



B | R | N | O

## ÚRAZOVÁ NEMOCNICE V BRNĚ

Ponávka 139/6, Zábrdovice,  
602 00 Brno



# VÝROČNÍ ZPRÁVA 2020



Covidová JIP B



Zapůjčení lůžek od Správy státních hmotných rezerv

Vážené kolegyně, vážení kolegové, nezapomenutelný rok 2020 nelze zcela vymazat nebo zatratit jen proto, že bychom si to z nějakého důvodu přáli. Pouze samotné pokračování lidského života nám teprve časem podá vysvětlení, proč k určitým věcem v minulosti došlo, a z čeho konkrétně jsme se měli poučit. Rok 2020 se pro taková ponaučení stal nechtěným milníkem pro lidi na celém světě.

Čas plyne, a my se ohlížíme, co nám minulost dala pro budoucnost a co nám vzala. To, co nahradit nelze, je život člověka. Zde v nemocnici je právě záchrana člověka a jeho zdraví naším prvořadým úkolem a alfou a omegou našeho veškerého snažení.

Ředitelem Úrazové nemocnice jsem se stal ve velmi turbulentní době. Na přelomu roku 2019/2020 jsem začal řídit NMB a za zcela nepředvídatelných okolností jsem v dubnu 2020 přijal výzvu připojit do své kompetence i Úrazovou nemocnici. Vystřídal jsem ve funkci předchozího ředitele, pana Ing. Zdeňka Buštíka, MBA, kterému tímto děkuji za jeho dřívější činnost a důležitý přínos pro rozvoj nemocnice.

Ve svých plánech a vizích jsem uvažoval o obou nemocnicích jako o pomyslných dvou dcerách, které spolu musejí vycházet v dobrém i ve zlém. Obě jsou spíše menší, každá je svým způsobem „svá“ a tím pádem důležitá jako průběžně se doplňující celek, jenž má přinést to nejlepší pro každého Brňana. Kdokoli v Brně a okolí přece ví, že s úrazem má vyrazit do Úrazovky a s interními problémy mu pomohou u Milosrdných. Je to právě jejich genius loci, to výjimečné místo, kde se skoro v samém srdci Brna obě nemocnice nacházejí. Jsou to místa s jedinečnou identitou a historickou přidanou hodnotou.

Plánoval jsem úzkou spolupráci obou nemocnic, díky níž by se plynule a postupně zvyšovala kvalita a dostupnost zdravotnické péče ve všech jednotlivých oborech v daných nemocnicích. Dalším důležitým aspektem pro mě bylo získávat akreditace, vzdělávat a vychovávat mladé lékaře, kteří by byli pyšní na svá pracoviště, pomáhali by je dál rozvíjet a v budoucnu je nechtěli opouštět. Pomyslná symbióza obou nemocnic může dále napomáhat i při společných nákupech nebo sdílení obslužných provozů. Z mého pohledu toto vše právě přináší nepřehledné možnosti pro průběžné zvyšování efektivity obou institucí.

Počátek roku 2020 nám však začal dávat najevo, že bude odlišný a že si nemůžeme být nikdy ničím jisti. My, zdravotníci, jsme to pocítili ve společnosti nejdříve. Jako první jsme si uvědomovali, že bude něco jinak. Přípravy na nečekanou nutnost chránit sebe a své okolí se pozvolna rozjížděly, všechny nemocnice musely okamžitě reagovat na různorodá prohlášení vládních činitelů v médiích. Pro každého byla tato situace nová a vyvrcholila v březnu 2020 uzavíráním skoro všech odvětví v naší republice. Rezortem, který naopak musel zůstat otevřený, bylo právě zdravotnictví, ke kterému se začaly upírat zraky všech lidí.

Obě naše nemocnice si s nastalou situací poradily. Každá se k nemoci způsobené dosud nepopsaným koronavirem SARS-CoV-2 – později pojmenované covid

19 – postavila čelem. Jako první jsme si byli nuceni připustit, že bude něco jinak. Nečekaně se změnila priority a zaměření postupně všech zdravotnických zařízení, tedy i původně zcela chirurgické Úrazové nemocnice. Plány a perspektivy pro rok 2020 se zhroutily, a nikdo nevěděl, na jak dlouho. Úrazová nemocnice zřídila ve vlastní režii velmi dobře pracující covidové oddělení a vyčlenila covidová sledovaná lůžka.

Dle statistik jsme sice kvůli covidu-19 zaznamenali pokles hospitalizovaných a operovaných pacientů, jakož i obložnosti, ale nenastal až tak markantní pokles výkonů, jak by se dalo očekávat. Navíc při hospitalizaci 91 pacientů s covidem-19 v roce 2020 byla u nás úmrtnost relativně nízká. Ve srovnání s celostátními statistikami jiných nemocnic zemřelo v Úrazové nemocnici 11 lidí s covidem-19, což činí cca 12 %.

Nasazení pracovníků naší nemocnice bylo enormní. Zde musím vyjádřit velké poděkování především lékařům a sestřičkám, jakož i veškerému zdravotnickému personálu a administrativě za jejich mimořádnou schopnost měnit ze dne na den rutinní a zavedené postupy a začít okamžitě pracovat v nenadálých situacích, jež často nastávají pouze při živelních událostech nebo za válečného stavu. To vše poukazuje na připravenost našeho personálu i schopnost „běhu“ nemocnice za nestandardních podmínek.

Minulé měsíce všem tedy daly pěkně zabrat. My, zdravotníci, jsme se museli pro celou naši společnost ukázat v co nejlepším světle. Jsme zvyklí podávat stoprocentní výkony, jinak to ani při péči o člověka nejde, ale tentokrát to bylo něco jiného. Něco, co přišlo nečekaně..., nezávaně...

Poradili jsme si s tím. A já doufám, že jsme na nejlepší cestě v hledání řešení, aby nám tento virus v budoucnu nekřížil žádné naše plány. Ani společenské, ani soukromé.

Přeji nám všem hlavně zdraví a mnoho sil při další společné péči o pacienty.



**MUDr. Pavel Piler**

ředitel Úrazové nemocnice v Brně

## VEDOUCÍ PRACOVNÍCI ÚRAZOVÉ NEMOCNICE V BRNĚ V ROCE 2020

|   |  |
|---|--|
| Ředitel nemocnice .....   | Ing. Zdeněk Buštík, MBA do 31.3.2020   MUDr. Pavel Piler od 1.4.2020 |
| Náměstek ředitele pro léčebně preventivní péči .....  | MUDr. Radim Kyzlink  |
| Náměstek ředitele – ekonomicko technický .....  | Ing. Miloslav Kavka, MBA   |
| Hlavní sestra .....   | Mgr. Andrea Lišková  |
| Přednosta kliniky traumatologie LF MU .....   | doc. MUDr. Libor Paša, Ph.D.   |
| Vedoucí lékař – traumatologie .....   | doc. MUDr. Radek Veselý, Ph.D.                                       |
| Vedoucí lékař – chirurgie .....   | MUDr. Radim Kyzlink  |
| Ved. lékař – anesteziologie a resuscitace .....   | MUDr. Jan Vrabec   |
| Vedoucí lékař – ortopedie .....   | MUDr. Tomáš Pink, Ph.D.  |
| Vedoucí lékař ambulancí a Lékařské pohotovostní služby .....  | MUDr. Jan Filipinský   |
| Vedoucí lékařka – Odborný léčebný ústav .....   | MUDr. Hana Vavrušová   |
| Vedoucí lékařka Centra zobrazovacích metod .....  | MUDr. Drahomíra Chasáková  |
| Vedoucí lékař Centra laboratorní medicíny .....   | MUDr. Tomáš Parák, Ph.D.   |
| Ved. lékař subkatedry úrazové chirurgie Institutu postgraduálního vzdělávání ve zdravotnictví Praha ..... | prof. MUDr. Peter Wendsche, CSc.                                     |

## PŘEHLED HLAVNÍCH ČINNOSTÍ ÚRAZOVÉ NEMOCNICE V BRNĚ

Úrazová nemocnice v Brně (dále ÚN) byla založena v roce 1933 ve stylu úrazových center Rakouska a Německa, v roce 2020 tedy dovršila 87 let své existence. V průběhu let se stala významným traumatologickým centrem celostátní úrovně a po dlouhé roky byla výukovým traumacentrem, kterým prošel každý traumatolog. Od 1. 1. 2009 přešla nemocnice pod správu Statutárního města Brna. Nemocnice sice ztratila postavení traumatologického centra, ale to se týká hlavně péče o pacienty s polytraumaty (nejtěžší úrazy), kterých bývá v kraji asi 250 ročně. Nemocnice se však nepřestala zabývat léčebně preventivní péčí a vědeckovýzkumnou činností v původním rozsahu oborů.

ÚN má nyní 169 akutních lůžek, dalších 30 lůžek slouží pro následnou rehabilitační péči. Nemocnice poskytuje specializovanou léčebnou lůžkovou péči v oborech úrazová chirurgie, všeobecná chirurgie, urologie, ortopedie, spondylochirurgie, s návazností ARO, rehabilitace, včetně příslušných ambulancí, ambulancí Endoskopického centra, neurologie, interny, hematologie, psychologie, psychiatrie, stomatology, ORL. Pracuje zde oddělení zaměřené na léčbu chirurgických infekcí. Léčba je komplexní a je úzce provázána s rehabilitační péčí, která je v posledních letech rozšířena o péči lůžkovou. Ročně je v ÚN hospitalizováno v průměru více než 8000 pacientů a ambulantně se léčí 75 tisíc pacientů, to znamená téměř 290 tisíc ambulantních návštěv a ošetření. Úmrtnost v roce 2020 činila 0,53 % při průměrném věku zemřelých 80,0 let.

V prostorách ÚN pracuje jihomoravský krajem zřizovaná Lékařská pohotovostní služba pro dospělé a zubní LPS pro dospělé i děti pro město Brno a okolí. Obě slouží obyvatelům oblasti Brno-město a Brno-venkov, a také z širokého okolí. Ročně je zde ošetřeno v průměru asi 17 tisíc pacientů na LPS praktického lékaře a přes 14 tisíc na zubní LPS (v roce 2020 byl zaznamenán pokles počtu ošetření vlivem pandemie covid-19). ÚN se také podílí na vzdělávání lékařů, studentů i zdravotních sester v oboru traumatologie, pracuje zde Klinika traumatologie Lékařské fakulty Masarykovy university v Brně a subkatedra úrazové chirurgie Institutu postgraduálního vzdělávání zdravotníků.

Pracuje zde rovněž oddělení MEKA zaměřené na problematiku hromadných neštěstí a katastrof, a nadále spolupracujeme se záchranným USAR odřadem GR HZS, který je připraven během 24 hodin vyjet a poskytnout pomoc na místě katastrofy.

- Vědeckovýzkumná činnost a specializovaná léčebná péče v oboru celé úrazové chirurgie a chirurgie, s návazností na všechny potřebné obory ať již z vlastních zdrojů nebo zabezpečené smluvně. (ARO, ortopedie, neurologie, neurochirurgie, urologie, gynekologie, plastická chirurgie, interna, stomatology, endoskopie, psychologie, rehabilitace a ORL).
- Klinika traumatologie Lékařské fakulty Masarykovy university v Brně s výukou studentů
- Subkatedra úrazové chirurgie Institutu pro postgraduální vzdělávání ve zdravotnictví
- LPS pro dospělé a zubní LPS pro dospělé a děti.
- Informační středisko medicíny katastrof - celostátní informační a dokumentační centrum pro lékařské řešení katastrof a velkých havárií
- Znalecká činnost, provádění klinických hodnocení a klinických zkoušek léčiv a zdravotnických prostředků, soudně znalecká činnost
- Výkony ekonomické, provozní, technické a investiční a další obdobné pro naplnění účelu svého zřízení

O roku 2020 se rozhodně nedá říci, že by se nelišil od předchozích... Pandemie, jev v takové celosvětové míře přinejmenším od dvacátých let minulého století dosud neznámý, otřásá celým světem, natož Úrazovou nemocnicí. Počáteční opatření začala již v r. 2019, ale naplno zasáhla společnost a s ní i naše zařízení až v roce 2020. Vzhledem k tomu, že chyběly zkušenosti s takovou masivní koordinací na základě pouhých odhadů vývoje, průběhu a následků, byla opatření k zajištění provozu a akutní péče často velmi složitá a komplikovaná. Nicméně i ÚN, ač se stále držela své základní



linie neodkladné chirurgické péče, se okamžitě přizpůsobila všem centrálním nařízením a opatřením. Byly zrušeny plánované operace a hledal se optimální režim pro zachování plnohodnotné urgentní zdravotní péče, která je nosnou činností ÚN, a ta se musela skloubit s omezením ambulantního provozu, měnícími se postupy testování pacientů i personálu i kolísavými změnami počtu zaměstnanců jednak díky karanténě, jednak onemocnění a také pro rodičovské povinnosti související se školní docházkou. Bylo nutno zajistit nechirurgickou lůžkovou kapacitu podle požadavků Jihomoravského kraje. Jednalo se jak o intenzivní, tak standardní lůžka (bylo vyčleněno 1 oddělení – pak lékaři odbornosti ortopedie, traumatologie s konzultací lékaře ARO). V případě zjištění pozitivního pacienta se pak řešily někdy složité přesuny na odpovídající lůžka. Rovněž byly na tomto oddělení přechodně zavedeny pohotovostní služby personálu různých odborností. Tato spíše logisticky náročná situace přesáhla do r. 2021.

