



## ÚRAZOVÁ NEMOCNICE V BRNĚ

Ponávka 139/6, Zábřovice,  
602 00 Brno

B | R | N | O



# VÝROČNÍ ZPRÁVA 2019



Operační sály



Oddělení stálé chirurgické a úrazové služby (OSCHÚS)



Vážení spolupracovníci, milé dámy, vážení pánové,

Rok 2019 byl pro Úrazovou nemocnici rokem významných ocenění za kvalitu péče a ekonomickou stabilitu. Především byla naše nemocnice v roce 2019 vyhlášena jako 3. nejlepší nemocnice v celé České republice. Jedná se o nejlepší výsledek dosažený v historii Úrazové nemocnice a také o nejlépe hodnocenou jihomoravskou nemocnici za posledních 13 let. V rámci dílčích kategorií jsme se v roce 2019 umístili jako 2. nejlepší nemocnice zřizovaná městy v hodnocení finančního zdraví. V obou případech je hodnocení prováděno již od roku 2006 nezávislou organizací Health Care Institute. Získaného ocenění si velmi vážíme, protože je mimo jiné založeno i na hodnocení spokojenosti našich pacientů. Hlavním důvodem pozitivního vnímání naší nemocnice v rámci českého zdravotnictví je však stabilní a erudovaný tým lékařů a sester, který se nám podařilo během 4 minulých let vytvořit a udržet. Jako jediná brněnská nemocnice jsme se dosud nepotýkali s nedostatkem zdravotnického personálu a nemuseli jsme uzavírat žádná lůžka.

Úrazová nemocnice prokazuje každodenní činností svou nenahraditelnost v regionálním zdravotnictví, především v oblasti akutní, nepřetržité péče. Lůžkový fond naší nemocnice činí pouze 5 % celkového lůžkového fondu brněnských nemocnic, přesto poskytujeme péči více než 20 % chirurgických a traumatologických pacientů a více než 30 % akutních chirurgických případů záchranné služby je přijímáno právě Úrazovou nemocnicí. Mimo pracovní dobu, od 17 do 7 hodin ráno, ošetří nemocnice více než 22 000 pacientů, to je zhruba 60 pacientů denně včetně víkendů. Celkově provede naše nemocnice ročně téměř 7 000 operací a 9 000 hospitalizací, které tvoří více než 35 000 hospitalizačních dnů ročně. Naše ambulance ročně provedou 280 000 ambulantních vyšetření a ošetření u 80 000 pacientů. Objem poskytované péče se nám podařilo zvýšit díky optimalizaci procesů v letech 2016–2017, a od té doby vykazuje neklesající trend.

Z ekonomického hlediska uzavřela Úrazová nemocnice hospodaření za rok 2019 s nulovým výsledkem (zisk 755 Kč). Tento výsledek byl dosažen v neposlední řadě díky příspěvku zřizovatele, tedy statutárního města Brna. Bohužel, závislost na dotaci zřizovatele je v posledních dvou letech stále palčivějším celorepublikovým problémem. Téměř všechny nemocnice v České republice musí být dotovány svým zřizovatelem. Podrobnější rozbor situace s nedostatečným hrazením zdravotní péče ze zdravotního pojištění jsem zmínil ve výroční zprávě za rok 2018, v aktuální zprávě se omezím pouze na zhodnocení možných důsledků. Současná situace může být řešena buď zvýšenými úhradami za poskytnutou péči, nebo významnou redukcí této péče. Druhá možnost se může negativně dotknout přímo pacientů, především omezením dostupnosti zdravotních služeb, zvláště

pak nepřetržitě péče.

Navzdory složité ekonomické situaci se Úrazová nemocnice snaží každoročně pečovat o svěřený majetek formou investic. V roce 2019 naše nemocnice uzavřela dva významné investiční projekty. Dokončena byla investiční akce zahájená v roce 2018, jejímž cílem bylo snížení energetické spotřeby objektu Ponávka 10. Hlavní investiční akcí však byla implementace nového klinického informačního systému, který nahradil původní, již zastaralý a obtížně



spravitelný systém. Obě investice do budoucna pomohou dosáhnout úspornějšího a efektivnějšího provozu nemocnice.

Pravidelně ve výroční zprávě, alespoň rámcově, informuji o nových postupech a trendech v našich zdravotních službách. V roce 2019 jsme ještě více posílili spolupráci s naším rehabilitačním léčebným ústavem, usnadňujeme tak pacientům návrat do běžného života po chirurgických a ortopedických zákrocích. Úrazová nemocnice, v souladu se současnými trendy v chirurgických oborech, akcentuje spíše ambulantní výkony a směřuje ke zkracování doby hospitalizace, jak je patrné z dat ve výroční zprávě. Abychom snížili zátěž pro pacienty a zlevnili některé výkony, začínáme stále více využívat lůžka, kam jsou urgentní pacienti uloženi k pozorování, aniž by byli hospitalizováni (tzv. expektační lůžka).

Přes nepříznivé a těžko ovlivnitelné podmínky budeme i nadále poskytovat služby v té nejvyšší kvalitě a dostupnosti pro všechny naše pacienty. Kvalita péče a spokojenost pacientů zůstává naším prvořadým cílem.

Dovolte mi, jako každý rok využít příležitosti, a na první stránce výroční zprávy za rok 2019 poděkovat všem pracovníkům Úrazové nemocnice v Brně za jejich obětavost, odbornost a profesionalitu, a také všem kolegům poblahopřát k výjimečným oceněním, kterých se nám v tomto roce dostalo.

**Ing. Zdeněk Bušík, MBA**  
ředitel Úrazové nemocnice v Brně

## VEDOUCÍ PRACOVNÍCI ÚRAZOVÉ NEMOCNICE V BRNĚ V ROCE 2019

Ředitel nemocnice .....	Ing. Zdeněk Bušík, MBA
Náměstek ředitele pro léčebně preventivní péči .....	MUDr. Radim Kyzlink
Náměstek ředitele – ekonomicko technický .....	Ing. Leoš Dostál do 31. 5.   Ing. Miloslav Kavka, MBA od 1. 6. 2019
Hlavní sestra .....	Mgr. Andrea Lišková
Přednostka kliniky traumatologie LF MU .....	doc. MUDr. Libor Paša, Ph.D.
Vedoucí lékař – traumatologie .....	doc. MUDr. Radek Veselý, Ph.D.
Vedoucí lékař – chirurgie .....	MUDr. Radim Kyzlink
Ved. lékař – anesteziologie a resuscitace .....	MUDr. Jan Vrabec
Vedoucí lékař – ortopedie .....	MUDr. Tomáš Pink, Ph.D.
Vedoucí lékař ambulancí a Lékařské pohotovostní služby .....	MUDr. Jan Filipinský
Vedoucí lékařka – Odborný léčebný ústav .....	MUDr. Hana Vavrušová
Vedoucí lékařka Centra zobrazovacích metod .....	MUDr. Drahomíra Chasáková
Vedoucí lékař Centra laboratorní medicíny .....	MUDr. Tomáš Parák, Ph.D.
Ved. lékař subkatedry úrazové chirurgie Institutu postgraduálního vzdělávání ve zdravotnictví Praha .....	prof. MUDr. Peter Wendsche, CSc.

## PŘEHLED HLAVNÍCH ČINNOSTÍ ÚRAZOVÉ NEMOCNICE V BRNĚ

Úrazová nemocnice v Brně (dále ÚN) byla založena v roce 1933 ve stylu úrazových center Rakouska a Německa, v roce 2019 tedy dovršila 86 let své existence. V průběhu let se stala významným traumatologickým centrem celostátní úrovně a po dlouhé roky byla výukovým traumacentrem, kterým prošel každý traumatolog. Od 1. 1. 2009 přešla nemocnice pod správu Statutárního města Brna. Nemocnice sice ztratila postavení traumatologického centra, ale to se týká hlavně péče o pacienty s polytraumaty (nejtěžší úrazy), kterých bývá v kraji asi 250 ročně. Nemocnice se však nepřestala zabývat léčebně preventivní péčí a vědeckovýzkumnou činností v původním rozsahu oborů.

ÚN má nyní 169 akutních lůžek, dalších 30 lůžek slouží pro následnou rehabilitační péči. Nemocnice poskytuje specializovanou léčebnou lůžkovou péči v oborech úrazová chirurgie, všeobecná chirurgie, urologie, ortopedie, spondylochirurgie, s návazností ARO, rehabilitace, včetně příslušných ambulancí, ambulancí Endoskopického centra, neurologie, interny, hematologie, psychologie, psychiatrie, stomatology, ORL. Pracuje zde oddělení zaměřené na léčbu chirurgických infekcí. Léčba je komplexní a je úzce provázána s rehabilitační péčí, která je v posledních letech rozšířena o péči lůžkovou. Ročně je v ÚN hospitalizováno více než 8000 pacientů a ambulantně se léčí 75 tisíc pacientů, to znamená téměř 290 tisíc ambulantních návštěv a ošetření. Úmrtnost v roce 2019 činila 0,33 % při průměrném věku zemřelých 78,6 let.

V prostorách ÚN pracuje jihomoravským krajem zřizovaná Lékařská pohotovostní služba pro dospělé a zubní LPS pro dospělé i děti pro město Brno a okolí. Obě slouží obyvatelům oblasti Brno–město a Brno–venkov, a také z širokého okolí. Ročně je zde ošetřeno více než 17 tisíc pacientů na LPS praktického lékaře a přes 14 tisíc na zubní LPS.

ÚN se také podílí na vzdělávání lékařů, studentů i zdravotních sester v oboru traumatologie, pracuje zde Klinika traumatologie Lékařské fakulty Masarykovy university v Brně a subkatedra úrazové chirurgie Institutu postgraduálního vzdělávání zdravotníků.

Pracuje zde rovněž oddělení MEKA zaměřené na problematiku hromadných neštěstí a katastrof, a nadále spolupracujeme se záchranným USAR odřadem GR HZS, který je připraven během 24 hodin vyjet a poskytnout pomoc na místě katastrofy.

