 000,00	483 040,47	
kamerová hlava	349 278,00			349 278,00	
plošina pro sály	700 590,00			700 590,00	
lešení na elektropráce			39 347,99	39 347,99	
stavební činnost PO10 leden			3 035 460,64	3 035 460,64	
switche	147 259,42			147 259,42	
anesteziologický vozík - z daru	41 000,00	56 163,00		97 163,00	
lehátko	44 548,93			44 548,93	
motodlahy - rehabilitace IROP					681 341,80
technický dozor PO10 leden			50 416,67	50 416,67	
dobíječka - oprava výměnou	77 246,40			77 246,40	
optika - oprava výměnou	120 758,00			120 758,00	
šachta elektro - oprava fasády			71 819,20	71 819,20	
Optibike plus,bluetooth modul					69 000,00
výkon TDS na akci "Rekonstrukce CHA"			60 500,00	60 500,00	
technický dozor PO10 únor			50 416,67	50 416,67	
komunikační systém	807 423,32			807 423,32	
stavební činnost PO10 únor			3 059 427,85	3 059 427,85	
práce elektro dodávek a montáží			317 744,79	317 744,79	
záložní zdroj UPS ABB PowerScale	373 164,00			373 164,00	
výkon TDS Chirurgie P10" nábytek	59 290,00			59 290,00	
rekonstrukce el.rozvodů			458 590,00	458 590,00	
rekonstrukce el.rozvodů			58 495,03	58 495,03	
Rekonstrukce Chirurgie A			5 089 039,78	5 089 039,78	
technický dozor PO10 březen			50 416,67	50 416,67	
výměna nevyhovujících rozvaděčů			241 524,47	241 524,47	
myčka podložních mís	24 232,00		120 000,00	144 232,00	
stavební činnost PO10 březen			5 742 807,24	5 742 807,24	
stavební činnost PO10 březen			140 909,82	140 909,82	
stavební činnost PO10 březen			2 350 086,08	2 350 086,08	
elektromobil sklady	750 200,00			750 200,00	
odsávačka medela	83 748,13			83 748,13	
vstupní brána	115 797,00			115 797,00	
Rekonstrukce Chirurgie A nábytek	438 444,71			438 444,71	
světla do ambulancí 3ks	148 833,68			148 833,68	
elektrické sprchovací křeslo					117 370,00
flexibilní cystoskop	219 010,00			219 010,00	
vaginální ultrazvuková sonda	192 916,00			192 916,00	
optika k artroskop.věži	40 656,00			40 656,00	
studie OLU + rehabilitace					60 500,00
autorský dozor PO10 ambulance			60 500,00	60 500,00	
artroskopický stříhač vláken	45 168,09			45 168,09	
ultrazvukový přístroj na měření moči			205 700,00	205 700,00	
digitální videokolposkop	168 190,00			168 190,00	
gynekologický vyšetřovací stůl	143 385,00			143 385,00	
projektová dokumentace Rehabilitace					1 107 029,00
nábytek na míru - 2. část	912 890,00			912 890,00	
kabel k přístroji Shock pulse	496 947,00			496 947,00	
klimatizační jednotky 3x sklady léčiv			173 360,00	173 360,00	