O intenzivní lůžka se starali lékaři těchto oddělení stejně jako o standardní covidová lůžka. Velkou zátěží pro urgentní ambulantní provoz, ORL ambulanci i laboratoře bylo testování pacientů a množství vyšetření spojených s komplikovaným průběhem nemoci. Ve standardních ambulancích (především ortopedické) zase zabralo mnoho času udržovat přehled o pacientech a jejich přebíhání k plánovaným operacím o měsíce a někdy i opakovaně. Pro všechny personál to byla zásadní změna myšlení i chování. Následující čísla ilustrují pokles pacientů ruku v ruce s poklesem odborné chirurgické péče, nicméně výše uvedené informace nemohou nikoho nechat na pochybách o množství skutečně vykonané práce doplněné o práci v jiných sférách než chirurgických.

| Rok  | Operace | Hospitalizace |
|------|---------|---------------|
| 2019 | 6571    | 8252          |
| 2020 | 5486    | 6825          |

| Rok  | VLPŠ  | ZLPS  |
|------|-------|-------|
| 2019 | 17443 | 12201 |
| 2020 | 14621 | 13618 |

| Rok  | Amb. pac. | OSCHUS pac. |
|------|-----------|-------------|
| 2019 | 74911     | 35071       |
| 2020 | 62719     | 28772       |

*Pochopitelně život neustrnul zcela*

Jedna z nejdůležitějších změn byla změna postu ředitele, v dubnu 2020 odešel ing. Z. Bušík, MBA a funkci převzal MUDr. Pavel Piler, který tak od té doby působí ve funkci ředitele Úrazové nemocnice a také ve funkci ředitele NMB. Rekonstrukce a stavební práce byly zredukovány víceméně na opravy, plánovaná rozsáhlá rekonstrukce a dostavba areálu ÚN byla zastavena.

*Vysokoškolská výuka nebyla přerušena prakticky vůbec, takže vzdělávání studentů IV. a VI. ročníku probíhalo celý rok.*

*Probíhala intenzivní jednání s ministerstvem zdravotnictví k zachování, resp. obnově akreditací v oborech chirurgie, traumatologie a ortopedie a rovněž tak k získání akreditace pro obory ARO, urologie a RDG. To vše jak v základním kmenech, tak i ve specializovaném výcviku.*

*Byli nově přijati absolventi z řad lékařů, a to pro obor chirurgie jeden, dva pro traumatologii a jeden pro ortopedii.*

*Kongresová aktivita byla naopak utlumena téměř úplně a tím i výjezdy, přednášky apod. s výjimkou elektronických.*

*Někteří kolegové zročili svou dlouholetou odbornou práci – doc. Kočíš byl jmenován profesorem a doc. Veselý splnil všechna kritéria, jmenován profesorem bude v r. 2021.*

*Uplynulý rok byl sice ochuzen o část odborné chirurgické péče, která však byla nahrazena složitým manévrováním v nové a neznámé situaci pandemie, se kterou se svým způsobem potýkali všichni zaměstnanci. Zmíněné problémy se pochopitelně projeví i v ekonomické situaci nemocnice - ztráty na vrub omezení operativy a obrovské náklady spojené s bojem proti pandemii.*

*Velká poklona patří všem zaměstnancům ÚN, jak se zhostili péče o pacienty v této nelehké době. Podařilo se zachovat plně funkční akutní péči v těžkých podmínkách a zvládali i péči o covidové pacienty s onemocněním, se kterým většina neměla zkušenosti žádné anebo minimální.*

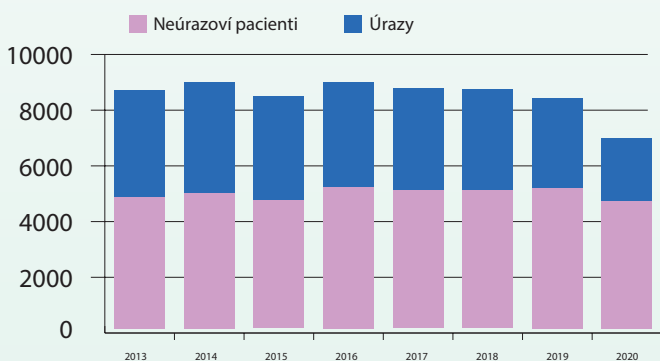
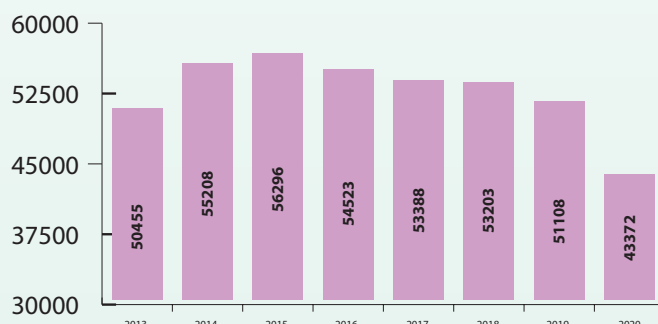
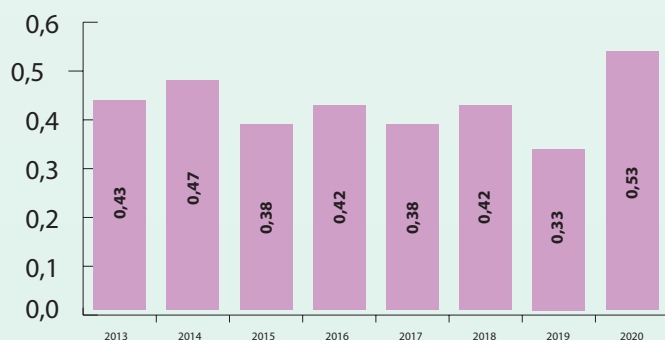
*Proto také všem zaměstnancům ÚN upřímně děkuji za odvedenou práci a přeji pevně zdraví v roce 2021.*

**MUDr. Radim Kyzlink**  
náměstek ředitele pro LPP

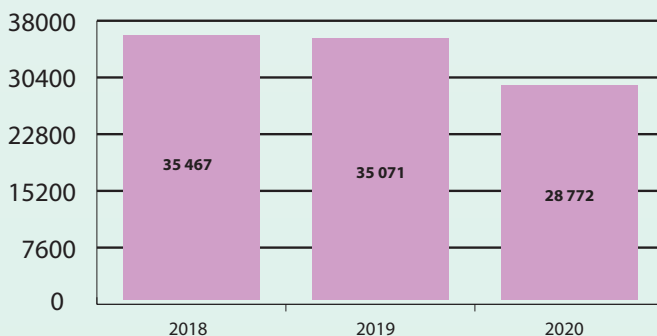
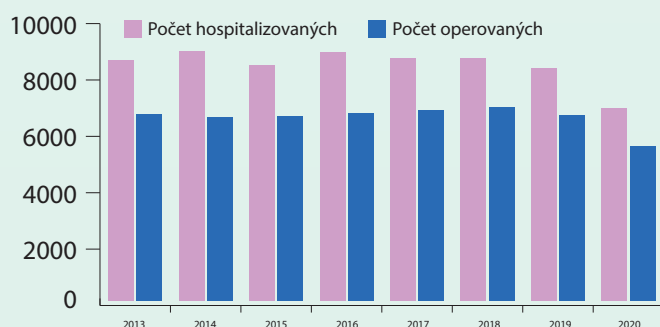
**PŘEHLED PACIENTŮ PŘIJATÝCH V LETECH 2013 – 2020**

| Rok                | 2013 | 2014 | 2015 | 2016 | 2017 | 2018 | 2019 | 2020 |
|--------------------|------|------|------|------|------|------|------|------|
| Pacienti – celkem  | 8532 | 8843 | 8351 | 8827 | 8613 | 8604 | 8252 | 6825 |
| Úrazy              | 3812 | 3979 | 3758 | 3742 | 3662 | 3657 | 3224 | 2241 |
| Neúrazoví pacienti | 4720 | 4864 | 4593 | 5085 | 4951 | 4947 | 5028 | 4584 |
| Mortalita (%)      | 0,43 | 0,47 | 0,38 | 0,42 | 0,38 | 0,42 | 0,33 | 0,53 |

Zemřelí 2020: 36, tj. úmrtnost 0,53%; prům. věk 80,0 let (91,7 % nad 65 let), muži 53%, ženy 47%. Pacienti s Covid-19: 91 hospitalizovaných, z toho 11 zemřelo


**POČET OŠETŘOVACÍCH DNŮ 2013 – 2020**

**ÚRAZOVÁ NEMOCNICE V BRNĚ – CELKOVÁ MORTALITA (%) V LETECH 2013 – 2020**

**AMBULANTNÍ ČÁST**

| Rok            | 2013   | 2014   | 2015   | 2016   | 2017   | 2018   | 2019   | 2020   |
|----------------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|
| Pacienti       | 74516  | 76090  | 78619  | 81253  | 81659  | 79738  | 74911  | 62719  |
| Počet ošetření | 261037 | 268611 | 267575 | 278531 | 278318 | 272588 | 286685 | 218610 |

**POČET OŠETŘENÍ 2018 – 2020 – OSCHŮS CELKEM**

**PŘIJATÍ PACIENTI A POČET OPEROVANÝCH V LETECH 2013 – 2020**

**PŘEHLED OBLOŽNOSTI V ROCE 2020**

| Typ zdrav. péče                                | Počet lůžek | Počet ošetřovacích dnů | Průměrná délka hospitalizace (dny) | Obloženost % prům./rok |
|--|-------------|------------------------|------------------------------------|------------------------|
| akutní   | 169         | 35 415                 | 5,57                               | 57,26                  |
| následná rehabilitační – Odborný léčebný ústav | 30          | 7 957                  | 17,22                              | 72,47                  |
| Celkem ÚN                                      | 199         | 43 372                 | 6,35                               | 59,55                  |



## TRAUMATOLOGIE

### PŘEHLED POČTU PACIENTŮ S ÚRAZEM OŠETŘOVANÝCH V ÚRAZOVÉ NEMOCNICI V BRNĚ V OBDOBÍ 2018– 2020

| Období                     | 2018 | 2019 | 2020 |
|----------------------------|------|------|------|
| čerstvé úrazy vč. překladů | 3145 | 2920 | 2016 |
| úrazová úmrtí celkem       | 8    | 4    | 5    |
| tj. %                      | 0,3  | 0,1  | 0,2  |

### TĚŽKÉ ÚRAZY A POLYTRAUMATA

Vlivem pandemie covid-19 bylo v době nouzového stavu v jarním i podzimním období 2020 celostátně zastaveno provádění plánovaných operací, vyjma péče o život ohrožující stavy. U úrazových úmrtí ve 3 případech šlo současně o Covid pozitivního pacienta.