- Vědeckovýzkumná činnost a specializovaná léčebná péče v oboru celé úrazové chirurgie a chirurgie, s návazností na všechny potřebné obory ať již z vlastních zdrojů nebo zabezpečené smluvně. (ARO, ortopedie, neurologie, neurochirurgie, urologie, gynekologie, plastická chirurgie, interna, stomatology, endoskopie, psychologie, rehabilitace a ORL)
- Klinika traumatologie Lékařské fakulty Masarykovy university v Brně s výukou studentů
- Subkatedra úrazové chirurgie Institutu pro postgraduální vzdělávání ve zdravotnictví
- LPS pro dospělé a zubní LPS pro dospělé a děti
- Informační středisko medicíny katastrof – celostátní informační a dokumentační centrum pro lékařské řešení katastrof a velkých havárií
- Znalecká činnost, provádění klinických hodnocení a klinických zkoušek léčiv a zdravotnických prostředků, soudně znalecká činnost
- Výkony ekonomické, provozní, technické a investiční a další obdobné pro naplnění účelu svého zřízení

*Krátce řečeno byl tento rok jako každý jiný se svými pozitivy i negativy.*

*Počet lékařů je stabilizovaný, počet nelékařů se stabilizovat podařilo, po této stránce tedy provoz nebyl omežován.*

*Co provoz opravdu omezilo byly především stavební práce – zavádění klimatizace a zateplení v budově Ponávka 10 v prvním pololetí, které vyžadovalo postupné uzavírání oddělení.*

*Další modernizací, která ovšem rovněž dočasně provoz omezila byla transformace nemocničního informačního systému. Původní systém NIS byl v Úrazové nemocnici vyvinut a zaveden do provozu jako první v nemocnicích tehdejší ČSSR v r. 1974 a byl zde také dále vyvíjen.*

*Ani opakované aktualizace a přehlednost a snadnou ovladatelnost neodstranily jeho zastaralost. Nahradil ho systém STAPRO a jeho zavedení do praxe přes počáteční porodní bolesti proběhlo poměrně rychle. Umožnilo mimo jiné vedení ošetřovatelské dokumentace pomocí tabletů. Uvedená opatření pacienti nepocítili a jen nepatrně projevila na počtu hospitalizovaných i ambulantně ošetřených, jak ukazují v ročence uvedené tabulky.*

*Kvalita péče je stabilní, incidence infekcí byla 1,73 %, celková mortalita 0,33 %, což je nejméně od r. 2009.*

*Po stránce poskytování péče byli pacienti na základě svých vyjádření veskrze spokojeni.*

*Průběžné audity byly prováděny epidemiologickou sestrou několikrát ročně, proběhly kontroly SÚKL, SÚJB, audit ČIA.*

*Dle Health Care Institute jsme se umístili v kategorii Ambulantní i hospitalizovaní pacienti na 3. místě a v kategorii Zaměstnanci na 3. místě v Jihomoravském kraji. Největším úspěchem pro ÚN je 3. místo v kategorii Absolutní vítěz – nejlepší nemocnice ČR.*

*O potřebě Úrazové nemocnice v brněnské aglomeraci svědčí trvalý velký tlak na ambulanci OSCHUS a to především v mimopracovní době. Opakovaně a často bylo třeba řešit situaci během UZP s dispečinkem RZP, zvýraznily se také problémy mimobrněnských pracovišť, které se promítají do brněnských nemocnic včetně Úrazové nemocnice. Ta je považována za jakýsi airbag řešící kritické situace.*

*Vzdělávání probíhá podle plánu s využitím rezidenčních míst. Nastal určitý problém s postgraduálním vzděláváním lékařů. Některé povinné stáže již není možno absolvovat ve fakulturních nemocnicích. Řešení se rýsuje ve využití akreditovaných pracovišť Nemocnice Milosrdných bratří.*

*Lékaři i sestry se podílí na vzdělávacím programu budoucích lékařů i nelékařských zdravotnických pracovníků. Klinika úrazové chirurgie je již dlouhodobě zavedená a je mediky i vedením lékařské fakulty pozitivně hodnocena. Po stránce pořádání akreditovaných seminářů je velmi aktivní sesterská sekce pod vedením hlavní sestry. 2x ročně jsou pořádány kurzy pro sanitáře. Tyto aktivity jsou přínosné získáváním nových zaměstnanců. Takových kurzů a seminářů bylo uspořádáno 9. Nejvýraznější akcí byla Chirurgická konference pro nelékaře pořádaná v říjnu s účastí 140 osob. Úrazová nemocnice byla rovněž v tomto roce spolupořadatelem XI. Mezinárodního kongresu úrazové chirurgie a soudního lékařství.*

*Do náplně činnosti Úrazové nemocnice patří i práce všeobecné a stomatologické pohotovostní služby, která, ač řízená a financována krajem je detašována v prostorách patřících úrazové nemocnici s její bezprostřední organizací. Počty ošetřených pacientů se dlouhodobě příliž neliší a patří do ní ohledání zemřelých mimo zdravotnická zařízení.*

*Zatímco personální situaci stomatologické pohotovosti se podařilo stabilizovat i když, po souhlasu kraje, za cenu mimo jiné zkrácení ordinační doby, tato situace v rámci všeobecné pohotovosti stále kritická. Ani aktivita zdravotního odboru KÚ JMK nevedla a nevede k zvýšení počtu potřebných praktických lékařů.*

*Závěrem lze říci, že se daří držet v Úrazové nemocnici vysoký standard kvality péče, o čemž svědčí jak ohlasy laické, tak i odborné veřejnosti. Vybudovala si pevné a nenahraditelné místo v systému zdravotní péče v Jihomoravském kraji s velmi dobrou pověstí.*

*Za to patří velký dík především všem zaměstnancům Úrazové nemocnice, kteří se na její činnosti podílí.*

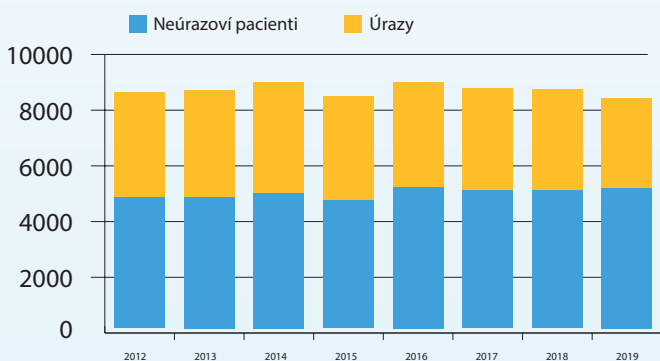
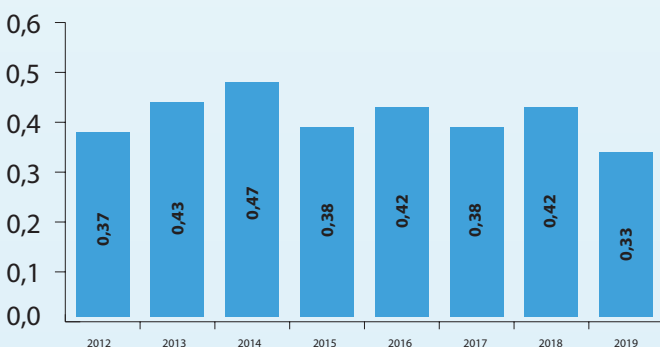
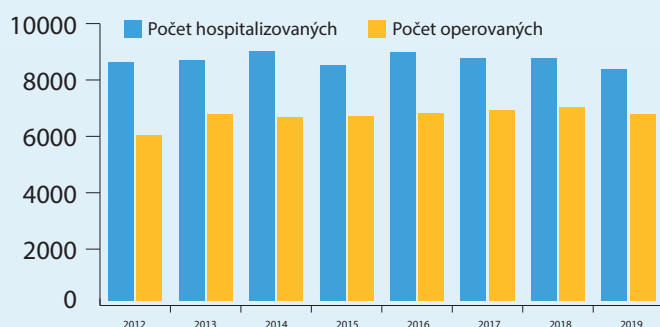


MUDr. Radim Kyzlink  
náměstek ředitele pro LPP

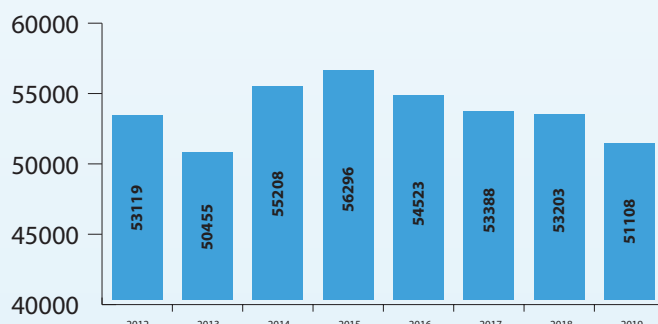
**PŘEHLED PACIENTŮ PŘIJATÝCH V LETECH 2012 – 2019**

Rok	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019
Pacienti – celkem	8477	8532	8843	8351	8827	8613	8604	8252
Úrazy	3780	3812	3979	3758	3742	3662	3657	3224
Neúrazoví pacienti	4697	4720	4864	4593	5085	4951	4947	5028
Mortalita (%)	0,37	0,43	0,47	0,38	0,42	0,38	0,42	0,33

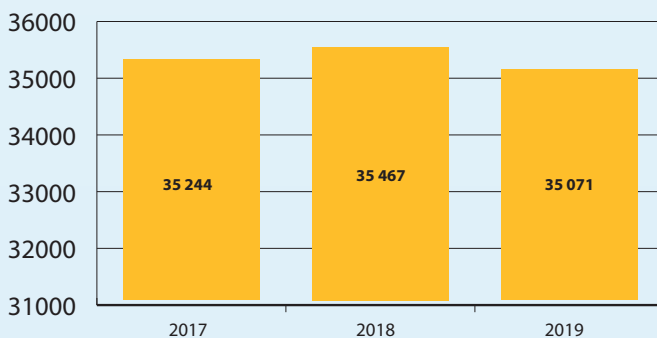
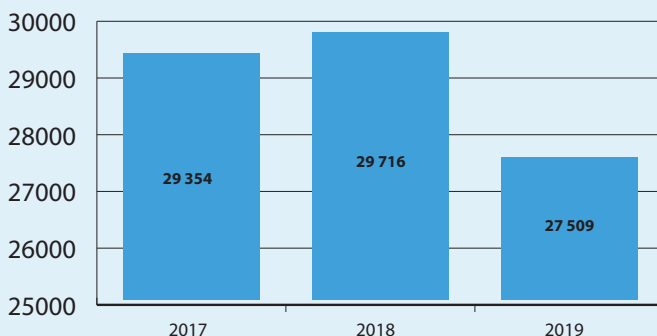
Zemřelí 2019: 28, tj. úmrtnost 0,33 %; prům. věk 78,57 let (85,7 % nad 65 let), muži 61 %, ženy 39 %


**ÚRAZOVÁ NEMOCNICE V BRNĚ – CELKOVÁ MORTALITA (%) V LETECH 2012 – 2019**

**PŘIJATÍ PACIENTI A POČET OPEROVANÝCH V LETECH 2012 – 2019**

**PŘEHLED OBLOŽNOSTI V ROCE 2019**

Typ zdrav. péče	Počet lůžek	Počet ošetrovacích dnů	Průměrná délka hospitalizace (dny)	Obložnost % prům./rok
akutní	169	41 102	5,36	66,63
následná rehabilitační – Odborný léčebný ústav	30	10 006	17,13	91,38
Celkem ÚN	199	51 108	6,19	70,36

**POČET OŠETŘOVACÍCH DNŮ 2012 – 2019**

**AMBULANTNÍ ČÁST**

Rok	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019
Pacienti	70370	74516	76090	78619	81253	81659	79738	74911
Počet ošetření	265223	261037	268611	267575	278531	278318	272588	286685

**POČET OŠETŘENÍ 2017 – 2019 – OSCHŮS CELKEM**

**POČET PACIENTŮ – OSCHŮS CHIRURGICKÁ A ÚRAZOVÁ POHOTOVOST**


## TRAUMATOLOGIE

### PŘEHLED POČTU PACIENTŮ S ÚRAZEM OŠETŘOVANÝCH V ÚRAZOVÉ NEMOCNICI V BRNĚ V OBDOBÍ 2017 – 2019

Období	2017	2018	2019
čerstvé úrazy vč. překladů	3186	3145	2920
úrazová úmrtí celkem	9	8	4
tj. %	0,3	0,3	0,1

Průměrný věk pacientů zemřelých po úrazu v roce 2019 byl 90 let, příčinou úrazu byl 3x pád doma, 1x pád venku.

### TĚŽKÉ ÚRAZY A POLYTRAUMATA

V roce 2019 bylo v ÚN Brno hospitalizováno s polytraumaty 5 pacientů (z toho 2 muži, 3 ženy, průměrný věk 51,4 let). Přímou příčinou byli přijati 4 pacienti, překlad 1 pacientka. Průměrná závažnost poranění činila 23,0 bodů Injury Severity Score. Žádný z pacientů nezemřel. Průměrná doba hospitalizace: 14,4 dní. Příčina poranění: dopravní úraz (1 spolujezdec v autě, 1 motocyklista, 2 cyklisté, 1 chodec sražený na přechodu).