motomedy					778 430,02
transportní lehátko JORDAN	49 017,00			49 017,00	
laboratorní lednice 3 ks	233 053,26			233 053,26	
anesteziologický přístroj AISYS CS2 2 ks	4 440 700,00			4 440 700,00	
eliptický trenažer					258 940,00
el.odsávačka MEVACS,nádoba,držák	40 200,00			40 200,00	
kostní vrtačka, oscilační pila		1 629 494,90		1 629 494,90	
endoresektor pro HoLEP a morcelaci	988 504,00			988 504,00	
EMG přístroj	434 535,00			434 535,00	
sw ASPI pro obchodní + právní	37 090,00			37 090,00	
nabíječka pro baterie k systému TRS	96 558,00			96 558,00	
laboratorní lednice	86 640,84			86 640,84	
videokolonoskop	108 500,00	1 404 000,00		1 512 500,00	
EKG přístroj	7 125,00	250 000,00		257 125,00	
rychl spojky	187 525,80			187 525,80	
Rekonstrukce výtahu Ponávka 6		1 871 144,00		1 871 144,00	
dodání 3 ks klimatizací LG		161 577,35		161 577,35	
montáž a připojení jednotky - JIP A	152 610,28			152 610,28	
Rozbor proveditelnosti pro dostavbu	106 722,00			106 722,00	
Monitorovací systém	24 060,00	2 500 000,00		2 524 060,00	
požární dveře s otevíracím oknem	278 300,00			278 300,00	
laboratorní lednice	77 641,00			77 641,00	
integrační práce-STAPRO a KS	154 638,00			154 638,00	
vodící tubus	73 568,00			73 568,00	
služby koordinátora BOZP Rehabilitace					12 100,00
výkon TDI na akci "Rehabilitace	34 727,00			34 727,00	
Rekonstrukce Rehabilitace					744 655,10
zhodnocení QI	62 073,00			62 073,00	
projekt - Rekonstrukce Rehabilitace					742 335,00
transportní vozík PRESTO	48 392,62			48 392,62	
výkon TDI na akci "Rehabilitace	34 727,00			34 727,00	
služby koordinátora BOZP Rehabilitace	12 100,00			12 100,00	
Rekonstrukce Rehabilitace					2 785 089,03
Dodávka síťových switchů	383 538,54			383 538,54	
ohřívačka infuzí	69 761,52			69 761,52	
Vacumed SL					2 359 500,00
integrační práce-STAPRO a KS	20 691,00			20 691,00	
výkon TDI na akci "Rehabilitace	34 727,00			34 727,00	
služby koordinátora BOZP Rehabilitace	12 100,00			12 100,00	
Rekonstrukce Rehabilitace					3 544 772,09
Rekonstrukce Rehabilitace	272 719,63	4 890 028,92		5 162 748,55	
integrační práce-STAPRO a KS	35 937,00			35 937,00	
pojízdne vyšetřovací světlo	59 201,17			59 201,17	
výkon TDI na akci "Rehabilitace	34 727,00			34 727,00	
dodávka a montáž automat.dveří	481 701,00			481 701,00	
služby koordinátora BOZP Rehabilitace	12 100,00			12 100,00	
anemizační jednotka Turniket,	147 280,00			147 280,00	
rozšíření FONS licence eOčkování	78 650,00			78 650,00	
rozšíření FONS licence hlášení inf.nemocí	54 450,00			54 450,00	
Rekonstrukce Rehabilitace	11 251 527,70				
	3 105 193,22	náš podíl projektu		14 356 720,92	1 275 699,93
integrační práce-STAPRO a KS	72 963,00			72 963,00	
Obnova serverovny a zálohování	17 630 910,00			17 630 910,00	
výkon TDI na akci "Rehabilitace	26 045,30			26 045,30	
kuchyňská linka	41 066,00			41 066,00	
	48 178 313,03	56 163,00	35 657 264,90	83 891 740,93	14 536 761,97
účet	4160202	41602022	4160211	416 celkem	403

4. Tvorba a čerpání fondů

a) Fond investic

Počáteční stav fondu k 1. 1. 2025 byl 71 187 tis. Kč.

Fond byl tvořen odpisy v souladu se schváleným plánem odpisů ve výši 26 763 tis. Kč (z toho 47 233 tis. Kč odpisy - 20 470 tis. Kč ponížení tvorby z titulu transferových odpisů). Dále byl fond tvořen příspěvkem zřizovatele na přístrojové vybavení ve výši 6 509 tis. Kč, na stavební investice ve výši 26 200 tis. Kč a přesunem prostředků z rezervního fondu organizace z důvodu pořízení investičního prostředku ve výši 56 tis. Kč z daru. Celkem byl fond tvořen ve výši 59 528 tis. Kč.