### PŘEHLED OPERAČNÍCH VÝKONŮ V LETECH 2018 – 2020 ÚRAZOVÁ CHIRURGIE

| Operační výkony                            | 2018        | 2019        | 2020        |
|--|-------------|-------------|-------------|
| Osteosyntéza horní končetiny pro úraz      | 663         | 625         | 553         |
| Osteosyntéza dolní končetiny pro úraz      | 581         | 543         | 478         |
| Osteosyntéza ostatní pro úraz              | 42          | 52          | 43          |
| Akutní operace šlach, vazů horní končetiny | 119         | 91          | 84          |
| Akutní operace šlach, vazů dolní končetiny | 96          | 98          | 91          |
| Rekonstrukce kostí horní končetiny         | 23          | 20          | 11          |
| Rekonstrukce kostí dolní končetiny         | 25          | 22          | 15          |
| Rekonstrukce šlach, vazů horní končetiny   | 23          | 28          | 13          |
| Rekonstrukce šlach, vazů dolní končetiny   | 11          | 9           | 11          |
| Artroskopie                                | 968         | 961         | 638         |
| Extrakce materiálu                         | 624         | 648         | 323         |
| Operace páteře pro úraz                    | 32          | 25          | 21          |
| Endoprotéza totální kyčle pro úraz         | 47          | 56          | 48          |
| CKP kyčle a ramene pro úraz                | 19          | 9           | 1           |
| Jiné operace kostí                         | 32          | 36          | 28          |
| <b>Celkem</b>                              | <b>3305</b> | <b>3224</b> | <b>2358</b> |

### ANESTEZIOLOGICKO–RESUSCITAČNÍ ODD. PŘEHLED ČINNOSTI V LETECH 2018 – 2020

|   | 2018 | 2019 | 2020 |
|---|------|------|------|
| počet pacientů na ARO   | 327  | 311  | 289  |
| počet pacientů na umělé plicní ventilaci                              | 74   | 53   | 63   |
| počet pacientů v anesteziologické ambulanci                           | 1691 | 1722 | 1757 |
| počet anestezií celkem  | 5308 | 4939 | 5234 |
| počet centrálních nervových blokády /spinalní a epidurální anestezie/ | 477  | 373  | 425  |
| počet epidurálních katetrů  | 99   | 79   | 84   |
| počet periferních nervových blokády                                   | 179  | 138  | 529  |
| počet anestezií během ústavní pohotovostní služby                     | 552  | 779  | 751  |



### PŘEHLED OPERAČNÍCH VÝKONŮ V LETECH 2018 – 2020 – ORTOPEDIE

| VÝKON                                       | 2018       | 2019       | 2020       |
|---|------------|------------|------------|
| Implantace TEP kyčelního kloubu             | 275        | 280        | 253        |
| Implantace TEP kolenního kloubu             | 256        | 298        | 225        |
| Implantace CKP ramenního, kyčelního kloubu  | 19         | 9          | 1          |
| UNI náhrada kolenního kloubu                | 5          | 4          | 2          |
| TEP na horní končetině                      | 20         | 12         | 12         |
| Revizní operace TEP kloubů – reimplantace   | 43         | 51         | 25         |
| TEP hlezna                                  | –          | 4          | 0          |
| Štěpy do acetabula při TEP kyčelního kloubu | 10         | 10         | 15         |
| Synovectomie velkého kloubu                 | 3          | 7          | 6          |
| Operace Halluces Valgi                      | 33         | 16         | 14         |
| Operace Digiti Hammati                      | 12         | 13         | 12         |
| Plastika Achillovy šlachy                   | 3          | 3          | 4          |
| Velké rekonstrukce nohy                     | 30         | 10         | 9          |
| Operace Sy. canalis carpi                   | 15         | 16         | 15         |
| Operace pro Pollex, Dig. saltans            | 10         | 9          | 12         |
| Epikondylitidy                              | 3          | 8          | 5          |
| Artrodéza na ruce, noze                     | 48         | 41         | 35         |
| Resekce kostrče                             | 2          | 3          | 2          |
| Extrakce TEP                                | 7          | 15         | 7          |
| Dekomprese pánve                            | 3          | 1          | 1          |
| <b>Celkem</b>                               | <b>797</b> | <b>810</b> | <b>655</b> |

**CHIRURGIE**
**PŘEHLED OPERAČNÍCH VÝKONŮ V LETECH 2018 – 2020 – CHIRURGIE**

| Výkon                                      | 2018        | 2019        | 2020        |
|--|-------------|-------------|-------------|
| Appendectomie klasicky                     | 19          | 22          | 23          |
| Appendectomie laparoskopicky               | 186         | 179         | 156         |
| Cholecystectomie klasicky                  | 18          | 22          | 22          |
| Cholecystectomie laparoskopicky            | 232         | 251         | 237         |
| Žlučové cesty                              | 6           | 7           | 12          |
| Kýly tříselné, pupeční, ventrální klasicky | 178         | 195         | 151         |
| Kýly tříselné laparoskopicky               | 169         | 178         | 133         |
| Žaludek – resekce                          | 4           | 2           | 6           |
| Žaludek – jiné                             | 25          | 19          | 20          |
| Fundoplikace                               | 1           | 1           | 0           |
| Laparoskopie + thorakoskopie jiné          | 110         | 118         | 109         |
| Střevo – resekce laparoskopicky            | 21          | 13          | 20          |
| Tlusté střevo – resekce                    | 65          | 48          | 39          |
| Tenké střevo – resekce                     | 49          | 37          | 35          |
| Rektum                                     | 9           | 5           | 4           |
| Anus benign.                               | 115         | 98          | 73          |
| Stomie, tracheostomie                      | 47          | 43          | 32          |
| Hrudník, mediastinum, jícen                | 38          | 36          | 29          |
| Varixy dolních končetin                    | 111         | 99          | 77          |
| Ledviny, moč. měchýř, prostata             | 194         | 206         | 181         |
| Kosti, klouby                              | 256         | 248         | 231         |
| Pankreas                                   | 8           | 6           | 5           |
| Játra                                      | 3           | 1           | 2           |
| Splenektomie                               | 2           | 1           | 2           |
| Plastické výkony                           | 98          | 84          | 75          |
| Gynekologické                              | 12          | 5           | 3           |
| Jiné                                       | 378         | 381         | 341         |
| <b>Celkem</b>                              | <b>2354</b> | <b>2305</b> | <b>2018</b> |

Menší chirurgické výkony na ambulantních sálkách nejsou započítány.

**CENTRUM LABORATORNÍ MEDICÍNY**

Centrum laboratorní medicíny je akreditováno Českým institutem pro akreditaci, o.p.s.. Jsme držitelem Osvědčení o akreditaci č.146/2020 pro zdravotnickou laboratoř č. 8173 podle normy ČSN EN ISO 15189:2013 (Zdravotnické laboratoře – Požadavky na kvalitu a způsobilost), pro odbornosti hematologie, imunohematologie a transfuzní služby včetně sdílených vyšetření vymezených přílohou tohoto osvědčení.

CLM plní 24 hodin denně požadavky klinického personálu odpovědného za specializovanou léčebně preventivní péči v oboru celé traumatologie a speciální chirurgie včetně laboratorních vyšetření pro pacienty s akutně vzniklými obtížemi (akutní úrazové stavy, akutní onemocnění chirurgické a urologické povahy). Provádí též laboratorní vyšetření pro Lékařskou pohotovostní službu.

V roce 2020 bylo v nepřetržitém provozu laboratoří CLM provedeno pro pacienty celkem 437009 vyšetření, z toho 362715 biochemických a 74294 hematologických, koagulačních a imunohematologických. Vyšetření jsou prováděna odborně vzdělaným a kompetentním personálem, procesy podléhají interní a externí kontrole kvality a každoroční pravidelné dozorové návštěvě ČIA, o.p.s., Platnost udělené akreditace byla prodloužena do roku 2025.

Jsme zapojeni do provádění interních auditů v rámci plnění standardů kvality a bezpečí hodnocených externím certifikačním orgánem LL-C (Certification) Czech Republic, a.s.

**VÝKONY ENDOSKOPICKÉHO CENTRA V LETECH 2018 – 2020**

| VÝKON   | 2018 | 2019 | 2020 |
|---|------|------|------|
| Elektivní gastrokopie   | 1254 | 965  | 719  |
| Endoskopické výkony na jícnu (ligace, sklerotizace, dilatace) | 25   | 18   | 13   |
| Extrakce cizího tělesa z horní části GIT                      | 6    | 5    | 3    |
| Stavění krvácení z horní části GIT                            | 24   | 21   | 26   |
| Polypektomie z horní části GIT                                | 24   | 18   | 10   |
| Perkutánní gastrostomie                                       | 15   | 11   | 11   |
| ERCP  | 96   | 98   | 97   |
| ERCP + výkon (extrakce, stenty, PST aj.)                      | 77   | 80   | 88   |
| Kolonoskopie neúplná  | 146  | 180  | 126  |
| Kolonoskopie úplná  | 996  | 969  | 757  |
| Dilatace tlustého střeva                                      | 8    | 7    | 13   |
| Polypektomie tlustého střeva                                  | 244  | 295  | 191  |
| Endoskopická mukózní resekce                                  | -    | -    | 33   |
| Argon – plazma koagulace                                      | -    | -    | 10   |
| Akutní endoskopie do 6 hodin                                  | 28   | 24   | 32   |
| Gastroenterologická vyšetření                                 | 1006 | 1231 | 1050 |

**PŘEHLED DALŠÍCH ODBORNÝCH ZDRAVOTNICKÝCH ČINNOSTÍ V ROCE 2020**

Celkem bylo provedeno 218 610 ambulantních vyšetření (u 62 719 pacientů)

**TRAUMATOLOGIE A CHIRURGIE**

|                                      |        |
|--------------------------------------|--------|
| ošetření na OSCHÚS                   | 28 772 |
| ošetření v chirurgické ambulanci     | 10 278 |
| ošetření v traumatologické ambulanci | 21 400 |

**ORTOPEDIE**

|                       |       |
|-----------------------|-------|
| ambulantních ošetření | 7 069 |
|-----------------------|-------|

**NEUROLOGIE**

|                                      |       |
|--------------------------------------|-------|
| vyšetření ambulantních pacientů      | 1 800 |
| vyšetření hospitalizovaných pacientů | 450   |

**UROLOGIE – KOLOPROKTOLOGIE**

|                                  |       |
|----------------------------------|-------|
| ambulantních ošetření            | 9 447 |
| diagnostické výkony:             |       |
| uroflowmetrie UFM                | 350   |
| urodynamika                      | 124   |
| transrektální urosonografie TRUS | 114   |
| TRUS vč. biopsie prostaty        | 118   |
| cystoskopie CSK                  | 48    |
| CSK flex                         | 182   |

**ORL**

|                 |       |
|-----------------|-------|
| ošetření        | 3 622 |
| konzilia pro ÚN | 58    |
| audiologie      | 570   |

**ODDĚLENÍ ZOBRAZOVACÍCH METOD**

|                                      |        |
|--------------------------------------|--------|
| celkem vyšetření                     | 85 119 |
| konvenční rtg                        | 66 407 |
| ultrazvuková vyšetření               | 12 860 |
| CT vyšetření                         | 5 116  |
| skioskopicko–skiaografická vyšetření | 736    |

## REHABILITAČNÍ CENTRUM

### PROVOZ REHABILITACE

Rehabilitace v Úrazové nemocnici Brno (ÚN) se člení na část ambulanti a lůžkovou. Zatímco ambulanti oddělení funguje bez přerušení již od roku 1951, lůžkové oddělení, původně zřízené v tomtéž roce, po mnoho let nefungovalo, a bylo umístěno do nově rekonstruovaných prostor v roce 2013. Krátce poté v roce 2014 byla rovněž nově upravena a prostorově uspořádána ambulanti část včetně evidence, zatímco další prostory rehabilitace, tj. léčebný tělocvik v 1.NP a fyzikální terapie ve 2.NP dosud nebyly rekonstruovány.

**Ambulanti rehabilitace** zajišťuje léčbu pohybového ústrojí především u pacientů s diagnózami pouřazových a pooperačních stavů. Jsou rovněž přijímáni pacienti na základě doporučení praktických lékařů či specialistů, nejčastěji pro vertebrogenní potíže. Pacienti mohou absolvovat individuální nebo skupinové cvičení v tělocvičně a dále fyzikální terapii. Od roku 2012 je ke skupinovému cvičení pronajímán bazén na Ponávce č. 2, který byl v roce 2020 z důvodů pandemie využíván jen omezeně. V ambulanti části pracují 2 lékaři, 9 fyzioterapeutů a 2 masérky.

**Lůžkové oddělení** je pod názvem Odborný léčebný ústav samostatným zařízením s vlastním režimem v nově rekonstruovaných prostorách ÚN ve 4. NP budovy Ponávky č. 4-6. ÚN zde poskytuje v rámci následné péče léčebně rehabilitační péči, která je určena především pro pacienty z jiných lůžkových zařízení zdejší nemocnice po úrazech a operacích, často jde o polymorbidity pacienty s přidruženými interními a neurologickými diagnózami. Pokud jsou volné lůžkové kapacity, jsou přijímáni i pacienti ostatních zdravotnických zařízení, pokud splňují požadavky určené smlouvami s pojišťovnami. Předpokladem přijetí pacienta k léčebně rehabilitační péči v rámci OLU je podání návrhu na příslušném formuláři a schválení návrhu revizním lékařem. K hospitalizaci mohou být přijati pouze pacienti, kteří jsou fyzicky i mentálně schopni při rehabilitaci aktivně spolupracovat (kategorie č. 2, popř. č. 3). Délka hospitalizace je určena v závislosti na vývoji klinického stavu pacienta, průměrná doba pobytu se pohybuje kolem 3 týdnů. Počet lůžek se zvýšil v roce 2013 z původních 18 na nynějších 31 lůžek. K hospitalizaci mohou být přijati pacienti všech pojišťoven. Dle údajů ekonomického oddělení je provoz rehabilitace ziskový.