### PŘEHLED OPERAČNÍCH VÝKONŮ V LETECH 2017 – 2019 ÚRAZOVÁ CHIRURGIE

Operační výkon	2017	2018	2019
Osteosyntéza horní končetiny pro úraz	623	663	625
Osteosyntéza dolní končetiny pro úraz	614	581	543
Osteosyntéza ostatní pro úraz	47	42	52
Akutní operace šlach, vazů horní končetiny	100	119	91
Akutní operace šlach, vazů dolní končetiny	99	96	98
Rekonstrukce kostí horní končetiny	26	23	20
Rekonstrukce kostí dolní končetiny	19	25	22
Rekonstrukce šlach, vazů horní končetiny	26	23	28
Rekonstrukce šlach, vazů dolní končetiny	14	11	9
Artroskopie	895	968	961
Extrakce materiálu	646	624	648
Operace páteře pro úraz	31	32	25
Endoprotéza totální kyčle pro úraz	43	47	56
CKP kyčle a ramene pro úraz	27	19	9
Jiné operace kostí	38	32	36
<b>Celkem</b>	<b>3248</b>	<b>3305</b>	<b>3224</b>

### ANESTEZIOLOGICKO-RESUSCITAČNÍ ODD. PŘEHLED ČINNOSTI V LETECH 2017 – 2019

	2017	2018	2019
počet pacientů na ARO	334	327	311
počet pacientů na umělé plicní ventilaci	67	74	53
počet pacientů v anesteziologické ambulanci	1614	1691	1722
počet anestezií celkem	4697	5308	4939
počet centrálních nervových bloků /spinalní a epidurální anestezie/	652	477	390
počet epidurálních katetrů	109	99	79
počet periferních nervových bloků	137	179	191
počet anestezií během ústavní pohotovostní služby	817	552	779



### PŘEHLED OPERAČNÍCH VÝKONŮ V LETECH 2017 – 2019 – ORTOPEDIE

VÝKON	2017	2018	2019
Implantace TEP kyčelního kloubu	249	275	280
Implantace TEP kolenního kloubu	282	256	298
Implantace CKP ramenního, kyčelního kloubu	27	19	9
UNI náhrada kolenního kloubu	5	5	4
TEP na horní končetině	9	20	12
Revizní operace TEP kloubů – reimplantace	37	43	51
TEP hlezna	–	–	4
Štěpy do acetabula při TEP kyčelního kloubu	6	10	10
Synovectomie velkého kloubu	1	3	7
Operace Halluces Valgi	15	33	16
Operace Digiti Hammati	13	12	13
Plastika Achillovy šlachy	4	3	3
Velké rekonstrukce nohy	13	30	10
Operace Sy. canalis carpi	17	15	16
Operace pro Pollex, Dig. saltans	2	10	9
Epikondylitidy	4	3	8
Artrodéza na ruce, noze	45	48	41
Resekce kostrče	5	2	3
Extrakce TEP	7	7	15
Dekomprese pánve	2	3	1
<b>Celkem</b>	<b>788</b>	<b>797</b>	<b>810</b>



**CHIRURGIE**
**PŘEHLED OPERAČNÍCH VÝKONŮ V LETECH 2017 – 2019 – CHIRURGIE**

Výkon	2017	2018	2019
Appendectomie klasicky	28	19	22
Appendectomie laparoskopicky	231	186	179
Cholecystectomie klasicky	20	18	22
Cholecystectomie laparoskopicky	279	232	251
Žlučové cesty	7	6	7
Kýly tříselné, pupeční, ventrální klasicky	169	178	195
Kýly tříselné laparoskopicky	161	169	178
Žaludek – resekce	3	4	2
Žaludek – jiné	29	25	19
Fundoplikace	2	1	1
Laparoskopie + thorakoskopie jiné	121	110	118
Střevo – resekce laparoskopicky	29	21	13
Tlusté střevo – resekce	62	65	48
Tenké střevo – resekce	39	49	37
Rektum	10	9	5
Anus benign.	125	115	98
Stomie, tracheostomie	52	47	43
Hrudník, mediastinum, jícen	41	38	36
Varixy dolních končetin	135	111	99
Ledviny, moč. měchýř, prostata	152	194	206
Kosti, klouby	241	256	248
Pankreas	5	8	6
Játra	4	3	1
Splenektomie	4	2	1
Plastické výkony	91	98	84
Gynekologické	39	12	5
Jiné	362	378	381
<b>Celkem</b>	<b>2441</b>	<b>2354</b>	<b>2305</b>

Menší chirurgické výkony na ambulantních sálkách nejsou započítány.

**CENTRUM LABORATORNÍ MEDICÍNY**

Centrum laboratorní medicíny je akreditováno Českým institutem pro akreditaci, o.p.s. Jsme držitelem Osvědčení o akreditaci č.562/2017 pro zdravotnickou laboratoř č. 8173 podle normy ČSN EN ISO 15189:2013 (Zdravotnické laboratoře – Požadavky na kvalitu a způsobilost), pro odbornosti hematologie, imunohematologie a transfúzní služby včetně sdílených vyšetření vymezených přílohou tohoto osvědčení.

CLM plní 24 hodin denně požadavky klinického personálu odpovědného za specializovanou léčebně preventivní péči v oboru celé traumatologie a speciální chirurgie včetně laboratorních vyšetření pro pacienty s akutně vzniklými obtížemi (akutní úrazové stavy, akutní onemocnění chirurgické a urologické povahy). Provádí též laboratorní vyšetření pro Lékařskou pohotovostní službu.

V roce 2019 bylo v nepřetržitém provozu laboratoří CLM provedeno pro pacienty celkem 346190 vyšetření, z toho 271756 biochemických a 74434 hematologických, koagulačních a imunohematologických. Vyšetření jsou prováděna odborně vzdělaným a kompetentním personálem, procesy podléhají interní a externí kontrole kvality a každoroční pravidelné dozorové návštěvě ČIA, o.p.s., která v roce 2019 úspěšně proběhla.

Jsme zapojeni do provádění interních auditů v rámci plnění standardů kvality a bezpečí hodnocených externím certifikačním orgánem LL-C (Certification) Czech Republic, a.s.

**VÝKONY ENDOSKOPICKÉHO CENTRA V LETECH 2017 – 2019**

VÝKON	2017	2018	2019
Elektivní gastroskopie	1389	1254	965
Sklerotizace varixů jícnu	15	12	6
Ligace varixů jícnu	12	8	8
Dilatace stenóz jícnu	6	5	4
Extrakce cizího tělesa z horní části GIT	3	6	5
Stavění krvácení z horní části GIT	22	24	21
Perkutánní gastrostomie	18	15	11
ERCP	112	96	98
ERCP, SPT + extrakce konkrementů ze žlučovodu	73	66	69
ERCP, SPT, stentáž papily a žlučových cest	12	11	11
Kolonoskopie neúplná	168	146	180
Kolonoskopie úplná	1008	996	969
Dilatace tlustého střeva	9	8	7
Polypektomie tlustého střeva	269	244	295
Polypektomie z horní části GIT	27	24	18
Akutní endoskopie do 6 hodin	6	28	24
Gastroenterologická vyšetření	1024	1006	1231

**PŘEHLED DALŠÍCH ODBORNÝCH ZDRAVOTNICKÝCH ČINNOSTÍ V ROCE 2019**

Celkem bylo provedeno 286 685 ambulantních vyšetření (u 74 911 pacientů)

**TRAUMATOLOGIE A CHIRURGIE**

ošetření na OSCHÚS	35 071
ošetření v chirurgické ambulanci	10 296
ošetření v traumatologické ambulanci	21 815

**ORTOPEDIE**

ambulantních ošetření	7 764
-----------------------	-------

**NEUROLOGIE**

vyšetření ambulantních pacientů	1 732
vyšetření hospitalizovaných pacientů	230

**UROLOGIE – KOLOPROKTOLOGIE**

ambulantních ošetření	9 544
diagnostické výkony:	

uroflowmetrie UFM	578
urodynamika	

195

transrektální urosonografie TRUS	304
TRUS vč. biopsie prostaty	104
cystoskopie CSK	80
CSK flex	289

ORL

ošetření	4 596
konzilia pro ÚN	82
audiologie	675

**ODDĚLENÍ ZOBRAZOVACÍCH METOD**

celkem vyšetření	90 839
konvenční rtg	69 916
ultrazvuková vyšetření	14 670
CT vyšetření	5 419
skiaskopicko-skiagrafická vyšetření	834

## REHABILITAČNÍ CENTRUM

### PROVOZ REHABILITACE

Rehabilitace v Úrazové nemocnici Brno (ÚN Brno) se člení na část ambulantní a lůžkovou. Zatímco ambulantní oddělení funguje bez přerušení již od roku 1951, lůžkové oddělení, původně zřízené v tomtéž roce, po mnoho let nefungovalo, a bylo umístěno do nově rekonstruovaných prostor v roce 2013.

V roce 2014 byla rovněž nově upravena a prostorově uspořádána ambulantní část včetně evidence na základě návrhu architekta Davida Vrtka, zatímco další prostory rehabilitace: léčebný tělocvič v I.NP a fyzikální terapie ve II.NP jsou v nevyhovujících prostorech.

**Ambulantní rehabilitace** zajišťuje léčbu pohybového ústrojí především u pacientů s diagnózami poúrazových a pooperačních stavů. Jsou rovněž přijímáni pacienti na základě doporučení praktických lékařů či specialistů, nejčastěji pro vertebrogenní potíže.

Pacienti mohou absolvovat individuální nebo skupinové cvičení v tělocvičně, dále fyzikální terapii a od roku 2012 je ke skupinovému cvičení pronajímán bazén na Ponávce č. 2.

V ambulantní části pracují dva lékaři a devět fyzioterapeutů.

**Lůžkové oddělení** je pod názvem Odborný léčebný ústav samostatným zařízením s vlastním režimem v nově rekonstruovaných prostorech ÚN ve IV. NP budovy Ponávky č. 4/6. Prostory byly zrekonstruovány a stavebně upraveny, takže nyní jsou celkem k dispozici dva nadstandardní jednolůžkové pokoje a jeden dvoulůžkový. Díky větší kapacitě pokojů se počet potenciálních pacientů navýšil na 31. Dále sloučením dvou místností vznikla nová tělocvična, ta nyní slouží jako zázemí pro individuální i skupinovou léčebně tělesnou výchovu a cvičení na přístrojích.

Rehabilitační oddělení ÚN Brno poskytuje v rámci následné péče léčebně rehabilitační péči, která je určena zejména pro pacienty jiných lůžkových zařízení ÚN po úrazech a operacích, často se jedná o pacienty polymorbidní s přidruženými interními a neurologickými diagnózami. Přijímání jsou i pacienti ostatních zdravotnických zařízení, pokud splňují požadavky určené smlouvami s pojišťovnami.

Fyzioterapeuté ÚN současně zajišťují péči pacientům hospitalizovaným na traumatologických, chirurgických a anesteziologicko-resuscitačních lůžkových odděleních a rovněž na jednotkách intenzivní péče. Vzhledem k potřebě odborného růstu fyzioterapeutů probíhá pravidelné střídání fyzioterapeutů na lůžkových i ambulantních částech nemocnice.