Fond byl čerpán ve výši 83 891 tis. Kč na úhrady investičních faktur. V posledním čtvrtletí roku 2025 zřizovatel zpětně financoval stavební investice prováděné v roce 2025 a 2024 (neuhrazené faktury) v celkové hodnotě 29 148 tis. Kč a přístrojové vybavení dle upraveného rozpočtu ve výši 6 509 tis. Kč. Z vlastních prostředků fondu byly nakoupeny zdravotní prostředky, softswitche, plošina pro operační sály, kamerová hlava, dobíječka, anesteziologický vozík (částečně z daru), dobíječka, optiky, komunikační systém, elektromobil pro sklady, cystoskop, ultrazvuková sonda, videokolposkop, gynekologický stůl, měnič k Shock pulse, anesteziologické přístroje, endoresektor, EMG přístroj a další zdravotnické i nezdravotní vybavení. Organizace také pokračuje v aktivitách na propojení účetního a nemocničního informačního systému. Z prostředků byly dále dofinancovány přístroje překračující schválený rozpočet příspěvku zřizovatele (164 tis. Kč). Byly financovány stavební práce na rekonstrukci ambulancí PO10, rekonstrukci rehabilitace v rámci projektu IROP nad rámec projektu, vybudování protipožárních a posuvných dveří, to vše v celkové výši 48 178 tis. Kč. Nákup anesteziologického vozíku byl částečně hrazen z daru ve výši 56 tis. Kč. Zůstatek fondu k 31. 12. 2025 činí 46 824 tis. Kč.

b) Rezervní fond

Stav fondu k 1. 1. 2025 byl 72 230 tis. Kč.

Fond byl po schválení účetní závěrky za rok 2024 Radou města Brna tvořen z výsledku hospodaření (část) ve výši 17 320 tis. Kč. Formou drobných darů jsme získali 420 tis. Kč, na posílení LPS jsme od Jihomoravského kraje obdrželi 1 000 tis. Kč. Ve sledovaném období bylo čerpáno 56 tis. Kč (přesun do fondu investic), 1 000 tis. Kč na posílení platu lékařské pohotovostní služby a 15 tis. Kč na drobná pořízení dle požadavků středisek. Zůstatek k 31. 12. 2025 činí 89 899 tis. Kč.

c) Fond odměn

Počáteční stav fondu 16 373 tis. Kč.

Fond byl po schválení účetní závěrky za rok 2024 Radou města Brna tvořen z výsledku hospodaření (část) ve výši 4 329 tis. Kč. Fond byl v průběhu roku čerpán na posílení financování středního zdravotního personálu ve výši 300 tis. Kč a na odměny vyplácené zaměstnancům ve výši 9 478 tis. Kč. Zůstatek fondu k 31. 12. 2025 činí 10 924 tis. Kč.

d) Fond kulturních a sociálních potřeb

Stav fondu k 1.1.2025 byl 4 383 tis. Kč.

Fond byl tvořen 1 % z objemu mzdových prostředků ve výši 4 447 tis. Kč. Čerpání probíhá podle zásad schválených Kolektivní smlouvou pro rok 2025. Použito bylo v období celkem 5 650 tis. Kč v rozložení dle přiložené tabulky. Využívání prostředků fondu na penzijní připojištění nebo na rekreace našimi zaměstnanci je v podstatě vyrovnané (45,65 % na produkty ve stáří a 54,35 % na rekreace). Organizace v zájmu rovnosti stále uplatňuje v Kolektivní smlouvě pravidla zrušené vyhlášky o FKSP.

Prostředky fondu jsou vedené na samostatném bankovním účtu.

Zůstatek fondu k 31. 12. 2025 činí 3 180 tis. Kč.

Tvorba a čerpání fondu kulturních a sociálních potřeb

	rozpočet	skutečnost	rozdíl
počáteční stav k 1.1.2025	4 382 614,69 Kč		
dotace 2025 01-12 1%	4 350 000,00 Kč	4 447 631,09 Kč	97 631,09 Kč
celkem výnosy + počáteční stav	8 732 614,69 Kč	8 830 245,78 Kč	
náklady			
412/07 penzijní pojištění	1 560 000,00 Kč	1 364 588,00 Kč	-195 412,00 Kč
412/021 rekreace	1 950 000,00 Kč	1 624 667,30 Kč	-325 332,70 Kč
412/021 dětské tábory	60 000,00 Kč	45 000,00 Kč	-15 000,00 Kč
412/04 dary	530 000,00 Kč	424 000,00 Kč	-106 000,00 Kč
412/08 stravování	1 680 000,00 Kč	1 494 946,89 Kč	-185 053,11 Kč
412/023 kultura a sport multisport	450 000,00 Kč	452 010,00 Kč	2 010,00 Kč
412/023 kultura a sport	450 000,00 Kč	244 865,00 Kč	-205 135,00 Kč
vybavení	- Kč	- Kč	- Kč
celkem náklady	6 680 000,00 Kč	5 650 077,19 Kč	-1 029 922,81 Kč
zůstatek	2 052 614,69 Kč	3 180 168,59 Kč	