K přijetí za účelem následné rehabilitace jsou indikováni především ortopedičtí pacienti, pacienti po aloplastikách kloubů (totální endoprotézy), pacienti s pouřazovými zlomeninami stehenních či jiných kostí končetin operačně či konzervativně řešené a pacienti po amputacích končetin. Dále jsou přijímáni pacienti se stavy po jiných traumatech, polytraumatech, chirurgických výkonech, stavy po CMP po odeznění akutního stadia choroby, stavy po spondylochirurgických výkonech a dekompenzované stavy u pacientů s chronickými degenerativními onemocněními kloubů či zad, apod.

Fyzioterapeuté ÚN Brno dále zajišťují péči pacientům hospitalizovaným na chirurgických, ortopedických, traumatologických a anesteziologicko-resuscitačních lůžkových odděleních a rovněž na jednotkách intenzivní péče. Vzhledem k potřebě odborného růstu fyzioterapeutů bylo od roku 2015 přistoupeno k pravidelnému střídání fyzioterapeutů na lůžkových i ambulanti částech nemocnice (střídání probíhá v pravidelných ročních intervalech vždy k 1. 1. daného roku). Zpětně lze tuto praxi hodnotit tak, že se osvědčila, nicméně v minulém roce nebyla použita z důvodu koronaviru.

Statistické údaje: V průběhu roku 2020 bylo na lůžkovém rehabilitačním oddělení ošetřeno celkem 462 pacientů, jednalo se tedy o pokles o 121 pacientů oproti předchozímu roku (v roce 2019 bylo přijato 583 pacientů). K poklesu počtu pacientů došlo zejména v důsledku jarního doporučení ministerstva zdravotnictví občanům, aby odložili návštěvu zdravotnických zařízení v případě plánované péče.

Z celkového počtu 462 ošetřených pacientů bylo vzhledem ke vzniklým zdravotním komplikacím v průběhu pobytu přeloženo 28 pacientů, z toho 10 pacientů na jiné oddělení ÚN Brno, 9 pacientů do jiných nemocnic, 6 pacientů do LDN, 2 pacienti do domova důchodců a 1 pacient do domova s pečovatelskou službou.

Obloženost na 31 lůžkách OLU v roce 2020 činila 68% (v roce 2019 se jednalo o 91%).

Celkem výnosy na OLU za rok 2020 činily 17 079 488,-Kč. (v r. 2019 19 004 316,-Kč).

Počet ošetřovacích dnů činil 7 957.

Na lůžkové rehabilitační oddělení byli přijímáni pacienti zařazení do kategorie číslo 2, tedy soběstační pacienti. Počet ošetřovacích dnů v této kategorii činil celkem 9 995, v kategorii 1 se jednalo o 3 pacienty, celkem tedy bylo proplaceno 9 998 ošetřovacích dnů.

Péče o pacienty je zajišťována lékaři s interní a rehabilitační specializací v rozsahu 2,8 pracovního úvazku, za střední zdravotnický personál 9 zdravotních sester, 4 ošetřovatelky a 2 sanitárky.

V ambulanti péči bylo v roce 2020 lékaři vykázáno za provedené výkony celkem 1 487 392 bodů u 1 494 pacientů. Středním zdravotnickým personálem bylo za provedené výkony vykázáno 5 399 035 bodů u 1 100 pacientů.

Šířící se pandemie covid-19 donutila ÚN průběžně přizpůsobovat protiepidemická opatření stupni šíření koronarovírové infekce. Tomu byl uzpůsoben provoz na rehabilitačních ambulancích a zavedeno testování pacientů před přijetím na lůžkové rehabilitační oddělení, a to jak antigenními rychlotesty, tak PCR testy. Na základě doporučení MZ ČR byla dodržována veškerá režimová a organizační opatření, pokud šlo o prevenci přenosu a šíření nemoci. Dále byl stanoven postup u pacientů s podezřením na nákazu nebo s potvrzenou nákazou a postup pro nahlášení pracovního úrazu u zaměstnanců, u kterých byl pozitivní výsledek covid-19 a nakazili se v pracovním procesu od pacientů nebo personálu.



### REALIZOVANÉ INVESTICE V ROCE 2020 A ROZŠÍŘENÍ SLUŽEB

V rámci celé ÚN byl zaveden nový nemocniční informační systém tzv. NIS od firmy STAPRO, konkrétně na rehabilitaci došlo k rozšíření počítačové sítě o tzv. čekárnu, která slouží k objednávání pacientů a je propojená s počítačovou sítí nemocnice. Toto opatření umožnilo podstatně rychlejší objednávání pacientů a zefektivnilo chod ambulanti části rehabilitace a celkovou agendu.

V roce 2020 proběhlo další vybavení ambulanti rehabilitace a rehabilitačního oddělení nábytkem, a to v prostorách denních místností pro fyzioterapeuty a sestry. Z přístrojového vybavení byly zakoupeny dvě motorové dlahy pro HKK a DKK (ramenní a kolenní kloub). V tělocvičně ambulanti rehabilitace byla položena nová podlaha namísto již nevyhovující původní a byly zakoupeny židle.

Pokračovalo využívání plaveckého bazénu Ponávka na základě smlouvy s pronajímatelem Starez-Sport a.s., přičemž skupinové cvičení v bazénu v rámci komplexní rehabilitace bylo zajištěno jednou týdně. Nicméně využívání bylo omezeno v důsledku pandemie.

### PŘEHLED ČINNOSTI 2018 – 2020

| Přehled činnosti 2018 – 2020             | 2018         | 2019         | 2020         |
|--|--------------|--------------|--------------|
| nových ambulanti pacientů                | 1857         | 1701         | 1494         |
| počet návštěv ambulanti pacientů         | 18746        | 17888        | 17311        |
| hospitalizovaných pacientů               | 564          | 548          | 462          |
| lékařských vyšetření                     | 3418         | 2937         | 2618         |
| <b>v ambulanti části vykázáno výkonů</b> | <b>59490</b> | <b>49257</b> | <b>38739</b> |
| <b>v lůžkové části vykázáno výkonů</b>   | <b>32232</b> | <b>31355</b> | <b>31917</b> |



## ÚSEK OŠETŘOVATELSKÉ PĚČE

V úseku ošetřovatelské péče pracovalo v roce 2020 celkem 368 nelékařských zdravotnických pracovníků. Stav personálu v přepočtu na pracovní úvazky ke dni 31.12.2020 ukazuje následující tabulka.

| Obor                         | absolutní četnost | relativní četnost |
|------------------------------|-------------------|-------------------|
| Všeobecná sestra             | 201               | 54,57             |
| Zdravotnický záchranář       | 12                | 3,25              |
| Praktická sestra             | 19                | 5,15              |
| Porodní asistentka           | 1                 | 0,3               |
| Zdravotní laborant           | 13                | 3,52              |
| Radiologický asistent        | 23                | 6,24              |
| Fyzioterapeut                | 21,4              | 5,8               |
| Nutriční terapeut            | 3                 | 0,81              |
| Sanitář                      | 52                | 14,11             |
| Ošetřovatel                  | 17                | 4,61              |
| Masér                        | 1,9               | 0,5               |
| Laboratorní asistent         | 2                 | 0,54              |
| Administrativní pracovník    | 1                 | 0,3               |
| Zdravotně-sociální pracovník | 1                 | 0,3               |
| <b>Celkem</b>                | <b>368,3</b>      | <b>100 %</b>      |

Rok 2020 byl pro personál ÚN zcela odlišný od předchozích let. Úrazovka zvyklá na akutní péči se musela přizpůsobit covidové situaci s narůstající pandemií. Postupně zastavování plánované operativy, omezování provozu a vytvoření covidového oddělení z chirurgie bylo něco nového. Nelékaři museli pracovat na odděleních s jinou odborností, starat se o pacienty spíše interního rázu, a hlavně zažívat směnu v ochranných pomůckách. Enormní nemocnost personálu se podařila překonat vzájemnou výpomocí mezi odděleními, vysokým pracovním nasazením a také výpomocí studentů mediků LFMU a studentek odborných zdravotnických škol, kteří pracovali na příkaz hejtmána JM kraje. Omezené byly i vzdělávací akce, které se v ÚN konaly pouze dvě: Péče o invazivní vstupy a Spondylochirurgický program. Přes to vše nám Covid také dal něco pozitivního. Byla patrná obrovská podpora veřejnosti zdravotníkům, a to nejen psychická v podobě podpůrných dopisů a přání, ale i materiální ve formě šitých roušek, nápojů, občerstvení, vánočního cukroví a květin. Práce zdravotníků začala být více medializována a měla by zvýšit prestiž a zájem o sesterské povolání. Začala také skvěle fungovat spolupráce mezi nemocnicemi kraje a padly hranice mezi nemocnicemi fakultními, městskými i krajskými. Každému zaměstnanci, který tento rok přečkal v nelehké situaci patří velké poděkování a úcta za jejich vykonanou práci.

## OCHRANA VEŘEJNÉHO ZDRAVÍ, BEZPEČÍ PACIENTŮ A OCHRANA ZDRAVÍ ZAMĚSTNANCŮ – ČINNOST EPIDEMIOLOGICKÉ SESTRY

Incidence nahlášených infekcí spojených se zdravotní péčí činila 1,66 %, vztažena k počtu hospitalizovaných pacientů. V roce 2020 bylo řešeno celkem 38 izolačních režimů.

Provoz a fungování nemocnice byl zásadním způsobem ovlivněn pandemií, veškeré činnosti byly zaměřené na opatření ohledně covid-19 s cílem zamezit šíření infekce mezi pacienty a personálem.

V ÚN byla průběžně omezena elektivní péče, zahájena příprava pandemického plánu, zpracována řada pokynů k provozu nemocnice v součinnosti s vládními a jinými nařízeními – řešeno interními příkazy a pokyny vedení nemocnice, zákaz návštěv, postupy v testování pacientů přijímaných k hospitalizaci.

Nemocnice se intenzivně připravovala k péči o covid pozitivní pacienty (OOPP, školení, provoz covid jednotky apod.). Covid jednotka otevřena v ÚN na podzim 2020.

Nemocnice ošetřila v roce 2020 celkem 91 covid pozitivních pacientů.

Náročnost provozu podtrhuje snaha zajistit provoz nemocnice jak v režimu pandemie covid-19, tak péči o akutní pacienty v oblasti traumatologie, chirurgie, urologie atd.

Průběžně byly řešeny ohniskové epidemie napříč nemocnicí, covidem-19 onemocněla více než třetina zdravotnického personálu. Personál byl pravidelně informován o vývoji pandemie, poskytovány aktuální informace, na konci roku 2020 bylo započato s jeho masivním očkováním.

Epidemiologická sestra se podílela na podpoře vytváření zdravého a bezpečného prostředí pro zaměstnance, zásady používání osobních ochranných pracovních prostředků, přípravě odborných podkladů po tvorbu interních dokumentů, aktivně spolupracuje s externími kontrolními orgány.

## KVALITA PĚČE

ÚN má platný Certifikát kvality a bezpečí poskytovaných zdravotních služeb v oboru léčebně preventivní a ošetřovatelské péče, včetně zdravotních služeb komplementu a následné rehabilitační péče do září roku 2021. V tomto roce jsme úspěšně prošli i kontrolou SÚKL, SÚJB a pravidelným dozorovým auditem ČIA.

Úsek ošetřovatelské péče pravidelně sleduje a vyhodnocuje indikátory kvality jako nástroje hodnocení kvality a bezpečí zdravotních služeb pomocí auditů. Audity byly zaměřeny na předem definované oblasti poskytovaných zdravotních služeb a prováděly je týmy odborně způsobilých interních auditorů. Tým z 11 členů provedl 30 interních auditů na oblasti i.v. vstupů, GDPR a zacházení s léčivý. Některé plánované audity nebyly z důvodu pandemie uskutečněny.