K přijetí za účelem následné rehabilitaci jsou indikovány především ortopedičtí pacienti, stavy po aloplastikách kloubů (totální endoprotézy), poúrazové zlomeniny stehenních či jiných kostí končetin operačně či konzervativně řešené, dále stavy po amputacích končetin. Dále jsou přijímáni pacienti se stavy po jiných traumatech, polytraumatech, chirurgických výkonech, stavy po CMP po odeznění akutního stadia choroby, stavy po spondylochirurgických výkonech a dekompenzované stavy u pacientů s chronickými degenerativními onemocněními kloubů či zad apod. k hospitalizaci mohou být přijati pouze pacienti, kteří jsou fyzicky i mentálně schopni při rehabilitaci aktivně spolupracovat. Délka hospitalizace je určena v závislosti na vývoji klinického stavu pacienta, průměrná doba pobytu se pohybuje kolem 3 týdnů.

V průběhu roku 2019 bylo ošetřeno na lůžkovém rehabilitačním oddělení celkem 583 pacientů, tj. oproti roku 2018 nárůst o 3,4 %. Z tohoto počtu bylo vzhledem ke vzniklým zdravotním komplikacím v průběhu pobytu přeloženo na jiné oddělení ÚN 15 pacientů a do jiných zdravotnických zařízení 4 pacienti, na LDN 6 pacientů a do domova důchodců či sociálního zařízení 2 pacienti. Snížení četnosti překladů do jiných zdravotnických zařízení oproti roku 2018 bylo tedy o 5 pacientů, tj. o 1,04 %. Obloženost na OLU na 30 lůžkách v roce 2019 činila 91 % (v roce 2018 šlo o 84 %).

Péče o pacienty je zajišťována lékaři s interní a rehabilitační specializací v rozsahu 2,8 pracovního úvazku, za střední zdravotnický personál 9 zdravotních sester, 4 ošetrovatelky a 2 sanitárky. Zdravotně sociální problematice se věnuje na plný úvazek sociální pracovnice.

### REALIZOVANÉ INVESTICE V ROCE 2018 A ROZŠÍŘENÍ SLUŽEB

V rámci celé ÚN byl v loňském roce zaveden nový nemocniční informační systém, konkrétně na rehabilitaci došlo k rozšíření počítačové sítě a umožnilo podstatně rychlejší objednávání pacientů a efektivnější chod ambulantní části rehabilitace. V roce 2019 byla ambulantní rehabilitace a rehabilitační oddělení vybavena nábytkem z prostředků FKSP ÚN Brno, a to v prostorách pracovny lékaře a denních místností pro fyzioterapeuty a sestry. Z přístrojového vybavení byly zakoupeny dvě motorové dlahy pro HKK a DKK (ramenní a kolenní kloub), kombinovaný přístroj pro fyzikální terapii Intellect Neo: přístroj pro 2-kanalovou elektroterapii s vakuovou jednotkou nahradil již nefunkční přístroj Phyaaction 787. Do tělocvičny lůžkové rehabilitace bylo pořízeno elektrické polohovatelné lehátko. Dále byla pořízena přepážka na evidenci rehabilitace, která mj. slouží k lepší ochraně osobních údajů.

Pokračuje využívání plaveckého bazénu Ponávka na základě smlouvy s pronajímatelem Starez-Sport a.s., přičemž skupinové cvičení v bazénu v rámci komplexní rehabilitace je zajištěno jednou týdně.

### PŘEHLED ČINNOSTI 2017 – 2019

	2017	2018	2019
nových ambulantních pacientů	1986	1857	1701
počet návštěv ambulantních pacientů	18827	18746	17888
hospitalizovaných pacientů	563	564	548
lékařských vyšetření	3590	3418	2937
<b>v ambulantní části vykázáno výkonů</b>	<b>56004</b>	<b>59490</b>	<b>49257</b>
<b>v lůžkové části vykázáno výkonů</b>	<b>35563</b>	<b>32232</b>	<b>31355</b>





## ÚSEK OŠETŘOVATELSKÉ PĚČE

V úseku ošetřovatelské péče pracovalo v roce 2019 celkem 365 nelékařských zdravotnických pracovníků. Stav personálu v pracovních úvazcích ke dni 31.12.2019 ukazuje následující tabulka.

Obor	absolutní četnost	relativní četnost
Všeobecná sestra	205	56,2
Zdravotnický záchranář	7	1,9
Praktická sestra	20	5,4
Porodní asistentka	1	0,3
Zdravotní laborant	13	3,5
Radiologický asistent	24	6,5
Fyzioterapeut	19	5,2
Ergoterapeut	1	0,3
Nutriční terapeut	2	0,6
Sanitář	47	12,9
Ošetřovatel	20	5,4
Masér	2	0,6
Laboratorní asistent	2	0,6
Administrativní pracovník	1	0,3
Zdravotně–sociální pracovník	1	0,3
<b>Celkem</b>	<b>365</b>	<b>100 %</b>

Rok 2019 se nesl ve znamení STAPRO, kdy jsme přecházeli na nový nemocniční informační systém. Je třeba pochválit zdravotnický personál, jak zvládl rychlé zaučení se systémem a podílel se na připomínkování a vylepšování verzí. Výsledkem je vedení webové ošetřovatelské dokumentace pomocí tabletů a odbourání části dokumentace v papírové formě. V roce 2019 se podařilo v ÚN stabilizovat počty nelékařů. Výrazně k tomu přispělo lednové zvýšení zvláštního příplatku ve směnném provozu o 5000 Kč pro sestry, záchranáře a laboranty a o 1600 Kč pro sanitáře a ošetřovatele. Nově nastupujícím nelékařům jsme jako benefit poskytli třetí byt na Masarykově ulici, který máme v pronájmu od Magistrátu města Brna. Byla dokončena výměna oken s instalací klimatizace na standardních lůžkových odděleních a ambulancích Ponávky 10., což přispělo k zlepšení komfortu pro pacienty i naše zaměstnance. Zlepšit pracovní prostředí nelékařů se podařilo nákupem nových skříní do některých šaten a příspěvkem na vybavení oddělení z FKSP. V červnu jsme zorganizovali evakuační cvičení a za výkladu bezpečnostního technika si vyzkoušeli hašení práškovými hasicími přístroji. Právem patří poděkování celému týmu ÚN za vynikající celoroční práci.

## OCHRANA VEŘEJNÉHO ZDRAVÍ, BEZPEČÍ PACIENTŮ A OCHRANA ZDRAVÍ ZAMĚSTNANCŮ – ČINNOST EPIDEMIOLOGICKÉ SESTRY

Incidence nahlášených infekcí spojených se zdravotní péčí činila 1,73 %, vztahena k počtu hospitalizovaných pacientů. V roce 2019 bylo řešeno celkem 14 izolačních režimů. V roce 2019 pokračoval trend významného poklesu clostridiových infekcí vlivem uvážené antibiotické terapie a preventivních opatření. Epidemiologická sestra provedla v nemocnici desítky interních auditů s cílem ověřit dodržování protiepidemických opatření. Personál je periodicky informován v oblasti aktuálních epidemií, možnostech a vhodnosti očkování. Nemocnice se pravidelně zapojuje do akce celosvětové kampaně Světový den hygieny rukou, který pravidelně vyhláší WHO na 5. května. Formou edukačních tabulí a s pomocí erudovaného personálu mají návštěvníci nemocnice možnost vyzkoušet si správné postupy v oblasti mytí a dezinfekce rukou. Epidemiologická sestra podporuje vytváření zdravého a bezpečného prostředí pro zaměstnance, vytváří zásady používání osobních ochranných pracovních prostředků, podílí se na přípravě odborných podkladů pro tvorbu interních dokumentů, aktivně spolupracuje s externími kontrolními orgány.

## KVALITA PĚČE

ÚN má platný Certifikát kvality a bezpečí poskytovaných zdravotních služeb v oboru léčebně preventivní a ošetřovatelské péče, včetně zdravotních služeb komplementu a následné rehabilitační péče do září roku 2021. V tomto roce jsme úspěšně prošli i kontrolou SÚKL, SÚJB a pravidelným dozorovým auditem ČIA. Úsek ošetřovatelské péče pravidelně sleduje a vyhodnocuje indikátory kvality jako nástroje hodnocení kvality a bezpečí zdravotních služeb pomocí auditů. Audity byly zaměřeny na předem definované oblasti poskytovaných zdravotních

služeb a prováděly je týmy odborně způsobilých interních auditorů. Tým interních auditorů se skládá z 11 členů a provedl celkem 102 interních auditů. Interní audity přispívají ke zlepšování celkové úrovně Úrazové nemocnice v Brně. Každoročně se provádí šetření spokojenosti ambulantních, hospitalizovaných pacientů s péčí. Dle Health Care Institute jsme se umístili v kategorii Ambulantní i hospitalizovaní pacienti na 3. místě a v kategorii Zaměstnanci na 3. místě v Jihomoravském kraji. Největším úspěchem pro ÚN je 3. místo v kategorii Absolutní vítěz – nejlepší nemocnice ČR.

## LÉKAŘSKÁ POHOTOVOSTNÍ SLUŽBA V ÚRAZOVÉ NEMOCNICI V BRNĚ

V roce 2019 vykonávala ÚN pro město Brno a část jeho okolí lékařskou pohotovostní službu (LPS) praktického lékaře pro dospělé a LPS zubní pro dospělé i děti z celého Jihomoravského kraje.

V rámci **LPS praktického lékaře pro dospělé** ošetřili naši lékaři 17 443 pacientů, což je o 4,8 % méně než v roce 2018. Dále lékaři LPS provedli 1 051 prohlídky zemědělců, což je o 1,6 % více než v roce 2018.

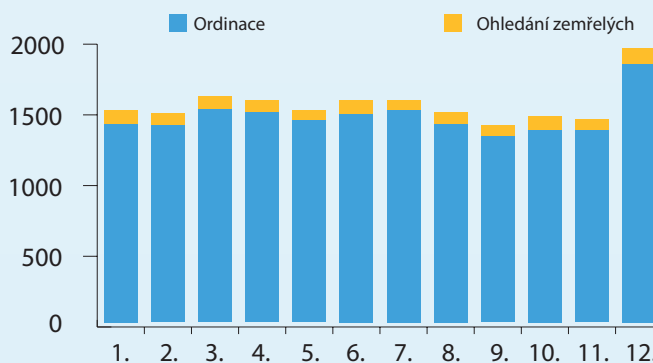
V rámci **LPS zubní pro děti i dospělé** bylo v roce 2019 ošetřeno 14 621 pacientů, což je o 4,2 % méně než v roce 2018 (z toho 1 701 dětí).