5. Kontrolní činnost

a) Kontroly zřizovatele

Ve sledovaném období proběhla na základě Pověření odboru interního auditu a kontroly Magistrátu města Brna ze dne 25.8.2025 následná veřejnosprávní kontrola dle zákona o finanční kontrole zaměřená na oblasti:

- veřejné výdaje
- finanční operace
- hospodaření s majetkem
- peněžní fondy

za období roku 2024, v případě potřeby i předchozí období a období do ukončení kontroly, tj. do 10.12.2025 s výsledným shrnutím zjištěných skutečností:

„Provedenou kontrolou byly zjištěny skutečnosti, které nemají charakter kontrolních zjištění ve smyslu porušení právních předpisů dle ust. § 12 odst. 1 písm. h) zákona č. 255/2012 Sb. Protokol o kontrole obsahuje v rámci jednotlivých prověřovaných kapitol upozornění a doporučení, které mají charakter metodické pomoci ze strany kontrolního orgánu.“

V prvním pololetí roku proběhla veřejnosprávní kontrola za 1 Q 2025 zaměřená na přijetí neinvestičních příspěvků, směrnice a příkazy a zůstatky účtů k 31.3.2025. Nedostatky nebyly zjištěny.

b) Kontroly účetnictví

V roce 2025 proběhla kvartální kontrola pokladní hotovosti. Nedostatky nebyly zjištěny.

c) Interní audity zdravotnické

Počet ukončených interních auditů, které byly obsažené v ročním plánu	12
Počet ukončených interních auditů, které nebyly obsažené v ročním plánu	0

IA-2025-01 Omezovací prostředky,
IA-2025-02 Předoperační příprava pacienta, péče o ČŽK a
IA-2025-03 Manipulace se stravou
IA-2025-04 Odběry materiálu, preanalytická fáze
IA-2025-05 GDPR, předávání pacienta, bezpečná identifikace, bezpečná komunikace (ordinace po telefonu), dodržování práv pacientů
IA-2025-06 Záznam použití zdravotnických prostředků třídy II b a
IA-2025-07 Dezinfekce
IA-2025-08 Bezpečné uložení léčiv, zacházení s návykovými látkami
IA-2025 – Zdravotnická dokumentace otevřená
IA-2025 – Zdravotnická dokumentace uzavřená
IA-2025-HTS-01 Odpadové hospodářství
IA-2025-HTS-02 BOZP
Z auditů vzešla doporučení ke zlepšení situace, která jsou postupně realizována. V některých případech se jedná opakující se nálezy.

d) Interní audity nezdravotnické

Počet ukončených interních auditů, které byly obsažené v ročním plánu	6
Počet ukončených interních auditů, které nebyly obsažené v ročním plánu	0

IA_2025_01_EÚ – Inventarizace majetku za rok 2024 (ekonomický úsek)
IA_2025_02_ÚN – Audit účinnosti vnitřního kontrolního systému
IA_2025_03_MK – Řízení a evidence rizik (manažer kvality / BOZP)
IA_2025_04_PeO – Personální oblast a kontrola plnění nápravných opatření z roku 2024
IA_2025_05_OV – Systém vzdělávání a rezidenční místa
IA_2025_06_PEÚ – Smluvní agenda a veřejné zakázky

Audity byly provedeny v souladu s ročním plánem interního auditu a vnitřní směrnici o interním auditu. Na základě výsledků interních auditů za rok 2025 lze konstatovat, že nemocnice má zavedeny základní prvky vnitřního kontrolního systému, systém však není ve všech oblastech dostatečně komplexní, systematický a provázaný, největší rizika byla identifikována v oblasti řízení rizik, personální agendy a formálního nastavení kontrolních mechanismů, vedení nemocnice přijalo navržená nápravná opatření a deklarovalo jejich realizaci. Interní audit považuje za klíčové pro další období zejména dokončení aktualizace řízené dokumentace, posílení řízení rizik a důsledné uplatňování principů finanční kontroly dle zákona č. 320/2001 Sb.

e) Dohled na pracovišti v rámci pracovně-lékařských služeb

V roce 2025 proběhla kontrola pracovišť závodní lékařskou (pracovně preventivní péče), dozor byl proveden na všech pracovištích dle kategorizace práce (2 a 3). Závěrečná zpráva byla předána vedení nemocnice s návrhy na zlepšení pracovních podmínek. Probíhají postupné rekonstrukce realizace doporučení.