Každoročně se provádí šetření spokojenosti ambulantních, hospitalizovaných pacientů s péčí. Dle Health Care Institute jsme se umístili v kategorii Hospitalizovaní pacienti na 3. místě a v kategorii Zaměstnanci na 3. místě v Jihomoravském kraji. Největším úspěchem pro ÚN je 5. místo v kategorii Absolutní vítěz - nejlepší nemocnice ČR.

## LÉKAŘSKÁ POHOTOVOSTNÍ SLUŽBA V ÚRAZOVÉ NEMOCNICI V BRNĚ

V roce 2020 vykonávala ÚN pro město Brno a část jeho okolí lékařskou pohotovostní službu (LPS) praktického lékaře pro dospělé a LPS zubní pro dospělé i děti z celého Jihomoravského kraje. Situace byla složitá kvůli pandemii Co-19.

V rámci **LPS praktického lékaře pro dospělé** ošetřili naši lékaři 12 201 pacientů, což je o 30,0 % méně než v roce 2019.

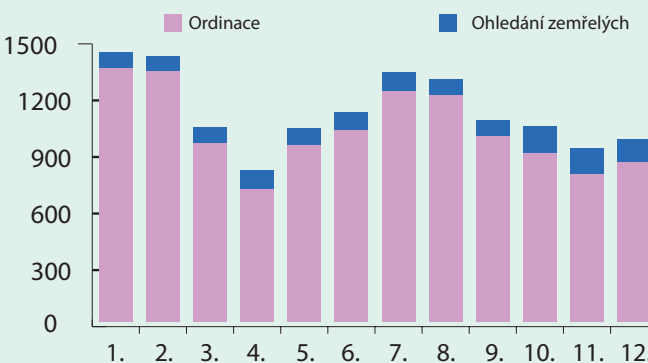
Dále lékaři LPS provedli 1 226 prohlídek zemřelých, což je o 16,7 % více než v roce 2019. V rámci **LPS zubní pro děti i dospělé** bylo v roce 2020 ošetřeno 13 618 pacientů, což je o 6,8 % méně než v roce 2019 (z toho 1 402 děti).

## PŘEHLED PACIENTŮ LÉKAŘSKÉ POHOTOVOSTNÍ SLUŽBY V ÚRAZOVÉ NEMOCNICI V BRNĚ V JEDNOTLIVÝCH MĚSÍCÍCH ROKU 2020 – SLUŽBY PRAKTICKÝCH LÉKAŘŮ

(v roce 2020 celkem ošetřeno 12 201 pacientů a provedeno 1 226 ohledání za provozu LPS)

### LPS – PRAKTIČTÍ LÉKAŘI (ORDINACE – BEZ NÁVŠTĚV) – PACIENTI DLE BYDLIŠTĚ

| Okres              | Brno    | mimo Brno – město | Celkem  |
|--------------------|---------|-------------------|---------|
| 2020               | 8 796   | 3 405             | 12 201  |
| %                  | 72,1    | 27,9              | 100     |
| rozdíl oproti 2019 | - 3 816 | - 1 426           | - 5 242 |



## PLNĚNÍ ÚKOLŮ V OBLASTI HOSPODAŘENÍ PERSONÁLNÍ OBLAST

| 1) Struktura a počty zaměstnanců – fyzický počet zaměstnanců |        |     |     |     |              |     |    |        |
|--|--------|-----|-----|-----|--------------|-----|----|--------|
| Ke dni   | Lékaři | SZP | NZP | PZP | JOP (SŠ, VŠ) | THP | D  | Celkem |
| 31.12.2018   | 106    | 302 | 24  | 50  | 1            | 38  | 15 | 536    |
| 31.12.2019   | 99     | 319 | 26  | 50  | 1            | 40  | 13 | 548    |
| 31.12.2020   | 108    | 320 | 24  | 56  | 1            | 39  | 15 | 563    |

| 2) Struktura a počty zaměstnanců – průměrný přepočtený počet zaměstnanců |        |        |       |       |              |       |       |        |
|--|--------|--------|-------|-------|--------------|-------|-------|--------|
| Rok  | Lékaři | SZP    | NZP   | PZP   | JOP (SŠ, VŠ) | THP   | D     | Celkem |
| 2018   | 86,41  | 285,66 | 22,27 | 48,47 | 1,00         | 37,70 | 15,27 | 496,78 |
| 2019   | 85,98  | 285,06 | 22,76 | 47,20 | 1,00         | 38,89 | 13,17 | 494,06 |
| 2020   | 89,60  | 298,59 | 24,11 | 48,64 | 1,00         | 39,81 | 14,02 | 515,77 |

| 3) Přírůstky a úbytky zaměstnanců (fyzických osob) |        |     |     |     |              |     |   |        |
|--|--------|-----|-----|-----|--------------|-----|---|--------|
| 2019–2020  | Lékaři | SZP | NZP | PZP | JOP (SŠ, VŠ) | THP | D | Celkem |
| Přírůstek  | 9      | 1   | 0   | 0   | 0            | 0   | 2 | 12     |
| Úbytek   | 0      | 0   | 2   | 6   | 0            | 1   | 0 | 9      |

| 4) Průměr platových tarifů |        |        |        |        |              |        |        |                |
|----------------------------|--------|--------|--------|--------|--------------|--------|--------|----------------|
|                            | Lékaři | SZP    | NZP    | PZP    | JOP (SŠ, VŠ) | THP    | D      | Průměrný tarif |
| 2018                       | 40 825 | 24 506 | 15 384 | 14 843 | 21 689       | 21 187 | 15 903 | 25 470         |
| 2019                       | 42 254 | 26 369 | 18 077 | 15 753 | 22 972       | 21 456 | 16 506 | 27 081         |
| 2020                       | 40 559 | 26 342 | 18 387 | 16 623 | 23 324       | 23 218 | 18 712 | 27 069         |
| nárůst v % 2020            | -4,01  | -0,10  | 1,71   | 5,52   | 1,53         | 8,21   | 13,36  | -0,04          |

| 5) Vývoj platů v organizaci |        |        |        |        |              |        |        |                   |
|-----------------------------|--------|--------|--------|--------|--------------|--------|--------|-------------------|
|                             | Lékaři | SZP    | OZP    | PZP    | JOP (SŠ, VŠ) | THP    | D      | Celkem prům. mzda |
| 2018                        | 82 282 | 37 059 | 21 173 | 20 199 | 27 321       | 32 671 | 22 696 | 41 785            |
| 2019                        | 90 389 | 43 571 | 27 539 | 23 056 | 28 652       | 32 830 | 27 528 | 47 717            |
| 2020                        | 98 334 | 48 814 | 33 395 | 29 065 | 39 282       | 37 293 | 32 766 | 53 490            |
| nárůst v % 2020             | 8,79   | 12,03  | 21,26  | 26,06  | 37,10        | 13,59  | 19,03  | 12,10             |

| Tarifní platová struktura ke dni 31.12.2020 |      |            |
|---|------|------------|
| Platová třída                               | Plán | Skutečnost |
| 3   | 1    | 1,00       |
| 4   | 53   | 53,38      |
| 5   | 21   | 21,62      |
| 6   | 7    | 6,93       |
| 7   | 9    | 9,00       |
| 8   | 10   | 10,00      |
| 9   | 31   | 30,64      |

| Tarifní platová struktura ke dni 31.12.2020 |      |            |
|---|------|------------|
| Platová třída                               | Plán | Skutečnost |
| 10  | 123  | 123,27     |
| 11  | 113  | 112,58     |
| 12  | 76   | 76,51      |
| 13  | 11   | 10,80      |
| 14  | 60   | 56,37      |
| 15  | 5    | 5,00       |

### DODRŽOVÁNÍ BEZPEČNOSTI PRÁCE, PRACOVNÍ ÚRAZY

V oblasti BOZP jsou prováděny pravidelné půlroční a roční audity na dodržování bezpečnosti práce na jednotlivých pracovištích ÚN. Technická opatření jsou realizována průběžně s termínovou kontrolou.

V roce 2020 byly registrovány 2 pracovní úrazy s pracovní neschopností, 4 drobné pracovní úrazy s lékařským ošetřením a 18 drobných úrazů.

Mimo uvedené úrazy organizace v průběhu roku 2020 řešila přibližně 70 případů nálezů zaměstnanců covid-19, tj. nemocí z povolání.

## EKONOMICKÉ ÚDAJE

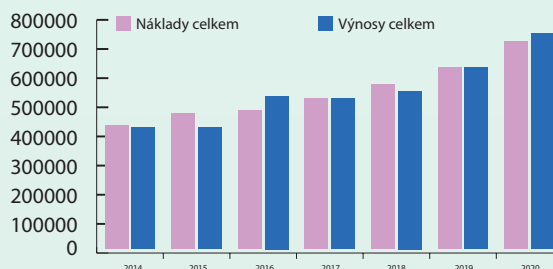
### 1) NÁKLADY A VÝNOSY

V tis. Kč na 2. des. místa

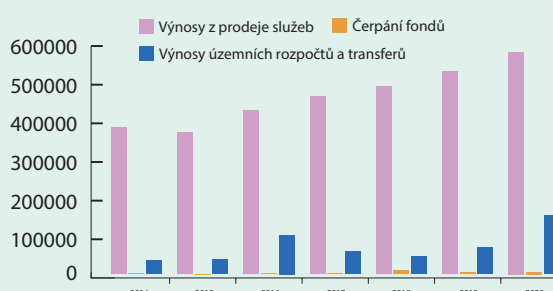
| Náklady                                  | Skutečnost k 31.12.2019 | Rozpočet 2020     | Skutečnost k 31.12.2020 | % Skut/Rozp.  |
|--|-------------------------|-------------------|-------------------------|---------------|
| 501 Spotřeba materiálu                   | 123 881,46              | 128 010,00        | 128 016,44              | 100,01        |
| 502 Spotřeba energie                     | 12 767,61               | 12 260,00         | 12 262,67               | 100,02        |
| 511 Opravy a udržování                   | 11 477,64               | 10 910,00         | 10 912,17               | 100,02        |
| 512 Cestovné                             | 320,50                  | 300,00            | 121,67                  | 40,56         |
| 513 Náklady na reprezentaci              | 10,88                   | 20,00             | 9,48                    | 47,40         |
| 518 Ostatní služby                       | 41 057,78               | 46 987,00         | 47 171,53               | 100,39        |
| 521 Mzdové náklady                       | 296 152,07              | 348 534,00        | 348 534,41              | 100,00        |
| 524 Zákonné sociální pojištění           | 98 727,93               | 115 323,00        | 115 323,55              | 100,00        |
| 525 Jiné sociální pojištění              | 1 227,40                | 1 438,00          | 1 438,08                | 100,01        |
| 527 Zákonné sociální náklady             | 7 520,37                | 7 747,00          | 7 746,83                | 100,00        |
| 531 Daň silniční                         | 10,40                   | 8,50              | 8,47                    | 99,65         |
| 538 Jiné daně a poplatky                 | 112,36                  | 634,00            | 634,32                  | 100,05        |
| 541 Smluvní pokuty a úroky z prodlení    | 0,00                    | 0,00              | 0,00                    |               |
| 542 Jiné pokuty a penále                 | 46,79                   | 34,00             | 34,09                   | 100,26        |
| 547 Manka a škody                        | 28,39                   | 20,00             | 19,74                   | 98,70         |
| 549 Ostatní náklady z činnosti           | 2 526,46                | 9 611,50          | 9 616,83                | 100,06        |
| 551 Odpisy dlouhodobého majetku          | 23 137,69               | 26 480,00         | 26 467,00               | 99,95         |
| 556 Tvorba a zúčtování opravných položek | 395,38                  | 593,00            | 592,66                  | 99,94         |
| 558 Náklady z drobného dlouhod. majetku  | 2 620,11                | 2 179,00          | 2 179,27                | 100,01        |
| 563 Kurzové ztráty                       | 3,15                    | 0,00              | 0,33                    |               |
| 591 Zúčtování daně z příjmů              | 0,00                    | 1 375,00          | 1 375,00                | 100,00        |
| <b>Náklady celkem</b>                    | <b>622 024,37</b>       | <b>712 464,00</b> | <b>712 646,54</b>       | <b>100,00</b> |

| Výnosy                                   | Skutečnost k 31.12.2019 | Rozpočet 2020     | Skutečnost k 31.12.2020 | % Skut/Rozp.  |
|--|-------------------------|-------------------|-------------------------|---------------|
| 602 Výnosy z prodeje služeb              | 524 090,48              | 574 447,00        | 574 542,03              | 100,02        |
| 641 Smluvní pokuty                       | 0,00                    | 60,00             | 60,32                   | 100,53        |
| 644 Výnosy z prodeje materiálu           | 25,97                   | 35,00             | 34,75                   | 99,29         |
| 646 V7nosy z prodeje DM                  |                         | 0,00              | 39,12                   |               |
| 648 Čerpání fondů                        | 4 709,50                | 5 416,00          | 5 416,11                | 100,00        |
| 649 Ostatní výnosy z činnosti            | 23 972,51               | 8 547,90          | 8 210,62                | 96,45         |
| 662 Úroky přijaté z BÚ                   | 0,50                    | 0,10              | 0,10                    | 100,00        |
| 663 Kurzové zisky                        | 0,03                    | 0,00              | 0,00                    |               |
| 664 Výnosy z přecenění reálnou hodnotou  |                         | 0,00              | 47,34                   |               |
| 672 Výnosy územních rozpočtů z transferů | 69 226,13               | 152 451,00        | 152 450,79              | 100,00        |
| <b>Výnosy celkem</b>                     | <b>622 025,12</b>       | <b>740 922,00</b> | <b>740 801,18</b>       | <b>100,02</b> |
| <b>Výsledek hospodaření</b>              | <b>0,75</b>             | <b>28 458,00</b>  | <b>28 336,64</b>        |               |