## PŘEHLED PACIENTŮ LÉKAŘSKÉ POHOTOVOSTNÍ SLUŽBY V ÚRAZOVÉ NEMOCNICI V BRNĚ V JEDNOTLIVÝCH MĚSÍCÍCH ROKU 2019 – SLUŽBY PRAKTICKÝCH LÉKAŘŮ

(v roce 2019 celkem ošetřeno 17 443 pacientů a provedeno 1 051 ohledání za provozu LPS)

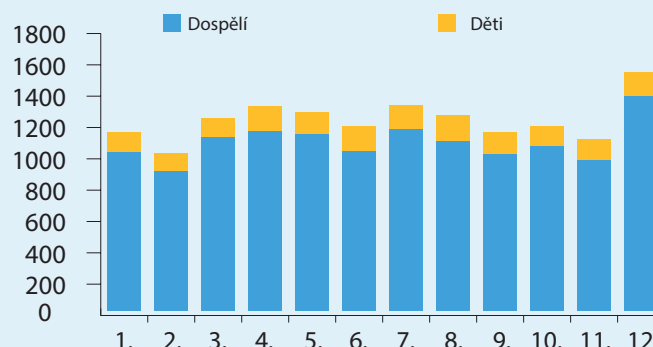
### LPS – PRAKTIČTÍ LÉKAŘI (ORDINACE – BEZ NÁVŠTĚV) – PACIENTI DLE BYDLIŠTĚ

Okres	Brno	mimo Brno – město	Celkem
rok 2019	12 612	4 831	17 443
%	72,3	27,7	100
rozdíl oproti 2018	-509	-384	-893



## PŘEHLED PACIENTŮ ZUBNÍ LÉKAŘSKÉ POHOTOVOSTNÍ SLUŽBY V ÚRAZOVÉ NEMOCNICI V BRNĚ V JEDNOTLIVÝCH MĚSÍCÍCH ROKU 2019

(v roce 2019 celkem ošetřeno 14 621 pacientů, z toho 1 701 dětí)



## PLNĚNÍ ÚKOLŮ V OBLASTI HOSPODAŘENÍ PERSONÁLNÍ OBLAST

1) Struktura a počty zaměstnanců – fyzický počet zaměstnanců								
Ke dni	Lékaři	SZP	NZP	PZP	JOP (SŠ, VŠ)	THP	D	Celkem
31.12.2017	99	293	36	49	1	39	15	532
31.12.2018	106	302	24	50	1	38	15	536
31.12.2019	99	319	26	50	1	40	13	548

2) Struktura a počty zaměstnanců – průměrný přepočtený počet zaměstnanců								
Rok	Lékaři	SZP	NZP	PZP	JOP (SŠ, VŠ)	THP	D	Celkem
2017	84,70	270,19	30,44	48,93	1,08	38,00	16,67	490,01
2018	86,41	285,66	22,27	48,47	1,00	37,70	15,27	496,78
2019	85,98	285,06	22,76	47,20	1,00	38,89	13,17	494,06

3) Přírůstky a úbytky zaměstnanců (fyzických osob)								
2018–2019	Lékaři	SZP	NZP	PZP	JOP (SŠ, VŠ)	THP	D	Celkem
Přírůstek	0	17	0	0	0	2	0	19
Úbytek	7	0	2	0	0	0	2	11

4) Průměr platových tarifů								
	Lékaři	SZP	NZP	PZP	JOP (SŠ, VŠ)	THP	D	Průměrný tarif
2017	36 652	22 364	15 011	13 079	19 484	19 352	14 118	22 929
2018	40 825	24 506	15 384	14 843	21 689	21 187	15 903	25 470
2019	42 254	26 369	18 077	15 753	22 972	21 456	16 506	27 081
nárůst v % 2019	3,50	7,60	17,51	6,13	5,92	1,27	3,79	6,33

5) Vývoj platů v organizaci								
	Lékaři	SZP	OZP	PZP	JOP (SŠ, VŠ)	THP	D	Celkem prům. mzda
2017	74 700	32 637	21 870	18 235	24 660	30 038	21 711	37 209
2018	82 282	37 059	21 173	20 199	27 321	32 671	22 696	41 785
2019	90 389	43 571	27 539	23 056	28 652	32 830	27 528	47 717
nárůst v % 2019	9,85	17,57	30,07	14,14	4,87	0,49	21,29	14,20

Tarifní platová struktura ke dni 31.12.2019		
Platová třída	Plán	Skutečnost
1	0	0,00
2	0	0,00
3	1	1,00
4	52	49,42
5	22	21,69
6	11	9,53
7	7	7,00
8	11	10,50

Tarifní platová struktura ke dni 31.12.2019		
Platová třída	Plán	Skutečnost
9	30	30,00
10	130	129,89
11	105	108,38
12	66	68,79
13	14	11,10
14	56	54,96
15	4	4,00

### BEZPEČNOST PRÁCE, PRACOVNÍ ÚRAZY ZA ROK 2019

V oblasti BOZP jsou prováděny pravidelné půlroční a roční audity na dodržování bezpečnosti práce na jednotlivých pracovištích ÚN. Technická opatření jsou realizována průběžně s termínovou kontrolou.

V roce 2019 byly registrovány 2 pracovní úrazy s pracovní neschopností, 6 drobných pracovních úrazů s lékařským ošetřením a 27 drobných úrazů.

## EKONOMICKÉ ÚDAJE

### 1) NÁKLADY A VÝNOSY

V tis. Kč na 2. des. místa

Náklady	Skutečnost k 31.12.2018	Rozpočet 2019	Skutečnost k 31.12.2019	% Skut./Rozp.
501 Spotřeba materiálu	121 521,05	123 881,00	123 881,46	100,00
502 Spotřeba energie	11 859,25	12 768,00	12 767,61	100,00
511 Opravy a udržování	9 924,46	11 478,00	11 477,64	100,00
512 Cestovné	288,90	321,00	320,50	99,84
513 Náklady na reprezentaci	16,94	20,00	10,88	54,40
518 Ostatní služby	37 619,33	41 048,00	41 057,78	100,02
521 Mzdové náklady	262 259,34	289 888,00	296 152,07	102,16
524 Zákonné sociální pojištění	87 970,02	91 255,00	98 727,93	108,19
525 Jiné sociální pojištění	1 089,75	1 200,00	1 227,40	102,28
527 Zákonné sociální náklady	5 973,46	7 500,00	7 520,37	100,27
531 Daň silniční	9,98	10,00	10,40	104,00
538 Jiné daně a poplatky	11,70	100,00	112,36	112,36
541 Smluvní pokuty a úroky z prodlení	10,23	10,00	0,00	0,00
542 Jiné pokuty a penále	0,00	50,00	46,79	93,58
547 Manka a škody	13,96	40,00	28,39	70,98
549 Ostatní náklady z činnosti	758,30	10 053,00	2 526,46	25,13
551 Odpisy dlouhodobého majetku	21 539,21	23 138,00	23 137,69	100,00
556 Tvorba a zúčtování opravných položek	308,71	400,00	395,38	98,85
558 Náklady z drobného dlouhodob. maj.	2 899,74	2 600,00	2 620,11	100,77
563 Kurzové ztráty	2,87	0,00	3,15	
591 Zúčtování daně z příjmů	0,00	0,00	0,00	
<b>Náklady celkem</b>	<b>564 077,20</b>	<b>615 760,00</b>	<b>622 024,37</b>	<b>101,02</b>

Výnosy	Skutečnost k 31.12.2018	Rozpočet 2019	Skutečnost k 31.12.2019	% Skut./Rozp.
602 Výnosy z prodeje služeb	486 212,44	539 564,00	524 090,48	97,13
641 Smluvní pokuty	1,80	0,00	0,00	
644 Výnosy z prodeje materiálu	26,99	20,00	25,97	129,85
648 Čerpání fondů	8 600,86	4 700,00	4 709,50	100,20
649 Ostatní výnosy z činnosti	1 930,77	23 987,50	23 972,51	99,94
662 Úroky přijaté z BÚ	0,50	0,50	0,50	100,00
663 Kurzové zisky	0,00	0,00	0,03	
672 Výnosy územních rozpočtů z transferů	45 564,74	69 227,00	69 226,13	100,00
<b>Výnosy celkem</b>	<b>542 338,10</b>	<b>637 499,00</b>	<b>622 025,12</b>	<b>97,57</b>
<b>Výsledke k hospodaření</b>	<b>-21 739,10</b>	<b>21 739,00</b>	<b>0,75</b>	

### Rozpočet

Upravený plán celkových výnosů byl v průběhu roku navýšen, kromě jiného, o částku 21 739 tis. Kč. Jednalo se o transfer na pokrytí ztráty za rok 2018, který jsme museli začít do výnosů. Tím vznikl požadavek na vytvoření zisku ve výši 21 739 tis. Kč, aby bylo možné tuto ztrátu následně proučtovat s vytvořeným ziskem. k dosažení zisku 21 739 tis. Kč, bylo třeba získat další finanční prostředky v minimálně stejné výši. Tyto potřebné finanční prostředky se nám však bohužel nepodařilo získat ze strany zřizovatele ani ze strany zdravotních pojišťoven.

Díky skutečnosti, že nemocnice neměla a stále nemá plně pokryté navýšení mezd od zdravotních pojišťoven, tvořila každý měsíc v roce 2019 průměrně ztrátu přes 3 000 tis. Kč, a to právě díky chybějícím výnosům od zdravotních pojišťoven, které měly toto navýšení mezd pokrýt.

Základním motivem při sestavování rozpočtu na rok 2019 bylo vytvoření limitů k vyrovnanému hospodaření na základě předpokládaných disponibilních zdrojů výnosů a na druhé straně v prostředí obligatorně se vyvíjejících nákladů. Výhodiskem byla determinovaná výkonnost nemocnice v návaznosti na systém úhrad dle „úhradové vyhlášky MZČR“.

Tyto navýšené úhrady z vyhlášky na rok 2019 měly dle obecného příslibu pokrýt nárůst v oblasti osobních i ostatních nákladů.

Tento příslib a předpoklad nebyl naplněn, což se ukazovalo postupně v průběhu roku. Rozhodujícím faktorem při naplňování rozpočtu zůstává fakt, že výnosy z vlastních výkonů, tedy úhrady od zdravotních pojišťoven, dlouhodobě nekryjí reálné náklady nutné spojené s poskytovanou péčí v naší nemocnici.

Je to obecný problém deficitní úhrady za zdravotní péči v chirurgických oborech nejen v naší ale i ve většině nemocnic v ČR. U nás je tato ztrátovost markantní díky naší úzké chirurgické specializaci bez existence jiných „vydělečných“ odborností.

V roce 2019 pokračovala skutečnost z minulého roku, že úhradová vyhláška nepokryla vládou nařízené navýšení platů ani další nařízení vlády o zvýšení minimální mzdy.

Problémem se ukázala také migrace pojištěnců mezi pojišťovnami, kde růst počtu

pojištěnců, a tedy i objemu vykázaných výkonů, není doprovázen nárůstem plateb. V platné úhradové vyhlášce „peníze nejdu za pacientem“ a tak jsme potrestáni dvakrát. Jednou krácením úhrad od pojišťoven za nesplnění limitu a podruhé nenavýšením úhrady za překročení limitu.

Vlivem celospolečenského růstu cen vstupů, zejména zvýšení minimální mzdy došlo ze strany dodavatelů k úpravám cen zejména za služby jako je úklid, dodávky stravy a služby komplexního praní prádla.

Kromě mzdových a sociálních nákladů vzrostly také náklady na opravy a údržbu majetku s ohledem na jeho stav a potřebu a do jisté míry i nákupy drobného majetku, jehož základní obnova byla v ÚNB dlouhodobě zanedbávána.

### Skutečnost

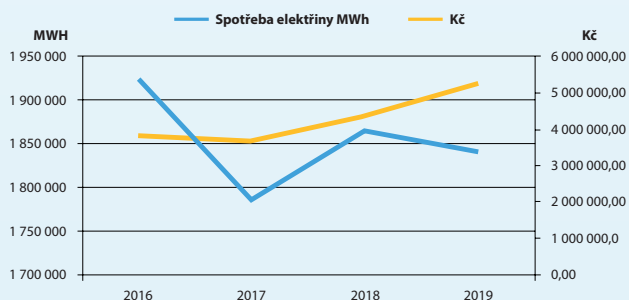
Plán výnosů z transferů i plán ostatních výnosů byl splněn.

Oproti upravenému finančnímu rozpočtu byly celkové náklady překročeny na 101 % a to hlavně z důvodu rostoucích osobních nákladů.

Položky nákladů na spotřebu materiálu, spotřebu energií, služby včetně oprav, se nám podařilo v roce 2019 splnit dle plánovaného upraveného rozpočtu.