V rámci procesu rekonstrukce a modernizace pracovišť pokračovaly i v roce 2025 investice s cílem zlepšit výrazným způsobem pracovní prostředí a bezpečnost personálu. Proběhla rozsáhlá rekonstrukce a modernizace těchto pracovišť: Ambulance 1. patro Ponávka 10, Chirurgie A, Rehabilitace – ambulantní provoz, proběhla dílčí výměna rozvodů vody a odpadu, výměna výtahu sloužící pro distribuci stravy na lůžková oddělení a stravy do zaměstnanecké jídelny.

f) Kontroly hygienicko-epidemiologické

V roce 2025 provedla KHS se sídlem v Brně Státní zdravotní dozor na těchto pracovištích: Chirurgická ambulance č. 3, Traumatologická ambulance č. 2, Odběrová místnost, JIP B, JIP A, Chirurgie B, OLU, Chirurgie A, Ortopedie, Traumatologie A, Urologie, Traumatologie B. Nebyly zjištěny závady, nebyly uděleny sankce.

Proběhla kontrola KHS – Hygiena práce a odbor HZZ a DD: prevence poranění ostrým předmětem zaměřena na evidenci poranění, postup při poranění, školení personálu, kategorizace, směrnice poskytování OOPP, manipulace s ostrými předměty, kontrola fyzická na oddělení Urologie a Ortopedie. Nebyly zjištěny závady. Kontroly hygienicko – epidemiologického režimu byly zaměřeny na: používání OOPP personálu, používání ochranných pomůcek, mytí a dezinfekce rukou personálu při ošetřování pacientů a při dalších činnostech, dodržování bariérové ošetrovací techniky, dodržování aseptických postupů, kontrola expirace jednorázových materiálů, kontrola postupů při dekontaminaci použitých pomůcek, nástrojů a přístrojů, kontrola používaných dezinfekčních prostředků a postupů provádění dezinfekce, kontroly mycího a dezinfekčního přístroje, způsob manipulace s prádlem včetně jeho uložení a skladování, kvalitu prováděného úklidu a frekvenci úklidu, malování, třídění nebezpečného odpadu, používané obaly a frekvence odnášení nebezpečného odpadu z pracoviště na místo centrálního skladování odpadu, intervaly jeho odvozu firmou k likvidaci.

Všechna pracoviště nemocnice mají schválený provozní protiepidemický řád. Probíhá postupná aktualizace provozních řádů, dosud aktualizován pro oddělení JIP B, ARO, Traumatologie A, Traumatologie B, Ortopedie, Gynekologická ambulance, CHIR A- pro obor cévní chirurgie.

Prováděna pravidelná kontrolní činnost v rámci interních auditů, školení personálu.

V druhé polovině roku 2025 realizováno očkování personálu proti VHA (virová hepatitida typu A) vzhledem k epidemii této infekce v ČR.

g) Kontroly požární ochrany

Druh kontroly	Počet	Kontrolující subjekt
Roční revize PHP a hydrantů	1	Technika požární ochrany s.r.o.
BOZP	2	Jiří Klement BPPO

h) Kontroly zdravotních pojišťoven

Ve sledovaném období byly provedeny u jednotlivých pojišťoven následující kontroly:

- 111 Všeobecná zdravotní pojišťovna 33 kontrolních zpráv a 3 revizní zprávy
- 201 Vojenská zdravotní pojišťovna 1 kontrolní zpráva
- 205 Česká průmyslová zdravotní pojišťovna 4 kontrolní zprávy a 1 revizní zpráva
- 211 Zdravotní pojišťovna Ministerstva vnitra 2 kontrolní zprávy
- 213 Revírní bratrská pokladna zdravotní pojišťovna 1 revizní zpráva

Celkově lze konstatovat, že kontroly dopadly velmi dobře, nedošlo k zásadním pochybením.