### VÝVOJ CELKOVÝCH NÁKLADŮ A VÝNOSŮ 2014 - 2020



### VÝVOJ VYBRANÝCH VÝNOSŮ V LETECH 2014 - 2020



## Rozpočet

Základním motivem při sestavování rozpočtu na rok 2020 bylo vytvoření limitů k vyrovnanému hospodaření na základě předpokládaných disponibilních zdrojů výnosů a na druhé straně v prostředí obligatorně se vyvíjejících nákladů. Výhodiskem byla determinovaná výkonnost nemocnice v návaznosti na systém úhrad dle „úhradové vyhlášky MZČR“.

V průběhu roku byly provedeny úpravy rozpočtu organizace o poskytnuté účelové i neúčelové příspěvky zřizovatele na celkovou výši 105 345 tis. Kč z původní částky 41 036 tis. Kč. Jednalo se o transfer na pokrytí ztrát minulých období ve výši 28 336 tis. Kč a na ostatní provozní náklady, které byly na konci účetního období navýšeny o částku 35 972 tis. Kč na dokrytí avizované ztráty roku 2020 (již schválený rozpočet roku 2020 avizoval ztrátu 35 676 tis. Kč).

Úpravy rozpočtu byly dále provedeny v oblastní dotace ze státního rozpočtu na celkovou výši 41 254 tis. Kč, z toho na „Mimoriádné finanční ohodnocení zaměstnanců poskytovatelů lůžkové péče v souvislosti s epidemií covid-19“ 40 231 tis. Kč a 1 023 tis. Kč od MZ ČR na podporu rezidenčních míst.

K úpravám došlo také v oblasti výnosů z vlastních výkonů a zboží, kde došlo k navýšení o 49 496 tis. Kč, především navýšením příspěvků zdravotních pojišťoven z titulu situace kolem covid-19 a změnou účtování výnosů podle skutečných zdravotních výkonů evidovaných systémem SEFIMA a jejich finančnímu ohodnocení. Dalším upravujícím titulem byla část avizovaného smírného řízení (oboustranně podepsáno v roce 2021) se Zdravotní pojišťovnou Ministerstva vnitra za období let 2014-2020, část pro rok 2020 také evidovaná v systému SEFIMA.

V rozpočtu byla snížena položka Ostatní výnosy, ve které jsme původně počítali s maximálním zapojením nekrytého investičního fondu k minimalizaci ztráty organizace, což bylo z výše uvedených skutečností navýšení příspěvků od zdravotních pojišťoven nakonec nutně jen ve výši 3 747,5 tis. Kč.

Rozpočet nákladů byl upravován s pohledem na příslušející výnosy v oblasti účelově vázaných transferů především v poloze mzdových nákladů a s tím souvisejících odvodů, kdy došlo k účelovému navýšení odměn zaměstnanců covid-19. Další úpravy rozpočtu byly vázány na zvýšené potřeby v průběhu kalendářního roku jak na opravy (stáří budov), tak na ochranu zaměstnanců i pacientů (covid-19).

## Skutečnost

Transfer od zřizovatele na provoz dle upraveného plánu v hodnotě 105 345 tis. Kč byl čerpán následovně:

- 28 337 tis. Kč na pokrytí ztrát minulých období;
- 39 936 tis. Kč na provoz;
- 1 100 tis. Kč provozní příspěvek na LPS;
- 35 972 tis. Kč na krytí ztráty roku 2020.

Upravený plán výnosů z transferů i plán ostatních výnosů byl splněn.

Díky skutečnosti, že nemocnice neměla a stále nemá plně pokryté navýšení mezd od zdravotních pojišťoven, tvořila v prvních měsících roku 2020 průměrně ztrátu přes 3 000 tis. Kč. Tento stav byl změněn navýšením neinvestičního příspěvku na provoz od zřizovatele a navýšením záloh od zdravotních pojišťoven. Díky uvedeným skutečnostem bylo možné dosažení kladného výsledku hospodaření.

I v roce 2020 byl rozhodujícím faktorem při naplňování rozpočtu fakt, že výnosy z vlastních výkonů, tedy úhrady od zdravotních pojišťoven, dlouhodobě nekryjí reálné náklady nutně spojené s poskytovanou péčí v naší nemocnici.

Je to obecně problém deficitní úhrady za zdravotní péči v chirurgických oborech nejen v naší ale i ve většině nemocnic v ČR. U nás je tato ztrátovost markantní díky naší úzké chirurgické specializaci bez existence jiných „výdělečných“ odborností.

Dalším ovlivňujícím faktorem je také migrace pojištěnců mezi pojišťovnami, kde růst počtu pojištěnců, a tedy i objemu vykázaných výkonů, není doprovázen nárůstem plateb.

Vlivem celospolečenského růstu cen vstupů, zejména zvýšení minimální mzdy došlo ze strany dodavatelů k úpravám cen zejména za služby jako je úklid, dodávky stravy a služby komplexního praní prádla.

Kromě mzdových a sociálních nákladů vzrostly také náklady na opravy a údržbu majetku s ohledem na jeho stav a potřebu a do jisté míry i nákupy drobného majetku, jehož základní obnova byla v Úrazové nemocnici v Brně dlouhodobě zanedbávána.

Upravený finanční rozpočet celkové náklady 100 % kryje.

Plán výnosů z transferů byl splněn, plán ostatních výnosů nebyl splněn o částku 16 692 tis. Kč, z důvodu nepoužití fondu investic v předpokládané výši 20 000 tis. Kč.

Oproti původnímu plánu rozpočtu byly celkové náklady překročeny na 111,5 % a to hlavně z důvodu zajištění poskytování zdravotní péče v době pandemie covid-19.

Plánované prostředky na spotřebu energie se podařilo v roce 2020 snížit o 1 837 tis. Kč díky provedenému zateplení objektu Ponávka 10. Plán spotřeby materiálů a služeb včetně oprav se nám ve sledovaném období nepodařilo splnit z důvodu provádění nutných oprav a provozních činností k zajištění provozu v době pandemie covid-19. Náklady na odpisy byly plněny dle schváleného odpisového plánu.

Transfer od zřizovatele na pořízení dlouhodobého majetku byl čerpán dle upraveného plánu. Bylo čerpáno 3 968 tis. Kč, na pořízení souboru zařízení pro PACS, dvě motorové dlahy kolenního kloubu, vrtačka a hmitačka na velké kosti a duodenoskop. Průměrný přepočtený počet pracovníků činil celkem 515,8 oproti plánovanému stavu 509. Toto navýšení v počtu pracovníků zapříčinila potřeba zajištění provozu tak, aby nedošlo k ohrožení provozu nemocnice.

Nemocnice i v roce 2020 poskytovala zdravotní péči v plném rozsahu včetně zabezpečení LPS.

Je třeba poukázat, že i přes snahu maximálních úspor ovlivňuje celkové náklady na materiál, služby i energie růst cen za jednotku.

Organizace pokračuje ve snaze o snižování spotřeby energií i když trend zřejmě v roce 2020 ovlivnily snížené výkony z důvodu covid-19.

## Výsledek hospodaření

V roce 2020 bylo dosaženo kladného hospodářského výsledku ve výši 28 337 tis. Kč.

Kladného hospodářského výsledku na konci roku 2020 bylo dosaženo díky navýšení úhrad od zdravotních pojišťoven, navýšení transferů od zřizovatele na vyrovnání výsledku hospodaření roku 2020, využití transferu určeného na krytí ztrát minulých období a současným použitím nekrytého fondu investic.

## 2) FINANČNÍ MAJETEK K 31.12.2020

| Krátkodobý finanční majetek | 2018           | 2019          | 2020          |
|-----------------------------|----------------|---------------|---------------|
| Běžný účet                  | 105 640 418,10 | 59 677 729,92 | 64 443 686,27 |
| Běžný účet FKSP             | 1 799 997,15   | 3 509 017,34  | 6 049 489,06  |
| Peníze na cestě             | 154 420,00     | 115 260,00    | 134 060,00    |
| Pokladna                    | 261 900,00     | 82 311,00     | 173 628,00    |
| Ceniny                      | 0,00           | 0,00          | 0,00          |

Finanční majetek organizace je tvořen provozními prostředky a prostředky fondů. Na konci roku 2020 organizace obdržela příspěvek zřizovatele k dokrytí předpokládané ztráty roku, úhrady budou realizovány v následujícím období.

## 3) POHLEDÁVKY A ZÁVAZKY

Časová struktura závazků a pohledávek k 31.12.

| Závazky k 31.12.                    | 2018                 | 2019                 | 2020                 |
|-------------------------------------|----------------------|----------------------|----------------------|
| Závazky do splatnosti               | 17 110 831,97        | 15 615 857,63        | 16 068 978,33        |
| Závazky po splatnosti – do 60 dnů   | 21 762 260,91        | 22 198 720,70        | 15 869 855,69        |
| Závazky po splatnosti – do 90 dnů   | 8 726 574,55         | 8 289 889,79         | 8 910 317,04         |
| Závazky po splatnosti – do 180 dnů  | 5 675 979,10         | 16 711 919,25        | 8 217 140,58         |
| Závazky po splatnosti – do 360 dnů  | 9 778,00             | 545,00               | 0,00                 |
| Závazky po splatnosti – nad 360 dnů | 0,00                 | 0,00                 | 0,00                 |
| <b>Celkem</b>                       | <b>53 285 424,53</b> | <b>62 816 932,37</b> | <b>49 066 291,64</b> |

| Pohledávky k 31.12.                    | 2018                 | 2019                 | 2020                 |
|--|----------------------|----------------------|----------------------|
| Pohledávky do splatnosti               | 46 121 590,38        | 49 747 495,65        | 49 484 763,37        |
| Pohledávky po splatnosti – do 60 dnů   | 43 665,36            | 272 471,67           | 91 328,26            |
| Pohledávky po splatnosti – do 90 dnů   | 4 008,30             | 17 810,84            | 85 081,74            |
| Pohledávky po splatnosti – do 180 dnů  | 88 864,18            | 168 360,12           | 198 626,66           |
| Pohledávky po splatnosti – do 360 dnů  | 509 477,12           | 54 461,14            | 964 261,35           |
| Pohledávky po splatnosti – nad 360 dnů | 6 844 500,02         | 8 064 883,08         | 7 239 408,86         |
| <b>Celkem</b>                          | <b>53 612 105,36</b> | <b>58 325 482,50</b> | <b>58 063 470,24</b> |

Pohledávky po splatnosti jsou tvořeny především neprovedenými úhradami za provedené lékařské úkony, jedná se o drobné částky za lékařskou pohotovostní službu, jichž je velké množství (skoro 9 tis.) a vyšší částky především od zahraničních pacientů.

Výše závazků byla v roce 2020 ovlivněna problémy organizace s volnými finančními prostředky, kdy jsme zajistili s maximálním úsilím, abychom neměli závazky nad 180 dnů.