Je třeba poukázat, že i přes snahu maximálních úspor ovlivňuje celkové náklady na materiál, služby i energie růst cen za jednotku. Markantní rozdíl ukazuje spotřeba a finanční náklady u elektrické energie. I přes meziroční pokles spotřeby o 24,286 MWh byly celkové náklady vyšší o 930 tis. Kč

rok	cena za MWh Kč	nárůst ceny Kč
2016	1992,822055	
2017	2069,622622	76,801
2018	2327,129373	257,507
2019	2863,266275	536,137



Transfer na pořízení dlouhodobého majetku byl čerpán dle upraveného plánu. Z celkového transferu ve výši 19 069 tis. Kč bylo vyčerpáno 9 100 tis. Kč na nákup zdravotnických přístrojů a 9 969 tis. Kč na projekt „Snížení energetické náročnosti objektu Ponávka 10“.

Průměrný přepočtený počet pracovníků za rok činil celkem 494,06 oproti plánovanému stavu 509. Tento deficit pracovníků zapříčinil potřebu vyšší přesčasové práce. Vzniklý deficit v počtu pracovníků neohrozil provoz nemocnice v roce 2019.

Jsmě jediná nemocnice v Brně, která neměla ani v roce 2019 uzavřena žádná lůžková oddělení a poskytovala zdravotní péči v plném rozsahu včetně zabezpečení LPS.

### Výsledky hospodaření

V roce 2019 bylo dosaženo kladného hospodářského výsledku ve výši 1 tis. Kč. Kladného hospodářského výsledku na konci roku 2019 bylo dosaženo díky využití transferu určeného na pokrytí ztráty roku 2018 a současným použitím nekrýtého fondu investic.

## 2) FINANČNÍ MAJETEK k 31.12.2019

Krátkodobý finanční majetek	2017	2018	2019
Běžný účet	69 562 108,01	105 640 418,10	59 677 729,92
Běžný účet FKSP	2 786 124,72	1 799 997,15	3 509 017,34
Peníze na cestě	147 530,00	154 420,00	115 260,00
Pokladna	89 707,00	261 900,00	82 311,00
Ceniny	500,00	0,00	0,00

Finanční majetek organizace je tvořen provozními prostředky a prostředky fondů. V roce 2019 došlo k avizovanému výraznému čerpání investičních finančních prostředků získaných v roce 2018 a tím ke snížení výše finančního majetku o 44 472,42 tis. Kč. Stav finančních prostředků k 31.12.2019 je dán především ponechanými financemi na úhradu mzdových nákladů a s nimi spojených odvodů za prosinec 2019, které jsou vyplaceny v lednu 2020. Běžné provozní prostředky prokrytí nákladů jsou nedostačující, a proto v roce 2019 pokračuje navýšení neuhrazených závazků.

## 3) POHLEDÁVKY A ZÁVAZKY

Časová struktura závazků a pohledávek k 31.12.

Závazky k 31.12.	2017	2018	2019
Závazky do splatnosti	22 990 224,53	17 110 831,97	15 615 857,63
Závazky po splatnosti – do 60 dnů	7 149 907,46	21 762 260,91	22 198 720,70
Závazky po splatnosti – do 90 dnů	2 028 370,29	8 726 574,55	8 289 889,79
Závazky po splatnosti – do 180 dnů	2 177 617,92	5 675 979,10	16 711 919,25
Závazky po splatnosti – do 360 dnů	0,00	9 778,00	545,00
Závazky po splatnosti – nad 360 dnů	0,00	0,00	0,00
<b>Celkem</b>	<b>34 346 120,20</b>	<b>53 285 424,53</b>	<b>62 816 932,37</b>

Pohledávky k 31.12.	2017	2018	2019
Pohledávky do splatnosti	41 935 545,43	46 121 590,38	49 747 495,65
Pohledávky po splatnosti – do 60 dnů	174 665,78	43 665,36	272 471,67
Pohledávky po splatnosti – do 90 dnů	13 343,80	4 008,30	17 810,84
Pohledávky po splatnosti – do 180 dnů	51 072,80	88 864,18	168 360,12
Pohledávky po splatnosti – do 360 dnů	125 582,87	509 477,12	54 461,14
Pohledávky po splatnosti – nad 360 dnů	5 948 062,77	6 844 500,02	8 064 883,08
<b>Celkem</b>	<b>48 248 273,45</b>	<b>53 612 105,36</b>	<b>58 325 482,50</b>

Pohledávky po splatnosti jsou tvořeny především neprovedenými úhradami za provedené lékařské úkony, jedná se o drobné částky za lékařskou pohotovostní službu, jichž je velké množství (více než 9 tis.) a vyšší částky především od zahraničních pacientů, nárůst pohledávek po splatnosti je ovlivněn také úhradami dobropisů.

Výše závazků je v roce 2019 ovlivněna problémy organizace s volnými finančními prostředky, kdy s maximálním úsilím jsme zajistili, abychom neměli závazky nad 180 dnů.

## 4) PŘÍSPĚVKY POSKYTNUTÉ Z ROZPOČTU STATUTÁRNÍHO MĚSTA BRNA

### a) Neinvestiční příspěvky

Rada města Brna schválila neinvestiční příspěvek k na provoz na rok 2019 na svém zasedání R8/007 konaném dne 6. 12. 2018 pro Úrazovou nemocnici ve výši 39 936 tis. Kč.

Dne 15.2.2019 jsme obdrželi vypořádání s rozpočtem roku 2018 ve výši 36 tis. Kč (MMB/0070829/2019).

Zastupitelstvo města Brna schválilo rozpočtovým opatřením 139/2019/ZMB dne 14.5.2019 navýšení příspěvku na provoz pro naši organizaci o 1 000 tis. Kč na podporu zajištění LPS roku 2019, kdy příspěvek k dále navýšuje finanční dar z Jihomoravského kraje také ve výši 1 000 tis. Kč. Stejným opatřením jsme dále obdrželi příspěvek k na krytí ztráty roku 2018 ve výši 21 739 tis. Kč, a příspěvek k ve výši 1 950 tis. Kč na vybudování archivu.

### b) Investiční příspěvky

Zastupitelstvo města Brna na svém zasedání Z8/02 dne 11. 12. 2018 schválilo rozpočet kapitálových výdajů nestavebních investic na rok 2019 v celkové výši 9 100 tis. Kč na pořízení přístrojové techniky. Svým rozhodnutím na zasedání Z8/10 dne 1.10.2019 došlo poté ke změně účelu (přesun úspory na vyšší krytí jiného pořízení přístrojové techniky)

Zastupitelstvo města Brna na svém zasedání Z8/11 dne 5. 11. 2019 schválilo k financování běžných a kapitálových výdajů roku 2019 pro Úrazovou nemocnici účelový investiční příspěvek k ve výši 9 970 tis. Kč na realizaci investiční akce ORG 5411 „Zateplení objektu ÚNB Ponávka 10“

## 5) TRANSFERY Z JINÝCH VEŘEJNÝCH ROZPOČTŮ

Neinvestiční dotace ze státního rozpočtu 2019 byla Úrazové nemocnici poskytnuta Ministerstvem zdravotnictví ČR prostřednictvím obce k projektům realizovaným v rámci dotačního programu MZ ČR – Rezidenční místa v roce 2019 ve výši: –dotační program pro lékařské obory 609 000 Kč –dotační program pro nelékařské obory 726 500,00 Kč.

Celá dotace ve výši 1 335 500 Kč podléhá vypořádání se SR a byla v r. 2019 vyčerpána.

Ve sledovaném období Úrazová nemocnice pokračovala ve spolupráci na výzkumu a vývoji při řešení projektu „Operační řešení poškozených kloubů“ jako jeden z účastníků a obdržela mimo veřejné rozpočty od firmy MEDIN, a.s. příspěvek k ve výši 469 tis. Kč. Se stejnou firmou pokračovala spolupráce při výzkumu a vývoji při řešení projektu „Vývoj unikátního hřebu do loketní kosti“, která byla v tomto roce ukončena. Na řešení tohoto výzkumu organizace obdržela v roce 2019 částku 87 tis. Kč. Obě dotace byly čerpány dle rozpočtů.

Spolupráce byla navázána také s firmou OLYMPUS, od které jsme obdrželi grant ve výši 44,5 tis. Kč. Prostředky byly čerpány dle určení.



## 6) INVESTICE

V roce 2019 byly ukončeny investiční akce – Modernizace informačního systému a Snížení energetické spotřeby objektu Ponávka 10. Tyto akce byly ve značné míře dotovány z prostředků zřizovatele (i v předešlých letech), ze Státního fondu životního prostředí a z Regionálního operačního programu. Všechny obdržené prostředky organizace využila účelně k provedení plánovaných investičních akcí. Z prostředků zřizovatele byly provedeny také nákupy zdravotnické techniky.

### Pořízení investičních akcí z investičních příspěvků zřizovatele

Stroje	Kč
monitorovací systém	3 400 000,00
monitorovací systém – druhá část	270 000,00
pojízdný rtg přístroj	2 500 000,00
videoendoskop 3x	2 129 600,00
operační světla 2x	661 100,00
operační světla 2x – DPH	138 831,00
	<b>9 099 531,00</b>

Stavební	Kč
zateplení Ponávka 10	44 335 303,00

Ostatní	Kč
Nemocniční informační systém	1 976 414,00

Z vlastních zdrojů a z darů na pořízení investic bylo realizováno někdy k menším investičním akcím, byly dofinancovány probíhající investiční akce velkého rozsahu, probíhalo zajištění dokumentace k připravovaným investičním akcím a podobně, dále byly nakoupeny zdravotnické přístroje, vybavení zdravotních prostor.

## 7) KONTROLNÍ ČINNOST

V roce 2019 proběhly v Úrazové nemocnici v Brně následující kontroly:

### Audit nezávislého auditora

V lednu 2020 byl proveden audit účetní závěrky Úrazové nemocnice v Brně sestavené na základě českých účetních předpisů za rok končící 31. 12. 2019. Dle výroku auditora podává účetní závěrka věrný a poctivý obraz aktiv a pasív a nákladů a výnosů a výsledku jejího hospodaření za rok 2019 v souladu s českými účetními předpisy. U zjištěných rozdílných účetních zápisů z minulých období je prováděno dohledání účetní stopy a jejich narovnání.

### Interní audit

Výkon interního auditora byl v roce 2019 mimořádně zajišťován manažerem kvality Úrazové nemocnice v Brně, který dohlíží, kontroluje interní procesy dle platné legislativy. Ve své činnosti je přímo podřízen řediteli nemocnice. Je absolventem vysoké školy a má 26 let odborné praxe v oblasti řízení, kontroly, interního auditu. Absolvoval 3 kurzy organizované NCO NZO v Brně – Kvalita a bezpečnost ve zdravotnickém zařízení, Řízená dokumentace, Prevence vyhledávání rizikových faktorů.

V roce 2019 proběhly interní audity dle stanoveného ročního plánu interních auditů a finanční audit podle § 28 odst. 4 písm. a) ve spolupráci s ekonomickým oddělením, při němž bylo ověřeno, že údaje vykázané ve finančních, účetních a jiných výkazech věrně zobrazují majetek, zdroje jeho financování a hospodaření s ním.

Úrazová nemocnice vedla ve smyslu § 8 zákona č. 563/1991 Sb., v platném znění účetnictví správně, průkazně, přehledně a způsobem zaručujícím trvalost účetních záznamů. Auditorem nebyly zjištěny závažné případy nedostatků v náležitostech účetních dokladů. Ve smyslu § 12 zákona 563/1991 Sb. v platném znění o účetnictví prováděla účetní zápisy průběžně v účetním období po vyhotovení účetních dokladů takovým způsobem, který neohrozil splnění požadavků platných právních předpisů. Účetní doklady obsahovaly náležitosti ve smyslu § 11 zákona o účetnictví v platném znění.