6. Plnění úkolů v oblasti doplňkové činnosti

V roce 2025 nemocnice nerealizovala doplňkovou činnost.

7. Inventarizace

Ke dni 31.12.2025 byla provedena úplná periodická inventarizace všech hospodářských prostředků dle Vyhlášky 270/2010 Sb. o inventarizaci majetku a závazků v platném znění, v souladu se Zákonem 563/1991 Sb. o účetnictví v platném znění (dle § 29 a § 30) a dle vnitřního předpisu Směrnice pro provádění inventarizací, Plánu inventur pro rok 2023 a Příkazu ředitele k provedení periodické inventarizace.

Inventarizace majetku proběhla v sídle nemocnice jako kombinovaná periodická inventura v termínu k okamžiku sestavení účetní závěrky, tj. 31. 12. 2025.

Hmotný a nehmotný majetek je v nemocnici evidován prostřednictvím softwaru QI pro evidenci majetku. Inventurní knihy a karty jsou vedeny v elektronické podobě a zápisy jsou prováděny průběžně. Byl kontrolován jak majetek organizace, tak majetek jiných subjektů v organizaci používaný (majetek zřizovatele Statutárního města Brna, zápůjčky apod.).

Stavy účtů, pohledávek a závazků jsou evidovány prostřednictvím softwaru QI, účetní zápisy jsou prováděny průběžně.

Podklady byly připraveny a ověřeny na skutečnost za přítomnosti osoby odpovědné za majetek. Hmotný majetek je užíván řádně a z tohoto titulu nejsou navržena žádná nápravná opatření. Termíny stanovené v plánu inventur byly dodrženy. Rozdílová inventura nebyla provedena. V průběhu inventarizace nebyly zjištěny manka a škody nad rámec.

8. Činnost v oblasti poskytování informací dle Zákona č. 106/1999 Sb. o svobodném přístupu k informacím

Veškeré vyžádané a poskytnuté informace jsou veřejnosti k dispozici na webu unbr.cz, v sekci „O nás“, „Povinné informace“.

Počet podaných žádostí o informace:	0
Počet vydaných rozhodnutí o odmítnutí žádosti:	0
Počet podaných odvolání proti rozhodnutí:	0
Počet stížností podaných podle § 16a:	0

9. Činnost v oblasti vyřizování stížností dle Zákona č. 372/2011 Sb. o zdravotních službách

Metodika hodnocení se v roce 2025 změnila nové hodnocení tedy není srovnatelné s minulými obdobími. Hodnocení stížností v r. 2025 bylo provedeno podle požadovaných kritérií, složení údajů je tedy poněkud odlišné.

Celkový počet stížností týkajících se všech složek UN byl 34 na rozdíl od r. 2024, kdy bylo stížností 28.

Stížností na pohotovostní služby zřizované KUJMK (všeobecná pohotovost a stomatologická pohotovost) bylo 6 oproti 10 v r. 2024. Roli do jisté míry hrála změna ordinálních hodin, která měla za následek i nižší počet ošetřených pacientů. Ani jedna stížnost nebyla důvodná.

Na pracoviště UN bylo podáno celkem 34 stížností, což je o 10 více než v roce 2024. Z nich byly důvodné 4, přičemž 2 z nich byly neoprávněné. Ani jedna z těchto stížností nebyla provázena poškozením zdraví pacienta.

Částečně důvodných bylo 5 stížností, přičemž 1 z nich byla neoprávněná. Ani jedna z těchto stížností nebyla provázena poškozením zdraví pacienta.

Ostatní stížnosti týkající se převážně zdravotní péče a komunikace nespádaly do sledovaných kategorií

10. Přílohy

- Příloha 1: Přehled zaměstnanců k 31.12.2025
- Příloha 2: Struktura mezd k 31.12.2025
- Příloha 3: Plán plnění rozpočtu k 31.12.2025
- Příloha 4: Plán plnění fondů k 31.12.2025
- Příloha 5: Účetní závěrka k 31.12. 2025 – rozvaha, výkaz zisků a ztrát, přehled o peněžních tocích, přehled o změnách vlastního kapitálu, příloha
- Příloha 6: Závěrečná zpráva z inventarizace k 31.12.2025
- Příloha 7: Protokol o výsledku následné veřejnosprávní kontroly na místě 2025