## 4) PŘÍSPĚVKY POSKYTNUTÉ Z ROZPOČTU STATUTÁRNÍHO MĚSTA BRNA

a) Neinvestiční příspěvky  
Zastupitelstvo města Brna schválilo na svém zasedání Z8/12 konaném dne 10. 12. 2019 příspěvek na provoz ve výši 41 036 tis. Kč. Z této částky byla účelově vyčleněna část 1 100 tis. Kč na zajištění lékařské pohotovostní služby. V roce 2020 dále Zastupitelstvo města Brna naší organizaci schválilo poskytnutí finančních prostředků:

| Rozpočtové opatření | ze dne       | částka v tis. | účel příspěvku                                 |
|---------------------|--------------|---------------|--|
| 265/2020/ZMB        | 2.7.2020     | 28 337,00     | vykrytí ztráty hospodaření minulých let        |
| 595/2020/ZMB        | 11. 12. 2020 | 35 972,00     | vykrytí očekávané ztráty hospodaření roku 2020 |

b) Investiční příspěvky  
Zastupitelstvo města Brna na svém zasedání Z8/12 dne 10. 12. 2019 schválilo investiční transfer na rok 2020 v celkové výši 4 000 tis. Kč na pořízení přístrojové techniky. Svým rozhodnutím na zasedání Z8/20 ze dne 20.10.2020 došlo ke změně účelu využití (přesun a použití úspory na vyšší krytí jiného pořízení přístrojové techniky)

## 5) TRANSFERY Z JINÝCH VEŘEJNÝCH ROZPOČTŮ

Neinvestiční dotace ze státního rozpočtu 2020 byla Úrazové nemocnici poskytnuta Ministerstvem zdravotnictví ČR prostřednictvím obce k projektům realizovaným v rámci dotačního programu MZ ČR – Rezidenční místa v roce 2020 ve výši:

- dotační program pro lékařské obory 106,00 tis. Kč
- dotační program pro nelékařské obory 917,95 tis. Kč

Celá dotace ve výši 1 023,95 tis. Kč podléhá vypořádání se státním rozpočtem a byla v r. 2020 vyčerpána.

Z Ministerstva zdravotnictví ČR byla organizaci ve sledovaném období z důvodu situace vzniklé šířením covid 19 poskytnuta částka 40 230,50 tis. Kč. Z této částky bylo vyčerpáno celkem 40 109,89 tis. Kč. Nevyčerpané finanční prostředky ve výši 120,61 tis. Kč byly vráceny na účet MZ ČR.

Prostřednictvím zřizovatele byl Úrazové nemocnici v roce 2020 poskytnut dar od Krajského úřadu Jihomoravského kraje na pokrytí nákladů spojených se zajištěním lékařské pohotovostní služby ve výši 1 000,00 tis. Kč.

Ve sledovaném období Úrazová nemocnice pokračovala ve spolupráci na výzkumu a vývoji při řešení projektu „Operační řešení poškozených kloubů“ jako jeden z účastníků a obdržela mimo veřejné rozpočty od firmy MEDIN, a.s. příspěvek ve výši 334,86 tis. Kč, který byl čerpán dle rozpočtu. Realizace projektu byla v roce 2020 ukončena.

## 6) INVESTICE

V roce 2020 nemocnice z prostředků zřizovatele provedla nákupy zdravotnické techniky.

### Poskytnuté investiční příspěvky zřizovatele

| Stroje                                | Kč                  |
|---------------------------------------|---------------------|
| Soubor zařízení pro PACS              | 2 065 267,00        |
| Duodenoskop                           | 1 197 779,00        |
| Vrtačka a hmitačka na velké kosti     | 398 246,80          |
| Motorová dlahla kolenního kloubu 2 ks | 306 978,22          |
|                                       | <b>3 968 271,02</b> |

Z vlastních zdrojů a z darů na pořízení investic byly realizovány nákupy investičních prostředků – zdravotnické přístroje, vybavení zdravotních prostor.

|               | Stav k 1.1.2020 | Tvorba |            | Čerpání |            | Plán. stav k 31.12.2020 | Skutečnost k 31.12.2020 |
|---------------|-----------------|--------|------------|---------|------------|-------------------------|-------------------------|
|               |                 | Plán   | Skutečnost | Plán    | Skutečnost |                         |                         |
| Fond investic | 330             | 43 630 | 36 403     | 15 000  | 15 377     | 28 960                  | 21 356                  |
| Rezervní fond | 669             | 1 400  | 1 378      | 1 400   | 1 089      | 669                     | 957                     |
| Fond odměn    | 5 480           | 0      | 0          | 1 500   | 0          | 3 980                   | 5 480                   |
| FKSP          | 3 820           | 5 783  | 6 679      | 7 100   | 4 207      | 2 503                   | 6 292                   |

## 7) KONTROLNÍ ČINNOST

V roce 2020 proběhly v Úrazové nemocnici v Brně následující kontroly:

### Kontroly zřizovatele

Dne 20. července 2020 byla provedena průběžná kontrola období leden–březen 2020.

Dne 22. července 2020 byla provedena následná veřejnosprávní kontrola dle ust. § 11 odst. 4, zák. č. 320/2001 Sb., o finanční kontrole v platném znění se zaměřením na

- prověření, zkoumání a vyhodnocení údajů o hospodaření s veřejnými prostředky, zda tyto údaje věrně zobrazují zdroj, stav a pohyb veřejných prostředků a zda tyto údaje odpovídají skutečným rozhodným pro uskutečnění veřejných příjmů, výdajů a nakládání s veřejnými prostředky

- přezkoumání operací, zda jsou v souladu s právními předpisy, schválenými rozpočty, programy, projekty a uzavřenými smlouvami nebo jinými rozhodnutími přijatými v rámci řízení a zda splňují kritéria hospodárnosti, účelnosti a efektivnosti.

Při kontrole nebyly zjištěny nedostatky.

### Audit nezávislého auditora

V roce 2020 byl proveden audit účetní závěrky Úrazové nemocnice v Brně sestavené na základě českých účetních předpisů za rok končící 31. 12. 2019. Dle výroku auditora podává účetní závěrka věrný a poctivý obraz aktiv a pasiv a nákladů a výnosů a výsledku jejího hospodaření za rok 2019 v souladu s českými účetními předpisy. U zjištěných rozdílných účetních zápisů z minulých období je prováděno dohledání účetní stopy a jejich narovnání.

Úrazová nemocnice vedla ve smyslu § 8 zákona č. 563/1991 Sb., v platném znění účetnictví správně, průkazně, přehledně a způsobem zaručujícím trvalost účetních záznamů. Auditorem nebyly zjištěny závažné případy nedostatků v náležitostech účetních dokladů. Ve smyslu § 12 zákona 563/1991 Sb. v platném znění o účetnictví prováděla účetní zápisy průběžně v účetním období po vyhotovení účetních dokladů takovým způsobem, který neohrozil splnění požadavků platných právních předpisů. Účetní doklady obsahovaly náležitosti ve smyslu § 11 zákona o účetnictví v platném znění.

### Interní audit

Výkon interního auditora byl v roce 2020 mimořádně zajišťován manažerem kvality Úrazové nemocnice v Brně, který dohlíží, kontroluje interní procesy dle platné legislativy. Ve své činnosti je přímo podřízen řediteli nemocnice. Je absolventem vysoké školy a má 27 let odborné praxe v oblasti řízení, kontroly, interního auditu. Absolvoval 3 kurzy organizované NCO NZO v Brně – Kvalita a bezpečnost ve zdravotnickém zařízení, Řízená dokumentace, Prevence vyhledávání rizikových faktorů.

Úrazová nemocnice zajišťovala v r. 2020 provedení inventarizací majetku a závazků podle § 29 a § 30 zákona 563/1991 o účetnictví v platném znění.

### Ostatní kontroly

V roce 2020 bylo provedeno ze strany zdravotních pojišťoven 22 kontrol. Závady jsou průběžně odstraňovány.

Ve sledovaném období byly provedeny 3 kontroly Krajskou hygienickou stanicí na středisku OSCHÚS: ambulance č. 2 – příjmová, ambulance č. 4 – chirurgická, urologická ambulance vyšetřovna B. Kontroly hygienicko epidemiologického režimu byly zaměřeny na:

- používání OOPP personálu
- používání ochranných pomůcek
- mytí a dezinfekce rukou personálu při ošetřování pacientů a při dalších činnostech
- dodržování bariérové ošetrovací techniky
- dodržování aseptických postupů
- kontrola expirace jednorázových materiálů
- kontrola postupů při dekontaminaci použitých pomůcek, nástrojů a přístrojů
- kontrola používaných dezinfekčních prostředků a postupů provádění dezinfekce
- kontroly mycího a dezinfekčního přístroje
- způsob manipulace s prádlem včetně jeho uložení a skladování
- kvalitu prováděného úklidu a frekvenci úklidu
- malování
- třídění nebezpečného odpadu
- používané obaly a frekvence odnášení nebezpečného odpadu z pracoviště na místo centrálního skladování odpadu, intervaly jeho odvozu firmou k likvidaci

Při kontrole hygienicko epidemiologického režimu nebyly zjištěny závady. Nebyly odebrány žádné vzorky, nebyly uděleny žádné sankce.

V průběhu kalendářního roku organizace provádí pravidelné bezpečnostně technické kontroly a revize všech zařízení v nemocnici dle platných zákonných norem.

### Informace o výsledku inventarizace majetku a závazků

Ke dni 31.12.2020 byly v souladu s ustanovením zákona o účetnictví na základě příkazu ředitele ÚN provedeny inventarizace veškerého majetku a závazků Úrazové nemocnice v Brně. O výsledku inventarizací byly sepsány protokoly, které sloužily jako základ pro vypořádání inventarizačních rozdílů.

Na základě provedených inventarizací bylo konstatováno, že za období roku 2020 nebyly shledány závažné nedostatky v oblasti hospodaření s majetkem statutárního města Brna, který byl svěřen do správy a užívání Úrazové nemocnici.

### Plnění úkolů v oblasti doplňkové činnosti

V roce 2020 nemocnice doplňkovou činnost nerealizovala

### Zpráva za kalendářní rok 2020 o činnosti v oblasti poskytování informací

|  |   |
|--|---|
| Počet podaných žádostí o informace:            | 0 |
| Počet vydaných rozhodnutí o odmítnutí žádosti: | 0 |
| Počet podaných odvolání proti rozhodnutí:      | 0 |
| Počet stížností podaných podle § 16a:          | 0 |



## KLINIKA TRAUMATOLOGIE LÉKAŘSKÉ FAKULTY MASARYKOVY UNIVERZITY V BRNĚ

Sídlo: Úrazová nemocnice v Brně, Ponávka 6, 602 00 Brno

Rozhodnutím Ministerstva zdravotnictví č.j. 30537/2002 spolu s Ministerstvem školství, mládeže a tělovýchovy vznikla dne 1.12.2002 v Úrazové nemocnici Brno Klinika traumatologie Lékařské fakulty Masarykovy univerzity v Brně. Otcem a realizátorem myšlenky zřízení Kliniky Traumatologie v Úrazové nemocnici byl prof. MUDr. Peter Wendsche, CSc., který byl také prvním přednostou do roku 2010.

Od akademického školního roku 2010/11 byl přednostou prof. MUDr. Miloš Janeček, CSc.

Od akademického školního roku 2015/16 je v čele Kliniky traumatologie přednostou doc. MUDr. Libor Paša, Ph.D.

Klinika traumatologie je vzdělávacím zařízením a výukovou základnou Lékařské fakulty Masarykovy univerzity v Brně. Zpočátku poskytovala diagnosticko-terapeutickou péči v celém rozsahu traumatologie a poúrazových následků. V průběhu času se činnost Kliniky traumatologie významně rozšířila, hlavně v oblasti pregraduální výuky. V současné době je zde realizována výuka chirurgických oborů (chirurgie, traumatologie, urologie, ortopedie, septická chirurgie) ve 3., 4., a 6. ročníku všeobecného a pediatrického směru, včetně výuky zahraničních studentů.

Pracovníci kliniky se podíleli na řadě vědeckých projektů, např. vývoj nových operačních instrumentárií pro operace periartikulárních zlomenin, řešení defektů chrupavky oblasti kolenního kloubu po traumatu, transplantační program v oblasti rekonstrukčních operací kloubů a skeletu. Jsou členy řady domácích i zahraničních odborných společností (Česká společnost úrazové chirurgie, Česká chirurgická společnost, Společnost pro sportovní traumatologii a artroskopii, Česká společnost pro ortopedii a traumatologii, AO trauma ČR, Evropská federace pro ortopedii a traumatologii, aj.).

### PŘEDNOSTA:

doc. MUDr. Libor Paša, Ph.D.