Úrazová nemocnice zajistila v r. 2019 provedení inventarizací majetku a závazků podle § 29 a § 30 zákona 563/1991 o účetnictví v platném znění.

Interním auditorem nebyly zjištěny zjevné případy nevhodnosti ani výdaje, které by nesouvisely s činností nemocnice. V průběhu auditu nebyly zjištěny takové nedostatky, které by signalizovaly vznik významných rizik v hospodaření se svěřenými prostředky.

### Kontroly zřizovatele

Dne 11. června 2019 byla provedena následná veřejnosprávní kontrola dle ust. § 11 odst. 4, zák. č. 320/2001 Sb., o finanční kontrole ve veřejné správě a o změně některých zákonů a vyhlášky MF č. 416/2004 Sb., kterou se provádí zákon č. 320/2001 Sb., o finanční kontrole ve veřejné správě a o změně některých zákonů, se zaměřením na prověření průběhu hospodaření s veřejnými finančními prostředky, které město Brno poskytlo Úrazové nemocnici, prostřednictvím OZ MMB ze svého rozpočtu v roce 2018.

Při kontrole hospodaření s veřejnými finančními prostředky, které město Brno prostřednictvím OZ MMB poskytlo ze svého rozpočtu na rok 2018 Úrazové nemocnici, nebyly zjištěny nedostatky.

### Revize zdravotních pojišťoven

V roce 2019 byly provedeny ze strany zdravotních pojišťoven 3 revize a 35 kontrol. Závady jsou průběžně odstraňovány.

### Informace o výsledku inventarizace majetku a závazků

Ke dni 31.12.2019 byly v souladu s ustanovením zákona o účetnictví na základě příkazu ředitele ÚNB provedeny inventarizace veškerého majetku a závazků Úrazové nemocnice v Brně. O výsledku inventarizací byly sepsány protokoly, které sloužily jako základ pro vypořádání inventarizačních rozdílů.

Na základě provedených inventarizací bylo konstatováno, že za období roku 2019 nebyly shledány závažné nedostatky v oblasti hospodaření s majetkem statutárního města Brna, který byl svěřen do správy a užívání Úrazové nemocnici.



## KLINIKA TRAUMATOLOGIE LÉKAŘSKÉ FAKULTY MASARYKOVY UNIVERZITY V BRNĚ

Sídlo: Úrazová nemocnice v Brně, Ponávka 6, 662 50 Brno

Klinika traumatologie Lékařské fakulty Masarykovy university v Brně vznikla v Úrazové nemocnici od 1.12.2002. Byla zřízena rozhodnutím Ministerstva zdravotnictví č.j. 30537/2002, v dohodě s Ministerstvem školství, mládeže a tělovýchovy. Klinika traumatologie je vzdělávacím zařízením a výukovou základnou lékařské fakulty. V oblasti léčebně preventivní péče poskytuje diagnosticko–terapeutickou péči v celém rozsahu traumatologie a poúrazových následků.

Přednostou Kliniky traumatologie je od 1.9.2015 doc. MUDr. Libor Paša, Ph.D.

Pracovníci kliniky se podíleli na řadě vědeckých projektů, např. vývoj nových operačních instrumentárií pro operace periartikulárních zlomenin, řešení defektů chrupavky oblasti kolenního kloubu po traumatu. Jsou členy řady domácích i zahraničních odborných společností (Česká společnost úrazové chirurgie, Česká chirurgická společnost, Společnost pro sportovní traumatologii a artroskopii, Česká společnost pro ortopedii a traumatologii, AO trauma ČR, Evropská federace pro ortopedii a traumatologii, aj.).

### PŘEDNOSTA:

doc. MUDr. Libor Paša, Ph.D.

### SEKRETARIÁT:

Iveta Mášová

### PROFESOR:

prof. MUDr. Radek Hart, Ph.D.

externí pracovník

prof. MUDr. Peter Wendsche, CSc.

emeritní profesor

### DOCENTI:

doc. MUDr. Libor Paša, Ph.D.

doc. MUDr. Ján Kočíš, Ph.D.

doc. MUDr. Radek Veselý, Ph.D.

### ASISTENTI:

as. MUDr. Jan Filipinský

as. MUDr. Jiří Kepák, CSc.

as. MUDr. Martin Kelbl, Ph.D.

as. MUDr. Ján Kužma

as. MUDr. Ladislav Kozumplík, CSc.

as. MUDr. Vladimír Krass, Ph.D.

as. prim. MUDr. Radim Kyzlink

as. MUDr. Vladimír Melichar, CSc.

as. prim. MUDr. Tomáš Pink, Ph.D.

as. MUDr. Vratislav Procházka, CSc.

as. MUDr. Radomír Suchomel

as. MUDr. Martin Sutorý, CSc.

as. MUDr. Jan Šavolt

as. MUDr. Taťána Šrámková, CSc.

as. MUDr. Jan Vlasatý

as. MUDr. Zuzana Krivdová

as. MUDr. Martin Sobotka

as. MUDr. Tomáš Pavlacký

as. MUDr. Jan Trávník

as. MUDr. Juraj Jarošík

as. MUDr. Josef Prokeš

as. MUDr. Daniel Žák

### OBOR:

traumatologie pánve

polytrauma a těhotenství

traumatologie, spinální traumatologie

traumatologie

endoskopie, chirurgie

endoskopie, chirurgie

chirurgie, viscerotraumatologie

viscerotraumatologie

ortopedie

septická a rekonstrukční traumatologie

traumatologie

traumatologie urogenitálního traktu

chirurgie

klinická psychologie

a psychiatrie po těžkém traumatu

anesteziologie, intenzivní medicína

chirurgie

chirurgie

traumatologie

traumatologie

ortopedie

ortopedie

anesteziologie, intenzivní medicína

**VÝUKA:** 4. a 6. ročník LF MU Všeobecné lékařství a Pediatrie – český jazyk

4. ročník LF MU Všeobecné lékařství – anglický jazyk

Zdravotnický záchranář

Praxe v oboru chirurgie pro studenty LF MU po celý rok, včetně prázdninových praxí.

Publikační činnost v roce 2019	počet
články v časopise s IF ČR	5
články v časopise s IF zahrani.	2
články v recenzovaném časopise ČR	2
články v recenzovaném časopise zahraničí.	0
články v odborném periodiku ČR	0
články v odborném periodiku zahrani.	0
odborná kniha v národním jazyce *	1

\*(Wendsche P. Veselý R. kol.: Traumatologie. 2. přepracované vydání. Praha, Galen, 2019)

## VZDĚLÁVÁNÍ

Nelékaři se během roku zúčastnili seminářů pořádaných naší nemocnicí, které byly zařazeny do celoživotního systému vzdělávání: Péče o pacienta s invazivními vstupy (únor), Péče o ortopedického pacienta (březen), Prevence a léčba dekubitů a infekcí v ráně, Chemická dezinfekce a péče o nástroje (duben), Urologické operace v ÚN, Mezinárodní den sester (květen), Hospicová a paliativní péče (září), Velká cena Úrazovky (říjen), Návci k klinickým dovednostem (listopad). Dále se naši zaměstnanci zúčastnili akcí na NCO NZO, které byly financovány z ESF fondů a mnoha jiných konferencí.

Dle platných smluv vzděláváme v ÚN studenty SZŠ Jaselské, VOŠ zdravotnické Kounicova, LFMU a dalších škol dle individuálního plánu.

Nemocnice 2x ročně zahajuje kvalifikovaný akreditovaný kurz Sanitář. V roce 2019 úspěšně absolvovalo kurz 21 účastníků. Do pracovního poměru v ÚN nastoupilo 8 absolventů kurzu. Vzdělávací program Ošetřovatelská péče v chirurgických oborech, pro kterou získala ÚN akreditaci, připravovala nelékaře zařazených v uvedeném oboru specializace na našich pracovištích. Praktická část certifikovaného kurzu Katetrizace močového měchýře u mužů probíhala na urologickém centru pod vedením školitelky Michaely Markové, připravila ke zkoušce 10 stážistů z externích zdravotnických pracovišť na základě smlouvy a 3 účastníci kurzu z ÚN.

V roce 2019 získala ÚN dotace na vzdělávání NLZP od Ministerstva zdravotnictví ve specializačním studiu a z ESF. Tyto specializace studuje 29 nelékařů na rezidenčních místech a 4 z fondů ESF. Jedná se o obory pro všeobecné sestry: Intenzivní péče (7), Perioperační péče (2), Ošetřovatelská péče v chirurgických oborech (10), Organizace a řízení ve zdravotnictví (5), pro fyzioterapeuty: Aplikovaná fyzioterapie (4), pro zdravotní laboranty: Klinická hematologie (1), pro odborného pracovníka v laboratorních metodách: Klinická biochemie (1) a pro radiologické asistenty: Zobrazovací technologie v radiodiagnostice (3). Letos byly ukončeny úspěšně 2 specializace atestační zkouškou.

V lékařských projektech rezidenčních míst bylo zapojeno 7 lékařů a letos 2 rezidenti ukončili anesteziologický kmen. Specializační příprava lékařů probíhala v oborech (počty): Ortopedie a traumatologie pohybového ústrojí (2), Traumatologie (1 – ukončeno atestací), Chirurgie (6 školících míst, 12 lékařů zařazených do SS), Anesteziologie a intenzivní medicína (5). Pracoviště vzdělávání podalo ve spolupráci s odbornými garanty pracovišť oborů lékařských programů specializačního vzdělávání na Ministerstvo zdravotnictví 4 žádosti o akreditaci dle vyhlášky 221/2018 (kmen anesteziologický, chirurgický, ortopedický a urologický). Dále 4 žádosti o akreditaci vzdělávacího programu pro vlastní specializovaný výcvik k dle Věstníků MZ (obor Anesteziologie a intenzivní medicína, Chirurgie, Ortopedie a traumatologie pohybového ústrojí a Urologie).

### Velká cena Úrazovky

11.10. jsme pořádali chirurgickou konferenci pro nelékaře s doprovodnou výstavou firem a společenským večerem v hotelu D1. Akce se zúčastnilo přes 140 účastníků i z ostatních nemocnic. ÚN reprezentovalo 10 zaměstnanců zajímavými přednáškami z oboru chirurgie. Velký zájem byl i o workshopy Antoniey Mademli – Využití materiálu vlhké terapie a VAC v ambulantní péči. Konference byla hodnocena odbornou veřejností velmi kladně.





## SUMMARY

In the year 2019, the Trauma Hospital of Brno has worked successfully, despite of hard economical conditions of the Czech health care system. Despite of this fact, new up-to-date medical technique and other equipment was acquired, granted by EU and Brno City authorities and own funds. The hospital building Ponávka 10 was reconstructed and weatherized. The new hospital information system was implemented. Our hospital was equipped by the new monitor ICU system, mobile X-ray device and video-endoscopic system.

The number of in-hospital trauma patients was high (3.466 patients). Total number of hospitalised patients was 8.252. Our bed capacity (199 beds) was used by 70,36 %. 6.571 surgical outputs were performed. The mortality amounts to 0,33 %. The volume of outpatient treatment was 286.685 outpatient visits.

During night and weekend, the Emergency Medical Service (general practitioners) for adults and the Emergency Dental Service for adults and children works in our hospital for patients of Brno city and surroundings. In 2019, 17.443 patients were treated at the GP emergency and 14.621 patients at the dental emergency.

The Department of Traumatology of the Medical Faculty of Masaryk University of Brno is sited in our hospital, also the only postgraduate education in traumatology in the Czech Republic is taught here.

Our trauma surgeons collaborate traditionally with Urban Search and Rescue team (USAR) and Water Search and Rescue team (WASAR) of Czech Fire Brigade and took part in exercises of these teams. Our doctors took part successfully in 5 international exercises of these teams in Poland (USAR and WASAR teams), Slovakia (USAR), Slovenia (WASAR) and Italy (USAR).

## SPOLUPRÁCE LÉKAŘŮ ÚN BRNO SE ZÁCHRANNÝCH HASIČSKÝM TÝMEM

Bližší spolupráce lékařů ÚN Brno a HZS České republiky probíhá již od roku 2005, kdy se traumatolog Úrazové nemocnice, za logistické podpory hasičů, účastnil humanitární mise po zemětřesení v Pákistánu. Tam bylo během tří týdnů chirurgicky ošetřeno asi 900 pacientů a mise byla velmi oceňována jak pákistánskými úřady, tak i českým ministerstvem vnitra.

Od té doby se spolupráce postupně rozvíjela a nyní jsou lékaři ÚN nedílnou složkou USAR odřadu ČR, tj. týmu pro vyproštění a záchranu postižených při katastrofě. Český USAR odřad a s ním i lékaři ÚN Brno získali již v roce 2010 certifikát INSARAG (Mezinárodní dozorčí komise pro vyhledávání a záchranu), reklasifikace proběhla úspěšně v červnu 2015, další se připravuje na rok 2021.

Úkolem lékařů v USAR odřadu je zabezpečovat zdravotní péči v nejširším slova smyslu, zejména pro účastníky mise, a to na všech úrovních jednotlivých fází cvičení či reálné operace. Jedná se o preventivní opatření spočívající v kontrole a monitoraci zdravotního stavu jednotlivých účastníků akce, poskytnutí ošetření v případě zranění či akutního onemocnění. Ve spolupráci s velitelem odřadu se lékaři podílí na tvorbě a dodržování hygienických zásad a opatření v místě pobytu a současně ve spolupráci s kynology zajišťují základní veterinární pomoc pro případ zranění či onemocnění vyhledávacích psů. V neposlední řadě se jedná o poskytování neodkladné péče a zajištění životních funkcí v případě vyproštění živých obětí do doby než jsou předány místním záchranným složkám.

Lékaři ÚN spolupracují také s hasičským WASAR týmem, specializovaným pro vyhledávací a záchranné práce na vodní hladině – vyhledávání a záchrana osob, evakuace zvířat z nejrůznějších vodních ploch a povodněmi postižených území, včetně převozu odborníků, menších strojů, čerpadel a jiných technických prostředků a dalšího materiálu na pomoc postiženým za světla i v noci, i s překonáváním překážek v podobě vysokých a silně zarostlých břehů a hladin. WASAR odřad HZS MSK je zcela soběstačný. Do zahraničí, a to i na cvičení, si veze vlastní pohonné hmoty, potraviny, vodu i dostatek ubytovacích kapacit, stejně jako je tomu při skutečných povodních. Tým musí být akceschopný minimálně po dobu deseti dnů tak, aby nezatěžoval zdroje postiženého státu.

### Cvičení v roce 2018:

MUDr. Vít Hříba, WASAR tým HZS MSK, 16.– 18. 4. 2019 Polsko, Jastrzebie–Zdroj  
 MUDr. Lukáš Kopčík, USAR tým HZS MSK, 24.– 26. 4. 2019 Polsko, Jastrzebie–Zdroj  
 MUDr. Ivan Melichar, CSc., WASAR tým HZS MSK, 14.– 17. 5. 2019 Slovensko  
 MUDr. Pavol Miklovič, USAR tým HZS MSK, 27.– 30. 5. 2019 Slovensko  
 MUDr. Ivan Melichar, CSc., USAR tým HZS Praha, 15.– 20. 7. 2019 Itálie, Sicílie  
 MUDr. Ivan Melichar, CSc., MUDr. Pavol Miklovič, předreklasifikační cvičení – těžký USAR tým HZS ČR, 16.– 18. 10. 2019

## OBSAH

Úvodní slovo ředitele	1
Vedoucí pracovníci Úrazové nemocnice v Brně	1
Přehled hlavních činností Úrazové nemocnice v Brně	2
Komentář náměstka pro LPP	2
Činnost Úrazové nemocnice v Brně v roce 2019 v číslech a datech	3
Traumatologie, ortopedie a anesteziologie	4
Chirurgie a endoskopie	5
Činnost ambulancí	5
Rehabilitace	6
Úsek ošetrovatelské péče a dalších nelékařských zdravotnických oborů	7
Lékařská pohotovostní služba	7
Plnění úkolů v oblasti hospodaření	8–10
Kontrolní činnost	10
Klinika traumatologie LF MU v Brně. Vzdělávání, konference.	11
Spolupráce s USAR odřadem hasičů	12
Anglický souhrn a obsah	12



Nácvik hašení požáru



## Z DOPISŮ PACIENTŮ

Dobrý den,

Dnes jsem byl na vyšetření pomocí CT v Úrazové nemocnici Brno. Nestává se mi často, že bych se setkal s tak vstřícným jednáním, jaké mě tam čekalo a rovněž i rychlostí s jakou jsem proceduru absolvoval. Byl jsem velmi příjemně překvapen jednáním a následnou konzultací na tomto oddělení. Protože dobrých zpráv není nikdy dost, rozhodl jsem se napsat a vyjádřit tak pochvalu především paní Primářce oddělení MUDr. Drahomíře Chasákové, která se mnou trpělivě konzultovala můj náález a zároveň mi poradila jak překonat mé zdravotní komplikace.

Pokud je podán dobrý výkon lékaře, potom se pochvala dá sdělit primáři. Nevím však komu přesně sdělit pochvalu na paní primářku, proto ji píši na mail ředitelství nemocnice a věřím, že ji budete tlumočit dále. Vážím si toho, že ve Vaší nemocnici pracuje takto vstřícný člověk a jsem si jist, že i Vy si vážíte výkonu, který pro pacienty podává.

Kež by bylo v našem zdravotnictví takovýchto příjemných a ochotných lidí více.

S pozdravem R. P.

Vážený pane řediteli.

Dne 25. 10. 2018 jsem na ortopedickém oddělení podstoupil, náročnou operaci. Jednalo se o totální endoprotézu hlezenního kloubu. Operaci provedl pan doktor Jiří Stoklas. Chtěl bych touto cestou panu doktorovi a celému jeho týmu poděkovat a složit poklonu za perfektně odvedenou práci. Dále chci také poděkovat kolektivu oddělení JIP A. Přístup zdravotních sester byl během mého pobytu na oddělení, vysoce profesionální a neobyčejně lidský. Překonat pooperační bolesti mi kromě medikamentů, pomohli velkou měrou, právě tyto dámy z oddělení JIP A. Všem patří mé veliké DÍKY.

Přeji nemocnici, již jste ředitel, mnoho dobrého.

P. B.

Vážený pane řediteli,

Ve dnech 23. – 26.7.2019 jsem byla hospitalizovaná ve vaší nemocnici na traumatologickém oddělení B. S takovou péčí, empatií, ochotou, vstřícností ze strany lékařů, sester, ale i sanitáře k jsem se dosud nesetkala. Zvláště u personálu na oddělení, který tráví většinu času s pacienty, se člověk k s takovým přístupem setká málokdy. Jejich práce je náročná a často i nevděčná. Pečlivě se starají nejen o pacientky s demencí, ale i o takové, které se domnívají, že jsou „středem Vesmíru“ a zdravotnický personál je tu od toho, aby jim sloužil. Během svého pobytu, já i ostatní pacientky na pokoji č. 6, jsme se setkaly pouze se zájmem, ochotou a milým chováním zaměstnanců. Obdivovala jsem jejich trpělivost, vstřícnost a profesionalitu při řešení často velmi nepříjemných problémů. Takové chování si zaslouží ocenění, ze strany nadřízených, aby tyto lidé zůstávali a ze zdravotnictví neodcházel.

Prosím, o vyslovení poděkování a pochvaly celému oddělení.

S pozdravem Mgr. T. F.

Vážený pane řediteli.

Obraťím se na vás, abych touto cestou vyjádřila svoje obrovské poděkování celému týmu OLÚ vaší Úrazové nemocnice.

Rehabilitovala jsem na tomto oddělení téměř 3 týdny po již druhé TEP kyčelního kloubu. Stejně jako v r. 2016, tak i letos, jsem se zde setkala, pod vedením prim. MUDr. Vavrušové, jen s pozitivním, ohleduplným a laskavým přístupem k pacientům, ale nejen jejím, ale celého týmu.

Lékař na odd., MUDr. Říha, neskutečně trpělivě vždy vyslechl moje stezky na zdravotní potíže, které důsledně a s vysokou dávkou empatie řešil.

Staniční sestra Bc. Fišerová dokázala stmelit tým sester, ošetřovatele k a pomocnic v bezvadnou partu, která svoji spokojenost potom vrací v perfektní práci s námi, pacienty. Lze je tedy všechny bez výjimky, jen a jen pochválit a poděkovat jim.

A co dodat k týmu fyzioterapeutek? Zde musím také pouze "pět ódu" na jednu každou z nich. Skupinová a individuální cvičení neměla chybu. Dopodrobna vypracovaný plán cvičení a jejich pozitivní přístup, nás pacienty, dokázal vyprovokovat i k samostatnému cvičení, které je v rehabilitaci velmi potřebné.

Po necelých 3 týdnech jejich péče jsem odcházela domů plná optimismu a schopná plnohodnotného návratu do života. Ještě tedy jednou děkuje, a zůstává v hluboké úctě,

RNDr. E. D.



Vážený pane řediteli,

ráda bych Vám touto cestou poděkovala za spolupráci v souvislosti se zásahem u mimořádné události 1. 4. 2019 na ulici Křenové v Brně. Jednalo se o srážku tramvaje a trolejbusu, zraněných bylo nakonec celkem 40.

Přestože šlo o vysoký počet pacientů, kde navíc 13 osob bylo zraněno těžce či středně těžce, hodnotí Zdravotnická záchranná služba Jihomoravského kraje tento zákrok jako výborně zvládnutý. Na jeho hladkém průběhu máte velký podíl. Jednalo se o MU II. stupně, byl aktivován Traumatologický plán. Na základě avizování ze strany našeho operačního střediska jste přijímali zraněné a poskytli jim navazující péči. Troufám si říci, že vzájemná spolupráce fungovala výborně.

Je smutnou součástí života, že se události s takto vážnými následky stávají, ale když už se stanou, je skvělé vědět, že jsme schopni se o zraněné společně postarat na tak vysoké úrovni, s takovým nasazením a v tak krátkém časovém úseku.

Vašeho přístupu si velmi cením.

S úctou

MUDr. Hana Albrechtová  
ředitelka ZZS JMK

B | R | N | O



## TRAUMA HOSPITAL BRNO

Ponávka 139/6, Zábřovice, 602 00 Brno,  
Czech Republic

Tel.: +420 545 538 111

Fax: +420 545 211 082

E-mail: [podatelna@unbr.cz](mailto:podatelna@unbr.cz)

[www.unbr.cz](http://www.unbr.cz)

## UNFALLKRANKENHAUS BRNO

Ponávka 139/6, Zábřovice, 602 00 Brno,  
Tschechische Republik