### SEKRETARIÁT:

Iveta Mášová

### PROFESOR:

prof. MUDr. Radek Hart, Ph.D. externí pracovník

prof. MUDr. Peter Wendsche, CSc. emeritní profesor

prof. MUDr. Ján Kočíš, Ph.D.

prof. MUDr. Radek Veselý, Ph.D.

### DOCENTI:

doc. MUDr. Libor Paša, Ph.D.

### ASISTENTI:

as. MUDr. Jan Filipinský

as. MUDr. Kateřina Gajdošíková, Ph.D.

as. MUDr. Juraj Jarošík

as. MUDr. Radim Herúfek

as. MUDr. Martin Kelbl, Ph.D.

as. MUDr. Ladislav Kozumplík, CSc

as. MUDr. Vladimír Krass, Ph.D.

as. MUDr. Ján Kužma

as. prim. MUDr. Radim Kyzlink

as. MUDr. Vladimír Melichar, CSc.

as. MUDr. Tomáš Pavlacky

as. prim. MUDr. Tomáš Pink, Ph.D.

as. Světlana Procházková

as. MUDr. Josef Prokeš

as. MUDr. Martin Sobotka

as. MUDr. Radomír Suchomel

as. MUDr. Martin Sutový, CSc.

as. MUDr. Jan Šavolt

as. MUDr. Zuzana Šavolt

as. MUDr. Taťána Šrámková, CSc.

as. MUDr. Jan Trávník

as. MUDr. Jan Vlasatý

### OBOR:

traumatologie pánve

chirurgie

ortopedie

traumatologie, ortopedie

traumatologie, spinální traumatologie

endoskopie, chirurgie

endoskopie, chirurgie

traumatologie

chirurgie, viscerotraumatologie

viscerotraumatologie

traumatologie

ortopedie

sálová sestra

ortopedie

chirurgie

traumatologie

traumatologie urogenitálního traktu

chirurgie

chirurgie

klinická psychologie

a psychiatrie po těžkém traumatu

traumatologie

anesteziologie, intenzivní medicína

**VÝUKA:** 4. a 6. ročník LF MU Všeobecné lékařství a Pediatrie – český jazyk

3. a 4. ročník LF MU Všeobecné lékařství – anglický jazyk

Zdravotnický záchranář

Praxe v oboru chirurgie pro studenty LF MU po celý rok, včetně prázdninových praxí.

| Publikační činnost v roce 2020           | počet |
|--|-------|
| články v časopise s IF ČR                | 3     |
| články v časopise s IF zahrani.          | 3     |
| články v recenzovaném časopise ČR        | 4     |
| články v recenzovaném časopise zahraničí | 3     |
| články v odborném periodiku ČR           | 0     |
| články v odborném periodiku zahraničí    | 0     |
| odborná kniha v národním jazyce *        | 0     |

## PRACOVNÍŠTĚ ÚSEKU OŠETŘOVATELSKÉ PÉČE /VZDĚLÁVÁNÍ ROK 2020

### 1. Rezidenční místa a specializační studium zdravotnických profesí

Lékaři v projektech rezidenčních míst:

4 projekty v lékařských oborech, z toho jeden úspěšně ukončen získáním certifikátu v kmeni.

Rezidenční místa nelékaři:

19 projektů (zapojeno 32 zaměstnanců nelékařů), ukončeny úspěšně 3 projekty atestační zkouškou zaměstnanců (6), předčasně ukončeno 0 projektů.

### 2. Specializační studium u nelékařských zdravotnických profesí v oborech

(počty), včetně zaměstnanců na rezidenčních místech:

Všeobecné sestry:

- Intenzivní péče (8)

- Perioperační péče (1)

- Ošetřovatelská péče v chirurgických oborech (10, z toho 1 v režimu fondů ESF)

Fyzioterapeuti:

- Aplikovaná fyzioterapie (4)

Zdravotní laborant v oboru

- Klinická hematologie (1)

Odborný pracovník v laboratorních metodách – Klinická biochemie (1)

Radiologický asistent v oboru Zobrazovací technologie v radiodiagnostice (3)

Organizace a řízení ve zdravotnictví (4)

### 3. Specializační příprava lékařů probíhala v oborech (počty):

Ortopedie a traumatologie pohybového ústrojí (3)

Chirurgie (6 dle programu roku 2015, 8 lékařů zařazených dle Věstníku 2019), atestovali 2 lékaři, certifikát v kmeni obdržel 1 lékař.

Anesteziologie a intenzivní medicína (5)

### 4. Vzdělávání v akreditovaných oborech nemocnice v nelékařských oborech

- Nemocnice organizuje kvalifikační akreditovaný kurz „Sanitář“. V roce 2020 navštěvovalo kurz celkem 27 účastníků ve dvou termínech. Úspěšně absolvovalo 25 účastníků i přes omezení vyplývající z epidemiologických opatření v souvislosti s covid-19. Pracovní poměr s ÚN uzavřeno 10 absolventů kurzu, další byli zaměstnáni ve zdravotnických zařízeních nejen Brna, ale i v rámci v rámci Jihomoravského kraje.
- Nemocnice získala akreditaci dle Věstníku 5/2020 ve specializačním vzdělávání na praktickou část v oboru Intenzivní péče a Ošetřovatelská péče v chirurgických oborech.
- Probíhala odborná praxe certifikovaného kurzu „Katetrizace močového měchýře u mužů“ na urologickém centru pod vedením školitele. Připravilo se zde ke zkoušce 23 stážistů z externích zdravotnických pracovišť na základě smlouvy a 3 účastníci kurzu z ÚN.

**5. V roce 2020 se nemocnice stala akreditovanou pro nové vzdělávací programy** dle zákona 95/2004 Sb. ve vlastním specializovaném výcviku pro obor Ortopedie a traumatologie pohybového ústrojí II. typu a Rehabilitační a fyzikální medicína I. typu. Pokračovalo akreditační řízení pro vzdělávání ve kmenech dle vyhlášky 397/2020 Sb. pro kmen anesteziologický, chirurgický, ortopedický a urologický, které bylo v roce 2021 rozhodnutím přiděleno.

## SUMMARY

In the year 2020, the Trauma Hospital of Brno has worked successfully, despite of hard conditions during the pandemic covid-19. Despite of this fact, new up-to-date medical technique was acquired, granted by Brno City authorities and own funds. Our hospital was equipped by the new monitor ICU system and video-endoscopic system.

The number of in-hospital trauma patients was relatively high with regard to the pandemic (2.241 patients). Total number of hospitalised patients was 6.825. Our bed capacity (199 beds) was used by 59,55% (decrease was caused by stopped surgical treatment, during the pandemic only life-saving surgery was performed). 5.486 surgical outputs were performed in 2020. The mortality amounts to 0,53 % (36 patients, in this 11 with covid-19). The volume of outpatient treatment was 218.610 outpatient visits.

During night and weekend, the Emergency Medical Service (general practitioners) for adults and the Emergency Dental Service for adults and children works in our hospital for patients of Brno city and surroundings. In 2020, 12.201 patients were treated at the GP emergency and 13.618 patients at the dental emergency.

The Department of Traumatology of the Medical Faculty of Masaryk University of Brno is sited in our hospital, also the only postgraduate education in traumatology in the Czech Republic is taught here.

Our trauma surgeons collaborate traditionally with Urban Search and Rescue team (USAR) and Water Search and Rescue team (WASAR) of Czech Fire Brigade and took part in missions and exercises of these teams. Dr. Ivan Melichar M.D. took part in the rescue mission of the Czech USAR team in Beirut, Lebanon after the devastating explosion (August 04, 2020).

## OBSAH

|  |     |
|--|-----|
| Úvodní slovo ředitele  | 1   |
| Vedoucí pracovníci Úrazové nemocnice v Brně                          | 1   |
| Přehled hlavních činností Úrazové nemocnice v Brně                   | 2   |
| Komentář náměstka pro LPP  | 2   |
| Činnost Úrazové nemocnice v Brně v roce 2020 v číslech a datech      | 3   |
| Traumatologie, ortopedie a anesteziologie                            | 4   |
| Chirurgie a endoskopie   | 5   |
| Činnost ambulancí  | 5   |
| Rehabilitace   | 6   |
| Úsek ošetrovatelské péče a dalších nelékařských zdravotnických oborů | 7   |
| Lékařská pohotovostní služba   | 7   |
| Plnění úkolů v oblasti hospodaření                                   | 8–9 |
| Kontrolní činnost.   | 10  |
| Klinika traumatologie LF MU v Brně. Vzdělávání.                      | 11  |
| Spolupráce s USAR odřadem hasičů                                     | 12  |
| Anglický souhrn a obsah  |     |

## SPOLUPRÁCE LÉKAŘŮ ÚN BRNO SE ZÁCHRANNÝM HASIČSKÝM TÝMEM

Blíží spolupráce lékařů ÚN Brno a HZS České republiky probíhá již od roku 2005, kdy se traumatým Úrazové nemocnice, za logistické podpory hasičů, účastnil humanitární mise po zemětřesení v Pákistánu. Od té doby se spolupráce postupně rozvíjela a nyní jsou lékaři ÚN nedílnou složkou USAR odřadu ČR, tj. týmu pro vyproštění a záchranu postižených při katastrofě. Český USAR odřad a s ním i lékaři ÚN Brno získali již v roce 2010 certifikát INSARAG (Mezinárodní dozorčí komise pro vyhledávání a záchranu), reklasifikace proběhla úspěšně v červnu 2015, další se připravuje.

### Zásah USAR týmu v Libanonu 6. 8. – 13. 8. 2020

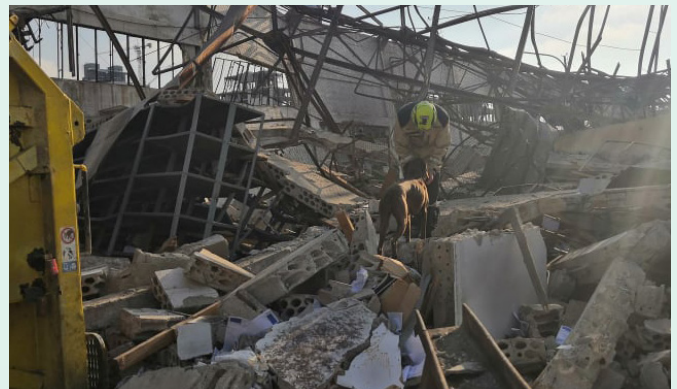
Exploze dusičnanu amoného z úterý 4. srpna 2020 v libanonském přístavu v Bejrútu, si vyžádala prostřednictvím Evropské unie mezinárodní pomoc, kterou Česká republika nabídla v podobě vyslání středně velkého USAR týmu tvořeného 36 příslušníky HZS ČR, 5 kynologů, statika a lékaře Úrazové nemocnice v Brně – MUDr. Ivana Melichara, CSc.

6.8. před 22 hodinou přistálo letadlo s USAR týmem v Bejrútu na letišti Bejrut –Rafic International. České záchranáře přivítala na letišti zástupkyně české ambasády paní Dagmar Myslíková.

I přes počáteční komplikace se podařilo tým nasadit na konkrétní lokaci, která byla českým záchranářům společně s psy určena k prohledání. Vzhledem k teplotním podmínkám, které doplňovala i nadměrná vlhkost se v následujících 3 dnech členové týmu museli pravidelně střídát.

Občanské nepokoje, které v Bejrútu v průběhu mise zavládly, se nakonec umírnily, a díky tomu bylo i nadále umožněno pokračovat v záchranářských pracích. Úkolem USAR týmu bylo zjistit, jak jsou domy místních obyvatelů poškozené a zároveň za pomoci hlavního statika vyloučit možnost nebezpečí sesuvu budov. Postupně byla nasazena také těžká technika k odklizení trosk.

Po 7 dnech byla činnost českého záchranářského týmu oficiálně ukončena. Po návratu do ČR musel tým nastoupit do karantény, která byla spojena s lékařskou prohlídkou a testováním na covid-19. Přestože se v průběhu mise nepodařilo v sutinách budov nikoho najít, byla považována za velice úspěšnou, a to už jen tím, že český tým dokázal vyloučit možnost, že by v troskách budov někdo zůstal.





B | R | N | O



## TRAUMA HOSPITAL BRNO

Ponávka 139/6, Zábřovice, 602 00 Brno,  
Czech Republic

Tel.: +420 545 538 111

Fax: +420 545 211 082

E-mail: [podatelna@unbr.cz](mailto:podatelna@unbr.cz)

[www.unbr.cz](http://www.unbr.cz)

## UNFALLKRANKENHAUS BRNO

Ponávka 139/6, Zábřovice, 602 00 Brno,  
Tschechische Republik

